



2026-01-22

Handläggare

Susanne Rydberg-Lif
Telefon: 08-50805097

Till

Hässelby-Vällingby
stadsdelsnämnd

Verksamhetsberättelse VB 2025 för Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Stadsdelsnämnden godkänner verksamhetsberättelse med bokslut för 2025 och överlämnar den till kommunstyrelsen.
2. Stadsdelsnämnden begär att ackumulerat resultat om 37 mnkr avseende resultatenheternas fonder överförs till 2026.
3. Paragrafen justeras omedelbart.

Gunilla Ekstrand
Stadsdelsdirektör

Hässelby-Vällingby
stadsdelsnämnd

08-50805097

start.stockholm

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	5
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	6
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	6
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	21
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	33
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	40
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	48
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	49
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	51
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	54
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	55
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	57
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	59
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	61
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	66
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	68

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	75
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	78
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	85
Uppföljning av ekonomi	92
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	92
Resultatenheter	101
Investeringar	101
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	103
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	103
Ombudgeteringar	103
Medel för lokaländamål.....	103
Analys av balansräkning.....	103
Övrigt.....	104
Särskilda redovisningar.....	104
Bedömning av nämndens interna kontroll	104
Systematiskt kvalitetsarbete.....	105
Systematiskt arbetsmiljöarbete	106
Checklista för årlig uppföljning.....	106
Övrigt	107

Bilagor

Bilaga 1: Sdn04 VB 2025.

Bilaga 2: Uppföljning av intern kontroll, 2025, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 3: GDPR Årsrapport 2025, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 4: Uppföljning av åtgärdsplan 2025, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 5: Uppföljning av öppen fritidsverksamhet 2025, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

*Bilaga 6: Handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten.
Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.*

Bilaga 7: Slutrapport klimatinvestering, vattenavrinning Allmänna badet, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 8: Kvalitetsberättelse 2025, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 9: Patientsäkerhetsberättelse 2025, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 10: Uppföljning av avtal 2025.

Bilaga 11: Miljöprogram 2025, Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd.

Bilaga 12: Projekt Samteamet, sammanfattning och resultat.

Sammanfattande analys

Förvaltningen bedömer att det arbete som har genomförts under året har bidragit till att samtliga inriktningsmål uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på det sammantagna resultatet för underliggande mål. Bedömningen är att 12 verksamhetsområdesmål uppfylls helt och 4 verksamhetsområdesmål uppfylls delvis.

Nämndens verksamhet under perioden

Förvaltningen har under året prioriterat arbetet för att öka den sociala, miljömässiga och ekonomiska hållbarheten. Arbetet har stärkts för att minska den sociala och ekonomiska utsattheten med olika prioriteringar för olika målgrupper. Barn och ungas delaktighet och inflytande har stärkts i individuella ärenden och genom olika forum för delaktighet och inflytande. Olika aktiviteter har genomförts i samverkan med externa aktörer för att öka den upplevda tryggheten i stadsdelsområdet.

Även arbetet för en ekonomisk hållbar förvaltning med hög beredskap och stark rådighet har fortsatt och stärkts under året. Förvaltningen har en implementerad organisation utifrån stadens nya chefsstruktur vilket ger goda förutsättningar för ett nära och tillitsbaserat ledarskap.

Samverkan med stadens förvaltningar och bolag, region, polis, civilsamhället och akademi har ytterligare stärkts under året.

Nämnden och råden

Under året har nämnden haft 11 sammanträden. Rådet för funktionshinderfrågor har haft 6 sammanträden och pensionärsrådet har haft 11 sammanträden.

Styrning och uppföljning

Förvaltningen har följt upp nämndens verksamhetsplan för året, analyserat resultat samt planerat och genomfört åtgärder vid behov. Det verksamhetsmässiga och ekonomiska resultatet redovisas i tertialrapporter samt i verksamhetsberättelse och bokslut. Förvaltningen redovisar kontinuerligt det ekonomiska utfallet och eventuella budgetavvikelser i månadsrapporter till nämnd.

Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Samverkan med andra förvaltningar och bolag har utvecklats vidare under året i syfte att skapa synergieffekter till fördel för stadsdelsområdets invånare. Lokaler ses fortsatt över och för ett effektivt lokalutnyttjande hyrs lokaler ut i andra hand till föreningsverksamheter efter ordinarie verksamhetstid. Förvaltningen har fortsatt verka för att vara en trygg arbetsplats utan diskriminering, hot och våld och otillåten påverkan. Arbetet har fortsatt för att minska timavlönad personal till förmån för månadsanställd personal. Sociala krav, krav på hållbar produktion, cirkulation och hållbara transporter samt en beredskap vid behov ställs vid upphandling. Förvaltningen har stärkt arbetet för att motverka välfärdsbrott genom riktade utbildningar, samverkan och ett stärkt internt arbete. Arbetet för att säkerställa en hög beredskap och stark rådighet har fortsatt under året.

En levande och hållbar stad

Implementeringen av Miljöprogram 2030 har fortsatt och arbetet med att minska klimatpåverkan från upphandlade livsmedel och att öka andel ekologiska livsmedel har stärkts. Ett vandringspris har införts i syfte att dela goda exempel och visa vikten av att nå miljöprogrammets mål. Förvaltningen har fortsatt med förbättringar av stadsdelsområdets blågröna infrastruktur samt naturvårdsanpassad skötsel med utgångspunkt i stadens handlingsplan för biologisk mångfald och har gjort satsningar på prioriterade arter och miljöer. Elektrifieringen av förvaltningens fordonsflotta har fortsatt under året. Förvaltningen har vidare bidragit till ett attraktivare stadsdelsområde att starta företag, verka och växa i genom platssamverkan, platsaktivering och stöd till företag. Barn och unga har kunnat ta del av kostnadsfria och ledarledda fritidsaktiviteter.

En trygg stad som håller samman

Inskrivningsgraden i förskolan har ökat och fler barn har därmed erbjudits en trygg och pedagogiskt kvalitativ förskola med jämlika förutsättningar för en trygg och bra övergång till skolan. Förvaltningens arbete för att säkerställa de mänskliga rättigheterna har fortsatt under året och arbetet för att alla invånare ska tillförsäkras en jämlik och jämställd tillgång till välfärd och service. I linje med den nya socialtjänstlagen har tidiga och förebyggande insatser stärkts, tillgängligheten ökat och mer samordnade stödprocesser skapats. Fler medborgardialoger, medborgarbudgetar och dialoger i olika forum har genomförts under året. Det trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet har ytterligare stärkts i syfte att motverka otillåten påverkan, gängkriminalitet, våldsbejakande extremism, missbruk och våld i nära relationer samt hedersrelaterat våld och förtryck genom riktade utbildningar, samverkan med externa aktörer och ett utvecklat internt arbete. Förvaltningen har haft flera riktade informationsinsatser ut till invånarna i olika medier om det trygghetsskapande arbete som har genomförts.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att inriktningsmålet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på det sammanlagda resultatet för underliggande verksamhetsområdesmål.

Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Förvaltningen har under året arbetat aktivt för att förbättra barns uppväxtvillkor samt motverka ekonomisk utsatthet hos familjer där föräldrar har prioriterats till arbetsmarknadsinsatser i syfte att stärka vägen till egen försörjning. Ett flertal insatser har

genomförts för att säkerställa att alla barn och unga, oavsett bakgrund, behov och ekonomiska förutsättningar har tillgång till en meningsfull fritid. Genomförda riktade insatser har bidragit till en mer jämn könsfördelning bland deltagare i fritidsverksamheterna samt ett ökat antal deltagare från underrepresenterade målgrupper. Fritidsgårdarnas pausstängning vid middagstid har upphört och verksamhetens målgrupper har förtydligats och avgränsats. Även parklekarnas öppettider har setts över med barnens behov som utgångspunkt. Under året har fler fritidsartiklar lånats ut på fritidsbiblioteket och under loven har flera kostnadsfria lovaktiviteter erbjudits inom fritidsverksamheterna. Fler barn åkte på kollo under sommaren och nyanlända familjer erbjöds prova på kollo. Dagkollo erbjöds nyanlända familjer och barn med funktionsnedsättning i syfte att alla ska ha möjlighet till meningsfulla sommaraktiviteter.

Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

Inskrivningsgraden har ökat för barn i åldern 2-5 år och är ett resultat av det uppsökande arbetet. För familjer med barn som ännu inte börjat i förskola finns öppen förskola/introduktionsförskola på två platser i stadsdelsområdet. Verksamheten samverkar med bland annat föräldrarådgivare, barnavårdscentralen och barnmorskemottagningen. Förskolan samverkar med socialtjänsten i ett tvärprofessionellt samarbete i syfte att uppmärksamma barn som lever med riskfaktorer och för att kunna sätta in insatser så tidigt som möjligt. Förskolorna arbetar systematiskt med språkutveckling genom högläsning, boksamtal och språksamlingar. Genom ett medvetet och strukturerat arbetssätt ges barnen möjlighet att utveckla sin kommunikativa förmåga och sitt språk i en stimulerande och inkluderande lärmiljö. Hållbarhetsfrågorna är fortsatt i fokus och genom pedagogiska aktiviteter och vardagliga rutiner ges barnen möjlighet att utveckla en förståelse för miljöfrågor, resurshantering och social hållbarhet. En fortsatt utmaning är det minskande antalet barn i åldern 1-5 år.

Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Förvaltningen har under perioden fortsatt omställningen till den nya socialtjänstlagen med stöd av omställningssocionomer och omställningsambassadörer. Fler föräldrar har tagit del av förebyggande stöd och arbetet för ett mer jämställt föräldraskap har fortsatt. För tidig identifiering av barn och unga i riskzon som har behov av samordnade insatser har en koordinator för skola, socialtjänst, polis och fritid, SSPF, anställts och för att stärka samverkan och öka tilliten till socialtjänsten har en dialogsocionom anställts som ska bidra till utvecklingen av socialtjänstens dialogstruktur. Arbetet med att tidigt upptäcka och stödja unga med psykisk ohälsa har fortsatt och fler har besökt ungdomsmottagningen för stöd. Även andelen barn och unga som är delaktiga i utredning och får en återkoppling har ökat under perioden. För att öka placerade barn och ungas delaktighet används ett digitalt verktyg vid kontakt. Fler våldsutsatta har erbjudits stöd och hjälp. Förvaltningen har fortsatt med att skapa långsiktiga boendelösningar för våldsutsatta och erbjuder våldsutövare boendelalternativ så att våldsutsatta, om möjligt, kan bo kvar. Under perioden har implementeringen av Islandsmodellen, för snabbt stöd till barn utsatta för våld i nära relation, fortsatt. Arbetet med placerade barns hälsa och skolgång har utvecklats genom tydligare rutiner för överföringar och kontroller med hälso- och tandundersökningar.

Stödet till personer med beroendeproblematik och samsjuklighet har stärkts ytterligare i

samverkan med regionen. Genom individanpassat stöd i bostaden ges ett alternativ till en placering. Förvaltningens öppna verksamhet som riktar sig till personer med psykisk funktionsnedsättning, har under året utvecklats utifrån besökarnas behov och önskemål. Arbetet för en digital inkludering riktat till personer med funktionsnedsättning har fortsatt och fler deltar regelbundet i någon aktivitet på sin fritid.

Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

Förvaltningen har arbetat uppsökande med erbjudande om hälsosamtal, förebyggande samtal och en fallpreventiv fixartjänst till äldre som inte har insatser genom äldreomsorgen. Även stöd i form av syn- och hörselkonsulent, anhörigkonsulent och digital stödjare har erbjudits. Öppetiderna på träffpunkterna har utökats och informationen ut till äldre invånare har intensifierats vilket lett till ett ökat antal besökare. Förvaltningen ser en stadig efterfrågan från äldre invånare gällande vägledning i samhällsfrågor och har förstärkt det uppsökande och förebyggande arbetet med ytterligare en äldrelots i syfte att öka stödet och vägledningen till äldre i boendefrågor som bostadsanpassning, ansökan om seniorbostad och bostadstillägg. Införandet av ramtid inom hemtjänsten har lett till att äldre fått ökad delaktighet och möjlighet till en flexibilitet i planeringen av insatserna. I förvaltningens vård- och omsorgsboende har ett större utbud av aktiviteter och vid fler tillfällen lett till att fler deltar i aktiviteterna. I syfte att uppmärksamma en utsatthet bland äldre ställs frågor om våld i nära relationer vid kontakt för vidare stöd vid behov. För att säkerställa en trygg hemgång för äldre som skrivs ut från slutenvården har förvaltningens Trygg hemgång fortsatt.

Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Under perioden har förvaltningens kulturombud och verksamheter anordnat flertalet aktiviteter och kulturupplevelser för barn, unga och vuxna samt äldre på deras egna arenor. Även kulturupplevelser riktat till allmänheten har erbjudits. *Sommar på torget* arrangerades under nio veckor på Hässelby torg. Även *Summer Fun* arrangerades under nio veckor och erbjöd bland annat barn och unga aktiviteter på tre parklekar i stadsdelsområdet. Skolor och föreningar har samverkat kring *Efter skolan aktiviteter* för barn 9-12 år under perioden och fler barn har deltagit i aktiviteterna. Under hösten har spontanfotboll startat för barn och unga på fredagskvällar. Rörelse och social samvaro för äldre har främjats, bland annat via träffpunkter och dagverksamheter. Invånare med funktionsnedsättning har haft möjlighet till regelbundna fritids- och motionsaktiviteter i inkluderande miljöer. Under året har arbetet fortsatt för att förbättra tillgången till spontanidrottsanläggningar inom stadsdelsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

◆ Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls delvis. Bedömningen grundar sig på kommunfullmäktiges indikatorer och resultat för året samt nämndmålets resultat för året.

Jämlika uppväxtvillkor

Under 2025 har förvaltningen fortsatt det prioriterade arbetet för jämlika uppväxtvillkor och minskad ekonomisk utsatthet bland barnfamiljer. Trots ett omfattande arbete för att stödja föräldrar mot egen försörjning visar utfallet att andelen barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd inte minskat i den utsträckning som förväntat. Att andelen barn har ökat bedöms vara en direkt konsekvens av det fortsatt ansträngda samhällsekonomiska läget där fler vuxna haft svårt att etablera sig på arbetsmarknaden och därmed har haft ett behov av försörjningsstöd.

Förvaltningen har uppmärksammat barns situation genom bland annat att samverka med civilsamhället i syfte att fler barn ska få ta del av ett ökat utbud av fritidsaktiviteter. Under året har förvaltningen stärkt samarbetet mellan fritidsverksamheterna och ekonomiskt bistånd för att säkerställa att barn och unga i ekonomiskt utsatta familjer nås av information om stadens aktivitetsutbud. Förvaltningens barnrättsnätverk har fortsatt sitt utvecklingsarbete och tagit fram barnvänligt informationsmaterial som syftar till att öka barns delaktighet och inflytande i kontakter med verksamheten. Barnkonsekvensanalyser har genomförts i fler beslutsprocesser, vilket bidragit till att barnets bästa beaktats i större utsträckning.

Förvaltningen har under året prioriterat föräldrar till arbetsmarknadsinsatser i syfte att stärka vägen till egen försörjning. Arbetet har bestått av bland annat motiverande samtal, individuell rådgivning och utvecklad samverkan med Jobbtorg Vällingby, Arbetsförmedlingen och förvaltningens bostadsvägledning. Erfarenheterna visar att de förstärkta insatserna har gett positiva effekter, särskilt gällande barnfamiljer med osäkra boendeförhållanden. Fler familjer har förbättrade förutsättningar för stabilt boende och därmed en minskad risk för ytterligare social utsatthet.

Under året berördes en barnfamilj av en avhysning som, trots vidtagna förebyggande åtgärder, inte var möjlig att avvärja. I samband med avhysningen erbjöd förvaltningen stöd och insatser vilket avböjdes. Förvaltningen har fortsatt utveckla det vräkningsförebyggande arbetet. Antalet ärenden med risk för avhysning har ökat, vilket delvis förklaras av ökade boendekostnader och en svagare ekonomisk situation i många familjer. För att möta behovet av förebyggande insatser har ytterligare en vräkningsförebyggare anställts med ett särskilt fokus på barnfamiljer och barnrättsperspektivet. Den förstärkta arbetsgruppen har intensifierat det uppsökande arbetet, bland annat vid hyresskulder eller andra indikationer på risk för avhysning. Den interna samverkan inom förvaltningen har samtidigt stärkts, vilket har tydliggjort att samtliga enheter inom socialtjänsten har ett gemensamt ansvar för det förebyggande arbetet. Arbetssättet har även kompletterats med riktade informationsinsatser i stadsdelsområdet för att nå fler hushåll i ett tidigt skede.

En meningsfull fritid för alla

Förvaltningen har under året arbetat för att barn och unga ska ha tillgång till en jämlik och meningsfull fritid. Arbetet har haft särskilt fokus på att nå underrepresenterade grupper, utveckla brukardialoger och säkerställa att verksamheterna utformas i nära samverkan med barn och unga.

Andelen flickor i fritidsverksamheterna har ökat till 47,3 procent, en tydlig förbättring i

jämförelse med 41,3 procent föregående år. Inom parklekarna är flickor något överrepresenterade, 51,1 procent. Samtidigt har andelen flickor på fritidsgårdarna minskat till 19,6 procent, i jämförelse med 29,1 procent året innan. Analysen visar att flickor i högre utsträckning deltar i ledarledda och planerade aktiviteter men i lägre utsträckning gör spontana drop-in-besök, vilket påverkar den totala könsfördelningen i besöksstatistiken. Utvecklingen bedöms även ha påverkats av upplevd otrygghet i närområdet samt den tillfälliga stängningen av fritidsgården Tegelhögen under året. Förvaltningen bedömer att arbetet med trygghet, tjejverksamhet och utformning av miljöer behöver stärkas kommande år för att skapa bättre förutsättningar för flickors deltagande även vid spontana besök.

Verksamheten Backstage, som riktar sig till barn och unga med intellektuell funktionsnedsättning, har under året haft 45 deltagare, 25 pojkar och 20 flickor, i jämförelse med 25 deltagare 2024. Ökningen av deltagare bedöms vara ett resultat av riktade informationsinsatser, fortsatt uppsökande arbete och stärkt samverkan med civilsamhället.

Profilverksamheten Q, för HBTQI+-ungdomar, har haft 55 unika besökare. Av dessa identifierade sig 31 som icke-binära, 22 som flickor och 2 som pojkar. Under 34 öppettillfällen registrerades 117 besök. Eftersom verksamheten startade 2024 saknas fullständigt jämförbara årssiffror. Verksamheten har genomfört 17 ledarledda aktiviteter, bland annat pyssel, filmvisning, bowling, karaoke, rollspel, skapande av pins samt en uppskattad föreläsning med en författare som föreläste om machokultur. Förvaltningen bedömer att verksamheten utgör en viktig och trygg mötesplats där målgruppen ges möjlighet att utveckla sociala relationer och stärka sin identitet. En fortsatt utmaning är dock att nå ut till målgruppen och öka kännedomen om verksamheten.

Dialogerna i fritidsverksamheterna har förstärkts betydligt jämfört med föregående år. Under året genomfördes 41 planeringsdialoger och 289 återkopplingstillfällen, en kraftig ökning från 14 föregående år. Den ökade strukturen bedöms ha stärkt barns och ungas engagemang samt deras upplevda möjlighet att påverka innehållet i fritidsverksamheterna.

Förvaltningen har under året fortsatt genomförandet av det fleråriga, från Asyl-, migrations- och integrationsfonden, AMIF, finansierade projektet *Stärka skyddsfaktorer hos nyanlända familjer i Hässelby–Vällingby*. Projektet syftar till att tidigt nå nyanlända föräldrar med föräldrastöd och att lotsa barn och unga till meningsfulla, regelbundna fritidsaktiviteter. Under året har 45 barn och 35 föräldrar anmälts till projektet. Av barnen har 13 påbörjat ledarledda fritidsaktiviteter som fotboll, dans, boxning och gymnastik och 50 barn har deltagit i prova-på-aktiviteter. 18 familjer har genomfört fördjupade samtal med föräldrarådgivare och fritidslots och 12 föräldrar har deltagit i föräldrastödsprogrammet *Föräldraskap i Sverige*. Projektet bedöms stärka nyanlända barns möjlighet till delaktighet i fritidsaktiviteter samt bidra till mer jämlika uppväxtvillkor. Under kommande år planeras arbetet att integreras tydligare i ordinarie verksamheter.

Trygga mötesplatser

Förvaltningen har under året genomfört ett omfattande trygghetsarbete inom fritidsverksamheterna. Inom ramen för metoden *Mentors in Violence Prevention* (MVP) har fritidsgårdarna arbetat systematiskt med våldsprevention, normkritik och dialogbaserade

övningar. Arbetet har stärkt medarbetarnas kompetens, skapat gemensamma förhållningssätt och gett ungdomar verktyg att själva bidra till trygga miljöer. Samverkan med socialtjänsten har fördjupats genom kunskapshöjande insatser om socialtjänstens uppdrag och förändringar i lagstiftningen. Insatserna har ökat personalens förmåga att tidigt identifiera barn och unga i riskzon.

Förvaltningen följer årligen upp upplevd trygghet på fritidsgårdarna genom mötesplatsenkäten. Resultatet för året visar att 88,3 procent av ungdomarna uppger att de känner sig trygga när de besöker fritidsgårdarna, vilket är en liten minskning från föregående år då 89,6 procent uppgav att de känner sig trygga. Sammantaget visar resultaten på en fortsatt hög nivå av upplevd trygghet i verksamheten. Förvaltningen bedömer samtidigt att omvärldsfaktorer, som ett generellt ökat fokus på gängrelaterad kriminalitet och våldsamma händelser i samhället, kan påverka barns och ungas upplevelse av trygghet även i sammanhang där verksamheten i sig bedöms vara trygg. Detta understryker vikten av ett fortsatt systematiskt trygghetsarbete, närvaro av vuxna och samverkan med andra aktörer i det förebyggande arbetet.

Fritidsgårdarnas tidigare pausstängningen mellan klockan 17–18 avskaffades under hösten 2025 i syfte att färre ungdomar skulle vistas på torg och andra otrygga platser i väntan på att verksamheterna skulle öppna igen. Personalen bedömer att förändringen lett till ökad kontinuitet, förbättrad vuxennärvaro och ökad trygghet runt mötesplatserna.

Fritidsgårdarnas målgrupper har förtydligats och avgränsats. Den mobila fritidsverksamheten Växthus Ungdom lanserades den 3 september och riktar sig till unga i åldern 16–19 år med fokus på meningsfull fritid, studier och arbete. Under hösten har verksamheten genomfört 27 studieträffar med totalt 90 deltagare och 12 arbetsträffar med 27 deltagare. Cirka 70 ungdomar har tecknat medlemskap. Verksamheten har tillgång till en lokal i Vällingby centrum tre kvällar per vecka och kommer under kommande år att utveckla det mobila aktivitetsutbudet i hela stadsdelsområdet. Den mobila verksamheten bedöms utgöra ett viktigt komplement för att nå målgrupper som inte besöker traditionella fritidsgårdar samt för att fortsatt nå äldre ungdomar, i och med att de ordinarie fritidsgårdarna från och med hösten har ändrat verksamhetens målgrupp.

Parklekarnas öppettider har setts över och anpassats utifrån barnens behov och de besöksmönster som identifierats. I enlighet med parkleksplanen där identifierade behov av upprustning framgår, har ritningar för nya parklekshus vid Guldets och Ådalen tagits fram. Förvaltningen har en förhoppning om att upprustningen av Ådalen kan påbörjas under 2026 i samverkan med fastighetskontoret.

Den digitala fritidsverksamheten har fortsatt att utvecklas under året. Ett 70-tal ungdomar har tecknat digitala gårdskort och verksamheten har, på ungdomarnas initiativ, fått namnet *Gamingklubben Bricks*. Det är möjligt att ansluta till verksamheten via QR-kod utan att besöka fritidsgården, och förvaltningen har påbörjat arbetet med att öka antalet ungdomar som loggar in hemifrån. Utöver e-sport och gaming erbjuds även digital läsläsning, streamade aktiviteter, rollspel och olika typer av spelbaserade mötesformer.

Varierat utbud av aktiviteter

Under året har förvaltningen genomfört totalt 827 ledarledda aktiviteter vilket är något färre än 866 föregående år. Minskningen förklaras främst av att fritidsgården Tegelhögen varit stängd under en längre period på grund av renovering.

Kultursatsningarna har fortsatt utvecklas och 166 kulturaktiviteter har genomförts, en ökning från 119 föregående år. Aktiviteterna har inkluderat musikproduktion, dans, film, graffiti och skapande, ofta i samverkan med Kulturskolan. Det öronmärkta resurstillskottet för kulturverksamhet bedöms ha haft stor betydelse för att säkerställa både kvalitet och bredd. Förvaltningen har också stärkt arbetet med läxhjälp genom att under hösten inleda ett strukturerat samarbete med Individuell Människohjälp. Satsningen riktar sig till barn 12–15 år och syftar till att erbjuda ett mer jämlikt stöd för barn som saknar studiero eller studiestöd i hemmet.

Fritidsbiblioteket vid parkleken Hässelängen har haft fortsatt hög efterfrågan. Totalt har 1 525 artiklar lånats ut under året, en ökning från 872 året innan. Tillgången till kostnadsfri fritidsutrustning bedöms ha minskat ekonomiska hinder och stärkt möjligheten till en aktiv fritid. Vid parkleken Stråket genomfördes en förenklad medborgarbudget där invånare både kunde lämna förslag på vilken växtlighet som skulle planteras och rösta på de inkomna alternativen. Arbetet har bidragit till ökad delaktighet och stärkt den lokala förankringen kring utvecklingen av parkleken.

Under hösten genomfördes en medborgarbudget vid fritidsbiblioteket. En budgettram på 50 000 kronor avsattes för inköp av fritids- och sportutrustning, och invånare kunde lämna sina önskemål både på plats och via en digital enkät. Processen innehöll både färdiga förslag och möjlighet att lämna egna idéer och marknadsfördes genom sociala medier och direkt till besökare i verksamheten. Inköpen anpassades till det som fritidsbiblioteket lånar ut, och i princip alla inkomna önskemål kunde tillgodoses. Sällskapsspel var en av de mest efterfrågade kategorin och har visat sig vara mycket populära att låna.

Kostnadsfria lovaktiviteter

Förvaltningen har under året erbjudit ett brett utbud av kostnadsfria lovaktiviteter för att möjliggöra en meningsfull fritid för alla barn och unga. Insatser riktades även till barn med funktionsnedsättning samt nyanlända barn genom projektet *Stärka skyddsfaktorer hos nyanlända familjer i Hässelby–Vällingby*. Deltagarnas återkoppling efter årets lovaktiviteter visar att aktiviteterna upplevts som engagerande och meningsfulla.

Under sportlovet genomfördes 31 ledarledda aktiviteter med totalt 506 deltagare. Det var bland annat cirkelträning, ramadanpyssel, matlagning och en Fortnite-turnering i samverkan med en fritidsgård i Sollentuna. Påsklovet omfattade 15 aktiviteter med 729 deltagare där matlagning, påskpyssel, ägg- och skattjakter samt gamingaktiviteter hade särskilt högt deltagande.

Sommarlovsprogrammet utökades under sommaren från två till nio veckor och omfattade ett stort antal kostnadsfria aktiviteter. Totalt deltog 2 845 barn och unga i jämförelse med 3 889 föregående år. Minskningen bedöms främst vara en följd av det förändrade upplägget med färre större gemensamma evenemang och ett mer utspritt program, vilket kan ha minskat synligheten. Den varma sommaren bedöms även ha lett till att fler familjer valde egna

aktiviteter framför organiserade. Under sommaren erbjöds bland annat gamingturneringar i samverkan med andra stadsdelsförvaltningar, fotoworkshops, ungdomsproducerad fotbollscup, DJ- och graffitiverkstäder i samarbete med Kulturskolan, skapande aktiviteter, matlagning, badutflykter och friluftaktiviteter kopplade till allemansrätten. Deltagares feedback visar att aktiviteterna upplevts som engagerande och meningsfulla.

Under höstlovet genomfördes 49 aktiviteter med 843 deltagare, inklusive halloweenfiranden, mellanstadiedisco, spökspår, matlagning, gaming, drejning, bowling och en utflykt till Comic Con. Under höstterminen har aktivitetsutbudet breddats vilket har bidragit till att fler målgrupper nåts. En tydlig effekt är att fler flickor har deltagit i fritidsgårdsverksamheten tack vare ett mer varierat och inkluderande program.



Sommarkollo









Förvaltningen mottog 684 ansökningar till sommarkollo 2025 i jämförelse med 616 ansökningar året innan. 568 barn deltog vilket är en tydlig ökning från 492 barn 2024. Ökningen bedöms vara ett resultat av förstärkt information och kommunikation genom uppsökande arbete samt en breddad samverkan med SHIS-boenden, skolor, föreningsliv och andra lokala aktörer. Arbetet har haft särskilt fokus på att nå underrepresenterade grupper och familjer där barnen inte tidigare deltagit i kolloverksamhet.

Under hösten genomfördes fem prova-på-kollo i samverkan med kulturförvaltningen där barn och föräldrar erbjöds buss från Hässelby gård för kostnadsfria besök på Barnens ö. Syftet var att sänka trösklarna för familjer som saknar erfarenhet av kollo och skapa trygghet inför framtida ansökningar. Förvaltningen bedömer att prova-på-modellen bidragit till både ökad kännedom och en ökad deltagarbredd.

För att ytterligare stärka tillgängligheten har ett antal riktade kolloverksamheter genomförts. Parkleken Gulsippan erbjöd familjedagkollo för nyanlända, Ådalen arrangerade friluftskollo i samverkan med det lokala föreningslivet och Backstage genomförde dagkollo för barn och unga med funktionsnedsättning. Samlat bedöms dessa insatser ha skapat mer jämlika möjligheter för barn med olika förutsättningar att ta del av meningsfulla sommarupplevelser.

Förvaltningen kommer kommande år fortsätta utveckla de uppsökande insatserna, stärka samarbetet med skolor och civilsamhälle och ytterligare anpassa informationsinsatser för att nå familjer som annars riskerar att stå utanför kolloverksamheten.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter	59 %	57 %	61 %	70 %	69 %	69 %	2025
Analys Andelen barn och unga som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter har minskat med 11 procentenheter från föregående							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>år. Skillnaden mellan flickor och pojkar är liten men flickor är mer nöjda än pojkar. En första analys av resultatet är att barn och ungas nöjdhet med tillgången till fritidsaktiviteter inte enbart påverkas av omfattningen på utbudet. Förvaltningen kommer analysera resultatet vidare.</p> <p>Möjlig förklaring till en minskad nöjdhet, och som ska analyseras vidare, är att fritidsutbudet inte i tillräcklig grad upplevts som relevant och inkluderande för olika målgrupper. En annan möjlig förklaring kan vara fritidsgårdarnas målgruppsanpassning. För att förbättra resultatet framåt behöver arbetet inriktas på att stärka kännedomen hos barn och unga om aktiviteter samt fortsätta utveckla och anpassa utbudet för att fler målgrupper ska känna sig inkluderade och hitta aktiviteter som motsvarar deras behov och önskemål.</p>							
  Andelen barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	2,8 %			2,4 %	2,4 %	2,7 %	VB 2025
<p>Analys</p> <p>Andelen barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd har ökat med 0,1 procentenhet. När vuxna som är i behov av ekonomiskt bistånd ökar, ökar även antalet barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd. Barnfamiljer är en prioriterad målgrupp inom arbetet med ekonomiskt bistånd. Förvaltningen har under året intensifierat insatserna för att stärka föräldrarnas möjligheter till självförsörjning. Prioritet har getts till föräldrar med begränsad etablering på arbetsmarknaden. Arbetet har särskilt inriktats på kvinnor genom målgruppsanpassade arbetsmarknadsinsatser. Förvaltningen fortsätter arbetet för att stärka föräldrars möjlighet till självförsörjning.</p>							
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar	79,39 %	80 %	78 %		90 %	90 %	2025
<p>Analys</p> <p>Flertalet faktorer kan ha påverkat andelen nöjda besökare på fritidsgårdarna under 2025. En av förvaltningens fritidsgårdar, Tegelhögen, har varit stängd för renovering under fem månader. Förvaltningens fritidsgårdar riktar sig efter sommaren till en yngre målgrupp. Förvaltningen kommer analysera resultatet vidare för åtgärder. Skillnaden mellan flickor och pojkar är liten och kommer inte analyseras vidare.</p>							
  Antal vräkningar som berör barn	1			7	0	Tas fram av nämnd	2025
<p>Analys</p> <p>Förvaltningen har en tydlig nollvision för avhysningar som berör barn. Under året har en barnfamilj berörts av avhysning, vilket är en tydlig minskning i jämförelse med sju föregående år. Fler meddelanden om avhysning har kunnat avvärjas. Den avhysning som genomfördes var inte möjlig att avvärja och vid avhysningen fanns inga behov av insatser ifrån förvaltningen. Sammantaget visar utfallet att det förstärkta arbetet med ytterligare en vräkningsförebyggare med ett särskilt fokus på barnfamiljer och barnrättsperspektivet har haft effekt.</p>							
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar	14 762				17 500	Tas fram av nämnd	2025
<p>Analys</p> <p>Under året har Tegelhögens fritidsgård varit stängd 20 veckor för renovering, vilket kan vara en förklaring till resultatet. Förvaltningen satte trots planerad renovering ett ambitiöst mål för året. Antalet besökare på fritidsgårdarna antas även ha påverkats av fritidsgårdarnas målgruppsanpassning. Förvaltningen kommer analysera bakomliggande orsaker till antalet besök för vidare åtgärder.</p>							

Nämndmål: 1.1.1 Barn och unga har jämlika uppväxtvillkor och en trygg och meningsfull fritid

◆ Uppfylls delvis

Beskrivning

För att alla barn och unga ska få en meningsfull fritid prioriteras trygghet, delaktighet och jämlikhet inom verksamheterna på fritidsgårdar och parklekar. För att barn och unga skall ha jämlika uppväxtvillkor arbetar förvaltningen för att minska och förebygga vräkningar där barn berörs och minska antalet familjer med ekonomiskt bistånd.

Förväntat resultat

- Andel barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd minskar.
- Besökare som hör till underrepresenterade grupper inom de öppna fritidsverksamheterna ska öka.
- Den upplevda tryggheten bland de som besöker förvaltningens fritidsgårdar ökar.

Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet uppfylls delvis. Bedömningen grundas sig på de förväntade resultaten och hur de har uppfyllts under året.

Andelen barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd har ökat vilket är konsekvensen då andelen vuxna med ekonomiskt bistånd ökar vilket kan anses bero på det ekonomiska läget med hög arbetslöshet under året. Förvaltningen har under året fortsatt det prioriterade arbetet för jämlika uppväxtvillkor och minskad ekonomisk utsatthet bland barnfamiljer. Bland annat prioriteras föräldrar till insatser för att öka deras möjligheter till självförsörjning. Att andelen barn har ökat trots ett prioriterat arbete bedöms vara en direkt konsekvens av det fortsatt ansträngda samhällsekonomiska läget där fler vuxna har haft svårt att etablera sig på arbetsmarknaden och därmed har ett behov av försörjningsstöd.

Stöd har getts till familjer med osäkra boendeförhållanden i syfte att erbjuda mer långsiktiga boendelösningar som gynnar möjligheten till självförsörjning.

Andel unga som uppger att de känner sig trygga när de besöker fritidsgårdarna har minskat med 1,3 procentenheter men ligger fortsatt på en hög nivå, drygt 88 procent. Förklaringen kan vara att omvärldsfaktorer, som ett generellt ökat fokus på gängrelaterad kriminalitet och våldsamma händelser i samhället, kan påverka upplevelsen av trygghet även i sammanhang där verksamheten i sig bedöms vara trygg.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Genomföra utbildningsinsats för medarbetare avseende HBTQI-frågor inom Avdelningen för individ- och familjeomsorgs främjande verksamheter.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Utveckla och implementera en mobil fritidsverksamhet.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Utveckla strukturerad studiehjälp på fritidsgårdarna i samverkan med civilsamhället.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på kommunfullmäktiges indikatorer och resultat för året, nämndmålets resultat för året samt genomförd aktivitet.

Kärnverksamheten

Andelen legitimerade förskollärare varierar mellan 36-41 procent på förskolorna vilket innebär att tre av sex områden inte når det uppsatta årsmålet om 39 procent. Andelen legitimerade förskollärare varierar över tid vilket beror på föräldraledighet, studier eller sjukskrivning. Alla barngrupper har en legitimerad förskollärare som ansvarar för undervisningen.

Den reviderade läroplanen för förskolan trädde i kraft den 1 juli 2025 och implementering pågår i förskolorna. Bland de viktigaste förändringarna märks ett tydliggjort ansvar för förskollärare och rektorer, ökad betoning på språkutveckling och fysisk aktivitet samt en ny syn på användningen av digitala lärverktyg.

Förvaltningens förskolor medverkar i ett treårigt forsknings- och utvecklingsprogram *Förskolebarns förändrade kunnande* via Ifous, där barns självreglering och metakognition är centrala teman för att främja barns lärande och sociala utveckling i förskolan. Under året har två utvecklingsseminarier för alla medverkande genomförts. Dessa har varvats med uppgifter från programmet som dels ska stödja det lokala utvecklingsarbetet och dels forskningen som programmets fyra forskare ansvarar för.

Förskolorna arbetar systematiskt med barnens språkutveckling genom högläsning, boksamtal och språksamlingar. Arbetet fokuserar både på vardagsspråk och kunskapsrelaterat språk vilket bidrar till att ge barnen en god språklig grund inför fortsatt skolgång. Barnen leker med rim, många kan skriva sitt namn och intresset för böcker har ökat. De visar också ökad koncentration vid lässtunder och använder nya ord i leken. Resultaten visar tydliga framsteg;

- **Yngre barn** har utökat sitt ordförråd och kan uttala fler språkljud än tidigare. Det innebär att de inte bara förstår fler ord, utan också kan använda dem i sitt tal.
- **Äldre barn** har börjat använda ljudning som en strategi för att förstå hur ord är uppbyggda. Genom att ”ljuda” bokstäverna tränar de sin fonologiska medvetenhet, vilket är en viktig grund för att senare kunna läsa och skriva.

Under året har förvaltningen deltagit i två projekt initierade av förskoleförvaltningen. Det första projektet, *Språkpeda*, syftar till att utveckla ett verktyg för att följa barns språkutveckling. Det andra projektet, *Förstärkt förskola*, har fokus på högläsning som pedagogisk metod.

En gemensam planeringsdag för all pedagogisk personal har genomförts med inriktning på

barns generella språkutveckling, högläsning och konkreta arbetssätt. Dagen arrangerades i samarbete med föreläsare från Stockholms universitet, lokala bibliotek samt pedagogisk utvecklare och föreläsare från Sundbybergs stad.

Hållbarhetsfrågorna är fortsatt viktiga och förskolorna arbetar aktivt med att väva in hållbar utveckling i vardagen. Genom lek, aktiviteter och rutiner får barnen lära sig om miljö, resurser och social hållbarhet. De har blivit mer medvetna om hur människors val påverkar naturen och samhället, vilket märks i deras tankar om vatten, elanvändning, återbruk och matsvinn. En förskola samarbetar med en förskola i Ghana för att ge barnen en global utblick. Med hjälp av digitala verktyg har barnen "rest" mellan förskolorna och jämfört miljöerna – tätbebyggt område i Sverige mot landsbygd i Ghana. De upptäckte att den svenska förskolan har flera rum och lektytor både inom- och utomhus medan förskolan i Ghana har ett enda rum som liknar ett klassrum och en fotbollsplan utomhus. Samtidigt såg de likheter mellan förskolorna då båda förskolorna har plats för lek och att barnen gillar sång och dans och är nyfikna på varandras vardag. Utbytet har även inkluderat brev och film, vilket skapat nyfikenhet och gemenskap över gränserna.

Förskoleundersökningen

Resultatet från förskoleundersökningen visar att 89 procent av vårdnadshavarna är som helhet nöjda med den verksamhet som erbjuds barnen. 86 procent av vårdnadshavarna är nöjda med förskolans arbete med barns språkutveckling och 84 procent uppfattar att förskolan bidrar till att barnen utvecklar ett intresse för hållbar utveckling, exempelvis inom områden som klimat, miljö, återbruk och livsvillkor. Årets undersökning visar dock ett högre resultat för vårdnadshavare till flickor jämfört med vårdnadshavare till pojkar. Tänkbara orsaker kan vara skillnader i bemötande, förväntningar eller kommunikation vilket varje enskild förskola har analyserat utifrån sitt resultat.

Samverkan

Samverkansprojektet med socialtjänsten har förlängts till 2026 eftersom arbetet gett positiva resultat. Projektet är ett tvärprofessionellt samarbete i syfte att uppmärksamma barn som lever med riskfaktorer och för att kunna sätta in insatser så tidigt som möjligt. För att stötta barn i att kunna berätta om sin situation har ett samtalsunderlag tagits fram, *Trygg att berätta*, vilket också har prövats i de åtta deltagande förskolorna.

Förvaltningen har uppdaterat rutinen för orosanmälan och tagit fram ett stödmaterial för både förskolans och socialtjänstens medarbetare. Implementeringen av stödmaterialet är pågående.

Barn i behov av särskilt stöd

Barn som tillfälligt eller varaktigt behöver särskilt stöd erbjuds det. Tidiga anpassningar görs för det enskilda barnet, handlingsplaner upprättas och följs upp i samverkan med vårdnadshavare. Barn med stora flerfunktionshinder erbjuds anpassad verksamhet på förskolan Blågull i Hässelby. En utmaning är att andelen barn i behov av särskilt stöd fortsätter att öka trots att det totala barnantalet minskar. En tänkbar orsak kan vara att pedagoger och vårdnadshavare har blivit bättre på att identifiera behov tidigt.

Utmaningar

Förvaltningen står fortsatt inför utmaningar kopplade till det minskande antalet barn i åldern 1–5 år. Denna demografiska förändring påverkar behovet av förskoleplatser och förvaltningen följer utvecklingen noggrant och vidtar nödvändiga åtgärder för att anpassa verksamheten utifrån rådande förutsättningar med fortsatt fokus på kvalitet, tillgänglighet och långsiktig hållbarhet. Under året har förskolan Juvelen i Kälvesta avvecklats och förskolan Kannan i Grimsta tomstälts. Beslut har också tagits om att avveckla förskolan Humlan i Vällingby till sommaren 2026. Trots det minskande barnunderlaget kvarstår ett visst behov av överkapacitet i syfte att kunna erbjuda plats för barn från enskilt drivna förskolor som avvecklas.


Förvaltningen har uppmärksammat att det förekommer inskrivna barn i förskolan som inte regelbundet deltar i den pedagogiska verksamheten. För att säkerställa att alla barn ges möjlighet att ta del av förskolans utbildning har ett systematiskt arbete med närvarouppföljning inletts. Årets uppföljningar visar att det finns barn med begränsad närvaro där frånvaron i vissa fall kan definieras som problematisk. Förvaltningen kommer under 2026 att fortsätta följa upp närvaron och vid behov vidta åtgärder i dialog med vårdnadshavare i syfte att främja barns rätt till utbildning och stärka likvärdigheten inom förskolan.









Öppen förskola/introduktionsförskola



För familjer med barn som ännu inte börjat i förskola finns öppen förskola/introduktionsförskola på två platser i stadsdelsområdet. Verksamheten samverkar med bland annat föräldrarådgivare, barnavårdscentralen och barnmorskemottagningen. Introduktionsförskolan tillhandahåller svenska för föräldralediga en gång i veckan i samverkan med vuxenutbildningen Järva. Under året har ett tjugotal föräldrar studerat svenska på öppna förskolan.

Barns rättigheter

Förskolans verksamhet utgår från barnets rättigheter enligt skollagen och FN:s konvention om barnets rättigheter. Ett aktivt arbete bedrivs för att säkerställa att barnen ges inflytande och delaktighet i frågor som rör deras vardag och utveckling. De äldre barnen involveras i individuella utvecklings- och överlämningsamtal vilket stärker deras delaktighet och självbild. Barnen deltar även i arbetet med att upprätta förskolans *Plan mot kränkande behandling och diskriminering* i enlighet med skollagens krav på ett förebyggande arbete. Vid förändringar i verksamheten, exempelvis omstruktureringar eller flytt av barngrupper, genomförs konsekvens- och riskanalyser med fokus på barngruppen och det enskilda barnets behov och trygghet. För att ytterligare stärka barnrättsperspektivet har rektorer, biträdande rektorer och specialpedagoger genomfört barnrättsstrategutbildningen via Sveriges Kommuner och Regioner, SKR. Utbildningen syftar till att fördjupa kunskapen om barns rättigheter och hur dessa kan integreras i styrning, ledning och pedagogisk praktik.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel legitimerade förskollärare av totalt antal	39,2 %	2,2 %	37 %	40,1 %	39 %	Ökning	VB 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
anställda (årsarbetare)							
Analys Andel legitimerade förskollärare som är män är mycket lägre än andel kvinnor vilket speglar hur fördelningen är mellan kvinnor och män på utbildningen till förskollärare.							
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	4,5 st			4,7 st	4,8	4,8	VB 2025
  Antal barn per grupp	13,8 barn/avd.			13,8 barn/avd.	14,9	14,9	VB 2025
  Antal barn per legitimerad förskollärare	12,6 st				13 st	Minskning	VB 2025
  Inskrivningsgrad i förskola	93,3 %			92,9 %	94 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Förvaltningen fortsätter arbetet med att motivera vårdnadshavare att skriva in sina barn i förskolan för framtida skolresultat.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.2.1.Alla barn har möjlighet att utvecklas i riktning mot läroplanens samtliga mål.

 Uppfylls helt

Beskrivning

I syfte att utvecklas och lära i förskolan erbjuds alla barn som deltar i förskolan en pedagogiskt stimulerande, utmanande och trygg verksamhet utifrån Skollag, Läroplan för förskolan och Barnkonventionen. Med en trygg förskola menas att säkerställa en god samverkan med hemmet och att barnen uppnår en känsla av välmående i förskolans verksamhet. Med en likvärdig förskola menas att barn ska ha lika tillgång till och lika kvalitet i en utbildning som ska vara kompenserande för att uppväga skillnader i barns olika förutsättningar.

Förväntat resultat

- Flickor och pojkar har en positiv framtidstro med ett ekologiskt och varsamt förhållningssätt till sin omgivande miljö och till natur och samhälle.
- Flickor och pojkar har förståelse för hur människors olika val i vardagen kan bidra till en hållbar utveckling såväl ekonomisk och social som miljömässig.
- Flickor och pojkar har ett nyanserat talspråk och ordförråd.
- Flickor och pojkar har förmåga att leka med ord, berätta, uttrycka tankar, ställa frågor, argumentera och kommunicera med andra i olika sammanhang.
- Flickor och pojkar har tidiga insatser och anpassningar efter behov.
- Inskrivningsgraden och närvaron ökar.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel föräldrar som upplever att deras barn uppmuntras till att utveckla sitt språk	86 %	84 %	89 %	85 %	86 %		2025
Analys Flickornas föräldrar upplever en högre nöjdhet än pojkarnas. Tänkbara orsaker kan vara skillnader i bemötande, förväntningar eller kommunikation vilket varje enskild förskola har analyserat utifrån sitt resultat.								
◆	Andel föräldrar som upplever att förskolan är trygg för sitt barn	90 %	88 %	93 %	90 %	91 %		2025
Analys Flickornas föräldrar upplever en högre nöjdhet än pojkarnas. Tänkbara orsaker kan vara skillnader i bemötande, förväntningar eller kommunikation vilket varje enskild förskola har analyserat utifrån sitt resultat.								

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Alla arbetslag genomför självvärdering utifrån OMEP:s skala för hållbarhet en gång per termin. Förskolans ledning sammanfattar styrkor och utvecklingsbehov och planerar för insatser i relation till utbildning för hållbarhet.	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Alla förskolor följer upp barnens faktiska närvaro två gånger per termin.	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Barnrättsstrategutbildning genomförs via SKR för förskolans ledning.	2025-01-01	2025-12-31	
⚠	Dialogisk högläsning implementeras i alla förskolor	2025-01-01	2025-12-31	
Analys All pedagogisk personal har fått en presentation av metoden. En fortbildning kommer genomföras under 2026.				
✓	Gemensam utvecklingsdag för all personal	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på kommunfullmäktiges indikatorer och resultat för året samt nämndmålets resultat för året.

Förebyggande stöd

Under året har förvaltningen fortsatt omställningsarbetet med att utveckla socialtjänstens arbetssätt i linje med den nya socialtjänstlagen. Arbetet har inriktats på att stärka tidiga och förebyggande insatser, öka tillgängligheten och skapa mer samordnade stödprocesser. En gemensam vision, målsättning och värdegrund har tagits fram som vägleder i det fortsatta förändringsarbetet.

För att förankra omställningen i det dagliga arbetet inom förvaltningens avdelning för individ och familj har en omställningsambassadör utsetts på varje enhet och fem omställningssocionomer arbetar med att utveckla och pröva nya former för tidigt och lättillgängligt stöd. Förvaltningen har påbörjat implementeringen av värdegrunden i mötet med individer genom inställningen *"Du har kommit rätt"* och vid behov lotsat vidare till annan verksamhet eller samverkanspart.

En sjätte omställningssocionom har rekryterats för att arbeta systematiskt med kommunikation internt och externt, både gentemot invånare och samverkansaktörer. Uppdraget omfattar bland annat att bidra till ökad kännedom och tillit till socialtjänsten och det stöd som finns att tillgå.

För att stärka det förebyggande arbetet har förvaltningen under året utvecklat formerna för uppsökande arbete riktat till barn, unga och deras familjer. De skolsociala teamen har arbetat mer närvarande på skolorna och har kommit in tidigare vid frånvaro vilket gjort det möjligt att identifiera elever i behov av stöd i ett tidigare skede. Detta återspeglas i resultaten för *Närvaroprogrammet* där 32 elever deltog under året jämfört med 24 föregående år. Efter avslutad insats hade elevernas genomsnittliga närvaro ökat till 64 procent i jämförelse med 46 procent närvaro innan insatsen. Resultatet bedöms bero på att insatserna påbörjas tidigare och ges i ett mer samordnat stöd.

Fältverksamheten har under året intensifierat sin närvaro på platser där barn och unga vistas. Föräldrar till barn och unga i stadsdelsområdet har nåtts genom riktad information, genom samverkan med förskolor och skolor samt genom ett ökat antal hänvisningar till individuellt föräldrastöd.

Under året fick 701 föräldrar i stadsdelsområdet förebyggande stöd i jämförelse med 678 föräldrar föregående år. 109 föräldrar deltog i föräldrastödsprogram i jämförelse med 119 under motsvarande period föregående år. Minskningen bedöms främst bero på att färre grupper har startat under våren, bland annat till följd av för få anmällda till vissa grupper.

Efterfrågan av stöd är fortsatt hög och stödet fortsätter att få positiva omdömen från deltagarna.

Arbetet för ett mer jämställt föräldraskap har fortsatt att utvecklas genom samverkansprojektet *Jämställt föräldrastöd genom engagerade pappor* i samarbete med organisationen Svenska med Baby. Inom ramen för projektet har två pappa ambassadörer genomfört grupper i Hässelby gård och Vällingby. Projektet har bidragit till ökad kunskap om pappors behov och lett till nya former för samverkan, vilka tas vidare i det ordinarie föräldrastödsarbetet.

Parallellt har familjecentralernas arbete fortsatt att utvecklas som samlade arenor för tidigt och lättillgängligt stöd till familjer i nära samverkan med barnhälsovård och öppen förskola. Under året har förutsättningarna för att etablera en familjecentral i Hässelby gård utretts och arbetet har därefter gått vidare i planeringen för en uppstart under 2026.

Förvaltningen bedömer att de förstärkta uppsökande insatserna som ökad närvaro genom fältverksamheten, riktade kontakter med föräldrar samt tidig vägledning till stödinsatser kombinerat med ett utbyggt skolsocialt arbete och ett mer strukturerat föräldrastöd sammantaget har förbättrat möjligheterna att nå barn, unga och familjer innan mer omfattande insatser blir nödvändiga.

Under året har en koordinator för samverkan mellan socialtjänst, skola polis och fritidsverksamhet, SSPF-koordinator, etablerats i stadsdelsområdet. Uppdraget syftar till att stärka och strukturera samverkan för att möjliggöra tidig identifiering av barn och unga i riskzon som har behov av samordnade insatser.

Under året uppgick det totala antalet besök på Västerorts ungdomsmottagning till 1 195 i jämförelse med 1 128 besök föregående år. I samband med nybesök till kurator erbjuds ungdomar att besvara ett strukturerat frågeformulär som bland annat omfattar psykiskt mående samt utsatthet för våld. Under året har 100 ungdomar genomfört denna screening i jämförelse med 108 föregående år. I jämförelse med föregående år har andelen ungdomar som uppgett utsatthet för fysiskt våld minskat, medan andelen med utsatthet för psykiskt och sexuellt våld samt kontroll och begränsning varit relativt oförändrade. Förvaltningen bedömer att resultaten bekräftar vikten av fortsatt systematisk screening och att resultaten behöver följas över tid för en analys av utvecklingen.

En hög andel av de ungdomar som söker mottagningen gör det med frågor kopplade till psykisk ohälsa, där flickor fortsatt utgör en betydande del av målgruppen. Mottagningen har haft fokus på tidig upptäckt, stödjande samtal och vid behov motivering till vidare stöd. Riktade insatser, bland annat genom ökat antal skolbesök, har genomförts för att nå unga i deras vardagsmiljö. Förvaltningen bedömer sammantaget att ungdomsmottagningens arbete utgör en central del av det förebyggande stödet till barn och unga.

Förebyggande stöd riktat till målgruppen inom socialpsykiatri

Förvaltningens öppna verksamhet Kompassen, som riktar sig till personer med psykisk funktionsnedsättning har under året utvecklats utifrån besökarnas behov och önskemål. Under året har ökade öppettider och ökad tillgänglighet lett till att fler fått möjligheter att ta del av verksamheten. Aktivitetsutbudet har ökat från tre till åtta aktiviteter per vecka. Besökarna erbjuds ett bredare och mer varierat program som till exempel promenadgrupp, bingo,

sygrupp, musikquiz och bakning. Genom en stärkt marknadsföring via sociala medier, samverkan med frivilligorganisationer och lokala aktörer har informationen om Kompassen nått ut till fler inom målgruppen. För att ytterligare stärka aktivitetsutbudet och möjliggöra förlängda öppettider på kvällar och helger har en aktivitetssamordnare anställts. Samtidigt visar brukarundersökningen att en stor del av målgruppen inte tar del av verksamheten bland annat på grund av bristande kännedom, upplevda trösklar och psykisk ohälsa vilket pekar på behov av tydligare kommunikation, ett utvecklat aktivitetsutbud och ökad tillgänglighet.

Som en del av förvaltningens förebyggande arbete riktat till personer med psykisk funktionsnedsättning har en lots anställts som ska arbeta uppsökande. I lotsens uppdrag ingår att erbjuda praktiskt och socialt stöd. Parallellt har intern samverkan utvecklats vidare vilket har inneburit att fler personer har kunnat nås för tidiga icke biståndsbedömda insatser.

Barn och unga

Arbetet med att stärka barn och ungas delaktighet har fortsatt under året. Förvaltningen har utvecklat strukturer för att säkerställa att barn får information, möjlighet att uttrycka sina åsikter och återkoppling. Barnsamtal som genomförs i samband med samarbetssamtal har ökat till 18 genomförda samtal 2025 i jämförelse med 13 under 2024. Brukardialoger i form av enkäter har genomförts med barn och föräldrar och gett underlag för att följa upp barns upplevelser av kontakten med socialtjänsten. Resultaten visar överlag positiva erfarenheter av bemötande och delaktighet samtidigt som behov av ökad svarsfrekvens kvarstår för att använda som underlag till utveckling. Implementeringen av riskbedömningsmodellen Signs of Safety har pågått under året och majoriteten av medarbetarna har genomgått grundutbildning, vilket stärker ett gemensamt arbetssätt.

Förvaltningens socialtjänst har fortsatt samverka med förskolan för att skapa förutsättningar för att tidigt identifiera barn i behov av stöd. Förvaltningen har även vidareutvecklat de nätverksorienterade arbetssätten, vilket bland annat lett till fler remisser till nätverkslaget som under året tagit emot 15 ärenden. Nätverkslagets arbete syftar till att samordna barnets nätverk för att möjliggöra trygga hemförhållanden eller underlätta återförening efter placering. Under året har 130 samordnade individuella planeringar, SIP-möten, genomförts i jämförelse med 123 föregående år. Inom FACT-ung, en modell som fångar upp unga med stora vårdbehov, har förvaltningen fortsatt utveckla den gemensamma arbetsformen tillsammans med barn- och ungdomspsykiatrien. Arbetet har hittills resulterat i ett mindre antal ärenden som bedömts aktuella och där vårdnadshavare har samtyckt till fortsatt kontakt.

Samordningen har stärkts ytterligare genom att två omställningssocionomer anställts. Deras arbete har fokuserat på att stödja medarbetare i omställningen till den nya socialtjänstlagens intentioner, bland annat genom att utveckla arbetet med återaktualiserade ärenden och analysera de lokala resultaten från den nationella uppföljningen av socialtjänstens omställning, NUSO.

Arbetet med placerade barns hälsa och skolgång har utvecklats genom tydligare rutiner för överföringar och genom hälso- och tandundersökningar. Andelen initierade hälsoundersökningar uppgår till 79 procent och 71 procent för tandundersökningar. Resultaten visar att 70 procent av de familjehemsplacerade barnen når grundskolans mål i kärnämnen

medan 13 procent av de institutionsplacerade barnen når målen. För att stärka stödet för placerade barn har en skolsamordnare anställts med uppdrag att kartlägga varje barns behov och följa upp skolgången. Den genomsnittliga tiden i jourhem är 9,9 månader, vilket är samma tid som för 2024. Eftervården för barn och unga som varit placerade utanför hemmet har utvecklats genom projektet *Eftervård med hög tillgänglighet*. Projektet har startats upp under året i samverkan med tre andra stadsdelsförvaltningar.

Ett gott exempel under året är ett ärende där ett barn kunde återvända hem efter en placering tack vare ett nära och samordnat arbete mellan barnet, vårdnadshavare, skola och socialtjänstens insatser. Genom tidiga och flexibla stödinsatser hölls en tät kontakt mellan berörda aktörer, och stödet intensifierades när barnet flyttade hem. Arbetet ledde till förbättrade hemförhållanden och upplevd positiv förändring för både barnet och vårdnadshavare.

Våld i nära relationer och hedersrelaterat våld och förtryck

Förvaltningen arbetar med att införa en förvaltningsövergripande samverkansstruktur i linje med stadens process *Bryt upp* i syfte att stärka ett sammanhållet stöd till våldsutsatta. En checklista har tagits fram som komplement till en förvaltningsövergripande samverkansrutin för att säkerställa att arbetet genomförs i enlighet med *Bryt upp*. Checklistan kommer användas av medarbetare i förvaltningens relationsvårdsteam i all samverkan, både i ordinarie kontakter och i koordineringsmöten enligt samverkansrutinen. På så sätt integreras *Bryt upp* i det löpande arbetet och följs upp i ordinarie verksamhet. Förvaltningen har blivit utsedd till pilotstadsdel för en ny utbildning i motiverande samtal, MI, kopplad till *Bryt upp*.

Under 2025 inkom totalt 339 ärenden rörande våld i nära relation, hedersrelaterat våld och förtryck. Av dessa ledde 108 till utredning och 37 till unika placeringar. I jämförelse med under 2024 då inkom totalt 317 ärenden, varav 101 ledde till utredning och 34 till unika placeringar. Ökningen bedöms främst bero på förbättrad identifiering genom utvecklad samverkan enligt *Bryt upp*, särskilt inom ekonomiskt bistånd, och på en ökad användning av standardiserade bedömningsinstrument som ASI (Addiction Severity Index) och IB 3 (Initial Bedömning).

Förvaltningen fortsätter att implementera Islandsmodellen för att stärka stödet till barn och unga som bevittnat eller utsatts för våld. Under året har 20 ärenden tagits emot varav två inkom under kontorstid. Under året har förvaltningens relationsvårdsteam haft möten med 32 våldsutövare som har barn. Utfallet visar att den förstärkta samverkan inom ramen för Islandsmodellen har resulterat i att fler våldsutövare nåts i ett tidigt skede i jämförelse med innan Islandsmodellen infördes vilket har möjliggjort en tidigare säkerhetsplanering.

Förvaltningen har fortsatt utveckla stödet för att möjliggöra långsiktiga och trygga boendelösningar för våldsutsatta efter en våldsam relation. Projektiden för *BoFast* avslutades vid årsskiftet. Under de tre projektåren har området kring stadigvarande boende för våldsutsatta utvecklats avsevärt. En betydande förändring är att kriterierna för förtur via Bostadsförmedlingen har justerats och gjorts mindre restriktiva. Det har medfört att fler personer än tidigare beviljas förtur och under året har fyra personer fått beslut om förtur. Detta har i sin tur minskat behovet av alternativa boendelösningar. Mot denna bakgrund har

arbetet under 2025 i högre grad inriktats på insatser riktat till våldsutövare.

Det uppsökande arbetet har under året intensifierats för att bättre nå särskilt sårbara grupper som barn, äldre, personer med funktionsnedsättning samt personer med skadligt bruk, beroende eller samsjuklighet för att säkerställa att de ges tillgång till adekvat stöd och insatser.

Beroende och samsjuklighet

Förvaltningen har under året fortsatt att stärka stödet till personer med beroendeproblematik och samsjuklighet, med tydligt fokus på tidiga och samordnade insatser. Förvaltning har fortsatt att erbjuda insatser utan behovsprövning till personer med riskbruk för att tidigt fånga upp individer. Samverkan med Region Stockholm och andra relevanta aktörer har fördjupats i syfte få göra det förebyggande stödet mer tillgängligt genom en sammanhållen vård- och stödkedja. Ett kartläggningsarbete har genomförts och ligger till grund för utvecklingen av en gemensam modell för samplanering. Modellen syftar till en mer integrerad helhetssyn och långsiktigt hållbara insatser. En fördjupad intern samverkan mellan förvaltningens beroendeteam och ekonomiskt bistånd med gemensamma möten, utökad informationsdelning och regelbundna ärendedragningar har skapat en mer sammanhållen bild av de berörda personernas behov.

Insatserna för kvinnor i hemlöshet och beroende har förstärkts. En särskild öppetid har införts en eftermiddag i veckan för kvinnor i hemlöshet eller annan utsatthet med fokus på att erbjuda ett tryggt forum och stöd till förändring.

Inom ramen för kvarboendeuppdraget provas ett nytt arbetssätt där personer med komplexa vård- och stödbehov erbjuds individanpassade insatser i det egna hemmet i stället för att erbjudas en placering. Hittills har sju personer fått ta del av insatser via förvaltningens beroende- och relationsvårdsenhet. Arbetssättet ska ge bättre förutsättningar för stabilitet och kvarboende och minska behovet av institutionsliknande boendelösningar. Under året har arbetet med att utveckla en gemensam struktur för öppenvård riktad till vuxna med skadligt bruk och beroende inom stadsdelsförvaltningarna Bromma, Hässelby-Vällingby och Järva påbörjats. Syftet är att erbjuda samordnad öppenvård med tillgång till ett bredare och mer flexibelt utbud av insatser i linje med omställningen till den nya socialtjänstlagen.

Förvaltningen har utvecklat ett arbetssätt kopplat till försöks- och träningslägenheter, FOT, för vuxna med beroendeproblematik, kallat förstärkt FOT. Arbetssättet innebär att klienter erbjuds boende i FOT i kombination med stöd från en case manager som arbetar långsiktigt med att stabilisera livssituationen och möjliggöra kvarboende. Målet för året var att erbjuda förstärkt FOT till tio personer, vilket har uppnåtts. Tre personer deltog i den initiala piloten och ytterligare sju har remitterats under året. Av de tio deltagarna bor fem kvar i förstärkt FOT. Utfallet bedöms som positivt då målgruppen har omfattande och komplex problematik samt tidigare erfarenhet av placeringar på olika boenden.

Funktionsnedsättning inklusive socialpsykiatri

Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

I genomförandeplanen planeras aktiviteter och stödinsatser tillsammans med den enskilde.

Under året har en granskning visat att alla med insatser har en aktuell genomförandeplan och att de varit delaktiga i planeringen. Vidare har förvaltningen under året säkerställt delaktighet i utredningsprocessen för personer med funktionsnedsättning genom att anpassa kommunikation utifrån den enskildes behov exempelvis genom lättläst material eller tillgång till tolk.

Brukarråden är ett forum där den enskilde är delaktig i att planera aktiviteter och lämna synpunkter på verksamheten. Förvaltningen har främjat delaktighet inom boenden och verksamheter genom att under året utveckla strukturen på brukarråden. Verksamheterna har lagt råden på fasta tider och arbetat mer strukturerat med dokumentation och återkoppling.

Förvaltningen har arbetat med resultaten från stadens trygghetsmätning och brukarundersökning. Resultaten visar att den enskilde brukarens upplevelse av trygghet är kopplat till relationen med personalen, och då särskilt stödpersonen, snarare än den fysiska miljön. Utifrån detta har verksamheterna riktat arbetet mot att den enskilde brukaren ska känna trygghet och förtroende för fler i personalgruppen. Arbetet kring kontinuitet har därför stärkts genom stabilare personalgrupper och en minskad användning av vikarier.

Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Förvaltningen har fortsatt att utveckla arbetet för att säkerställa rättigheterna i enlighet med stadens *Program för tillgänglighet och delaktighet på för personer med funktionsnedsättning*. Under hösten planerades ett arbete med att tillsätta kontaktpersoner, för att stärka spridningen av kunskap om programmet. Arbetet med fokus på kontaktpersoner har inte slutförts under året, och planering fortsätter kring hur ett upplägg kan se ut under nästa år.

Rätten till att få utbildning och få det stöd som behövs för att nå kunskapsmålen

I förskolan har tillgängliga lärmiljöer utvecklats i samverkan med Specialpedagogiska skolmyndigheten. Förvaltningen har även en förskola med åtta platser för barn med funktionsnedsättning.

Rätten till arbete och försörjning

Riktade arbetsmarknadsinsatser har genomförts för enskilda långt från arbetsmarknaden. Samverkan med jobbtorg och Arbetsförmedlingen har stärkts. Unga med funktionsnedsättning har under året varit en prioriterad grupp för feriearbete.

Rätten att kunna ta del av den fysiska miljön och garanteras säkerhet i kris, tillgänglighet och delaktighet

Tillgängligheten i lokaler och till den fysiska miljön har funnits med vid planering av ny- och ombyggnation. Förvaltningen har tagit fram informationsblad som riktar sig till enskilda med funktionsnedsättning där det beskrivs hur målgruppen kan förbereda sig inför kris och uppnå en god beredskap. Förvaltningens verksamheter som riktar sig till äldre och unga med funktionsnedsättning har erbjudit workshops, föreläsningar och krisövningar.

Rätten till ett fungerande boende

Förvaltningen har ett pågående internt arbete vad gäller enskilda med funktionsnedsättning för att nå stadigvarande boendelösningar. Barnfamiljer, där vårdnadshavare har en

funktionsnedsättning, omfattas av det stärkta vräkningsförebyggande arbetet.

Rätten till information och kommunikation samt tillgång till ny teknik – digitalisering

Förvaltningen har fortsatt arbetet för att personer med funktionsnedsättning aktivt ska involveras i samhället och nå självständighet utifrån sin förmåga. I ett antal av förvaltningens verksamheter finns ett pågående arbete med fokus på digital inkludering som exempelvis HandiKalender som skapar struktur och självständighet för den enskilde. Verksamheterna arbetar fortsatt med att säkerställa tillgången till internet och stöd genom digitala handledare för en digital inkludering. Digitala stödjaren för personer med funktionsnedsättning har tagit fram en informationsfilm för att motverka bedrägerier riktade till särskilt utsatta grupper.

Rätten till bästa möjliga hälsa

Förvaltningen har under året systematiskt arbetat för att främja fysisk, psykisk och social hälsa för personer med funktionsnedsättning. Verksamheter och personliga stödpersoner har aktivt erbjudit samtliga brukare aktiviteter inom till kultur och idrott vilket har lett att 35 procent regelbundet deltar i någon aktivitet i veckan som till exempel dans, fotboll, bowling, gym eller bad. Övriga deltar i varierande och individuellt anpassade insatser.

Inom bostad med särskild service enligt LSS har friskvårdskort till stadens simhallar erbjudits. 21 personer av totalt 69 har tagit del av friskvårdskortet. Ett studiebesök genomfördes på Åkeshovs simhall för att sänka trösklar och motivera fler att ta del av erbjudandet, men besöket ledde inte till att fler efterfrågade friskvårdskortet. Verksamheterna fortsätter därför att återkommande informera och motivera om möjligheten till gratis gym- och simkort både i vardagen och på brukarråd.

Barn och unga erbjuds lovaktiviteter och kollo som stimulerar till rörelse och hälsa.

Rätten till individuellt stöd

Individuellt stöd säkerställs genom en tydlig planering i dialog med den enskilde, skriftlig information, anpassade möten och tolk vid behov. Förvaltningen arbetar uppsökande, genom lotsar, för att tidigt identifiera enskilda i behov av stöd.

Rätten till kultur och fritid









Backstage fritidsverksamhet för barn och unga med funktionsnedsättning, 12-25 år, har under året haft ett ökat antal besökare. Förvaltningen har stärkt arbetet med hälsofrämjande aktiviteter som kultur-, förenings- och idrottsliv. Se vidare under verksamhetsområdesmål 1,5.







Rätten att delta i demokrati





Genom digital inkludering ökar enskildas möjligheter att ta del av demokratiska processer. Stöd ges till den som har behov av det och vill lämna medborgarförslag eller delta i medborgardialoger och medborgarbudget.





Stadsdelsnämndens råd för funktionshinderfrågor som är gemensamt med Bromma stadsdelsförvaltning lyfter fokusområden från *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning*. Rådet har under året haft möte vid sju tillfällen. Vid sammanträdena har representanter från stadsdelsförvaltningarna och fackförvaltningar bjudits

in och presenterat sitt arbete relaterat till fokusområden från programmet. Rådet har haft möjlighet att ge inspel på det pågående arbetet och på utvecklingsområden.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/an sökan efter avslutad utredning	27,6 %	30 %	24,7 %	21,7 %	23,2 %	24 %	VB 2025
	<p>Analys</p> <p>Andelen återaktualiseringar har ökat jämfört med föregående år. Under året har möjligheten till ett motiverande arbete varit begränsat på grund av hög arbetsbelastning. För att åtgärda de begränsade möjligheterna har två omställningssocionomer tillsatts inom barn och ungdom med uppdrag att stärka mottagligheten för insatser, förebygga återaktualiseringar och vidareutveckla arbetssätten.</p> <p>Andelen pojkar som återaktualiserats efter avslutad utredning är högre än andelen flickor. Förvaltningen kommer analysera bakomliggande orsaker till skillnaden för vidare åtgärder.</p>							
	 Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering	91 %	95 %	87 %		90 %	Tas fram av nämnd	2025
	<p>Analys</p> <p>Andelen män som inte upplever diskriminering har ökat med två procentenheter medan andelen kvinnor har minskat med sex procentenheter. Förvaltningen kommer analysera bakomliggande orsaker till skillnaden mellan kvinnor och män för vidare åtgärder.</p>							
	 Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering	82 %	86 %	75 %	78 %	90 %	Tas fram av nämnd	2025
	<p>Analys</p> <p>Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering har ökat med fyra procentenheter från föregående år. Skillnaden mellan kvinnor och män är 11 procentenheter där resultatet för männen har minskat med 4 procentenheter medan resultatet för kvinnor har ökat med 12 procentenheter. Förvaltningen har under året informerat brukare om begreppet diskriminering och vad det kan innebära. Förvaltningen kommer analysera bakomliggande orsaker till resultaten för vidare åtgärder.</p>							
	 Andel brukare som är nöjd med sin insats	82 %	80 %	84 %	81 %	80 %	80 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
- Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)							
Analys Skillnaden mellan män och kvinnor är liten och kommer därför inte analyseras vidare.							
  Andel familjehem placerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	70,59	72,41 %	68,18 %		75 %	75 %	VB 2025
Analys Under året har 51 barn i grundskoleåldern placerade i familjehem följts upp. Majoriteten når skolmålen, men knappt en tredjedel behöver fortsatt stöd. Skolfam används för att stärka skolgången och pilotprojektet utvidgas för att nå fler barn. Egenkontroll och åtgärdsplaner stärker uppföljningen av de barn som inte når målen, och kompetensutveckling kring samverkan och lagstiftning har tagits del av under året. Fler pojkar än flickor når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik och engelska i grundskolan. Förvaltningen kommer analysera bakomliggande orsaker till skillnaden mellan pojkar och flickor för vidare åtgärder.							
  Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	12,5	50 %	0 %		75	Fastställs 2025	VB 2025
Analys Åtta barn i grundskoleåldern är placerade på institution, SIS-hem eller HVB-hem. Endast en av dessa ungdomar når skolmålen i svenska, matematik och engelska, medan övriga behöver fortsatt stöd. En skolsamordnare har från augusti arbetat med att stärka skolgången för placerade barn och unga, med fokus på ungdomar i HVB, behandlingsfamilj, stödboende och SiS. Arbetet innebär kartläggning av varje barns behov av stöd för att fler ska uppnå godkända betyg i kärnämnen. Förvaltningen kommer analysera bakomliggande orsaker varför ingen av flickorna når målen för vidare stödåtgärder.							
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att	91 %	92 %	89 %	89 %	90 %	90 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)							
Analys Skillnaden mellan män och kvinnor är liten och kommer därför inte analyseras vidare.							
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	81 %	82 %	80 %	81 %	80 %	80 %	2025
Analys Skillnaden mellan män och kvinnor är liten och kommer därför inte analyseras vidare.							
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)	85,94 %	81,48 %	89,19 %	60,87 %	85 %	85 %	2025
Analys Resultatet har förbättrats med 25 procentenheter från föregående år. Resultatet för kvinnor har förbättrats med drygt 50 procentenheter från föregående år och resultatet för männen har förbättrats med cirka 8 procentenheter. Indikatorn är en delindikator där det inom vuxna missbruk och våld i nära relation är få svarande. 10 personer svarade inom vuxna missbruk, majoriteten kvinnor, och 4 personer svarade inom våld i nära relation och då enbart män. Majoriteten av antalet svarande är således inom socialpsykiatri. Det är även resultatet inom socialpsykiatri som står för den största ökningen när det gäller det sammanlagda förbättrade resultatet och även den största ökningen när det gäller andel kvinnor, 45 procentenheter. Förvaltningen kommer analysera resultatet vidare när det gäller skillnaden mellan kvinnor och män och skillnaden mellan de olika delindikatorerna.							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	80,21	76,95 %	84,07 %	85,1	75 %	Tas fram av nämnd	VB 2025
Analys Inom förvaltningens utredningsenheter är flickor och pojkar delaktiga och får återkoppling i samma utsträckning. Inom förvaltningens placeringsenhet och beställarenhet, LSS, är det dock en skillnad, där flickor i högre grad än pojkar delaktiggörs. Flera förklaringsfaktorer är möjliga och förvaltningen kommer under 2026 att analysera bakomliggande orsaker till skillnaden mellan pojkar och flickor för vidare åtgärder.							
  Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	83 %	88 %	73 %	87 %	85 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Resultatet visar att den upplevda tryggheten har minskat från föregående år med fyra procentenheter. Andelen kvinnor som upplever trygghet har minskat med 18 procentenheter medan andelen män som upplever trygghet har ökat med 2 procentenheter. Skillnaden mellan kvinnor och män är 15 procentenheter. Under året har andelen kvinnor med mer komplex problematik som psykisk ohälsa, missbruk och utåtagerande beteenden ökat vilket kan ha påverkat den upplevda tryggheten både för den enskilde och för andra boende. Förvaltningen kommer att analysera resultatet och bakomliggande orsaker till skillnaden mellan kvinnor och män för vidare åtgärder.							

Nämndmål: 1.3.1 Barn, unga och vuxna har stöd och insatser utformade utifrån sina behov och önskemål

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningens stöd och insatser ska på ett effektivt sätt bidra till ett självständigt liv och invånarnas välbefinnande. Ett systematiskt kvalitetsarbete genom ständiga förbättringar och innovationer som grundar sig i vetenskap och beprövad erfarenhet är väsentligt för att uppnå detta. Det är viktigt att helhetssyn genomsyrar verksamheterna vilket uppnås bland annat genom förbättrad samverkan, förebyggande insatser och ett tjänstedesignsperspektiv för att förstå målgruppernas behov. Klienter görs delaktiga i utredning och genomförande av insatser.

Förväntat resultat

- Antalet barn, unga och vuxna som tar del av förebyggande insatser ökar.
- Barnets röst ska vara vägledande i utredningar och beslut, och inkluderas i alla skeden av handläggningen.
- Tiden för tillfällig placering av barn och unga i dygnetruntvård förkortas.
- Fler personer får ett samordnat stöd utifrån sina behov.
- Fler vuxna som uppger att de är utsatta för våld i nära relation, hedersrelaterat våld och förtryck tar emot stöd och insatser.
- Personer med funktionsnedsättning upplever större nöjdhet och trygghet med det stöd de erhåller från förvaltningen.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel barn som ska genomgå en hälsounder sökning.	78,8 %	72 %	85,19 %		50 %		VB 2025
	Analys Flickor har i högre grad än pojkar genomgått hälsundersökning. Rutinen för ansvarsfördelning som används vid överföringsmöten är könsneutral och skillnaden bedöms inte kunna förklaras av arbetssättet. Möjliga förklaringar kan vara tidigare vårdkontakter eller placeringssammanhang, men vidare analys krävs för att dra säkra slutsatser.							
●	Andel barn som ska genomgå en tandunders ökning.	71,2 %	64 %	77,78 %		50 %		VB 2025
	Analys Flickor har i högre grad än pojkar genomgått tandundersökning. Rutinen för ansvarsfördelning som används vid överföringsmöten är könsneutral och skillnaden bedöms inte kunna förklaras av arbetssättet. Möjliga förklaringar kan vara tidigare vårdkontakter eller placeringssammanhang, men vidare analys krävs för att dra säkra slutsatser.							
●	Antal samordnade individuella planer (SIP) inom socialtjänsten	353			274	420		VB 2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Alla enheter inom alla verksamhetsområden inom Individ och familj genomför brukardialoger för att utveckla verksamheterna	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Analysera resultaten från deltagandet i NUSO, nationell uppföljning av socialtjänstens omställning, och utifrån insikterna utveckla verksamhetsområdet barn och unga	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Avdelningen äldre, funktionsnedsättning och socialpsykiatri utvecklar verksamheten Kompassens förebyggande stöd.	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Förvaltningen genomför inom funktionshinderområdets verksamheter en fördjupad kartläggning av enskildas upplevelse av trygghet för att få underlag till förbättringsåtgärder.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Förvaltningen implementerar de arbetssätt som utvecklats inom projektet Samteamet för att erbjuda individer med komplexa behov och svårigheter ett mer sammanhållet stöd.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Förvaltningen ska utveckla samordningen av insatser inom verksamhetsområdet vuxen med stadsdelsförvaltningarna Bromma och Järva.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Förvaltningen utvecklar utifrån program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning strukturen med kontaktpersoner för att tydliggöra programmets inflytande.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Förvaltningens socialtjänst implementerar en förvaltningsövergripande samverkansstruktur i linje med stadens process Bryt upp- sammanhållet stöd för våldsutsatta.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Implementeringen av Islandsmodellen för våldsutsatta kvinnor med barn är påbörjad och fortsätter under året.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Projekt Eftervård med hög tillgänglighet utvecklas och startas upp.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Påbörja arbetet med skolsamordnare för placerade barn och unga.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Utredda förutsättningarna att öppna en familjecentral i Hässelby gård.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Utveckla kommunikativa arbetssätt för att öka tilliten till socialtjänsten.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Utveckling och implementering av SSPF påbörjas för att förbättra det förebyggande arbetet med unga i riskzonen, genom ökad samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritidsverksamheter.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Utvecklingen av arbetssättet BoFast fortsätter.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på kommunfullmäktiges indikatorer och resultat för året, nämndmålens resultat för året samt genomförd aktivitet.

Resultatet för indikatorn nöjda omsorgstagare redovisas genom ett sammanlagt resultat från två delindikatorer. Delindikatorerna har var för sig ett högre resultat än det sammanlagda resultatet.

Äldrevänlig stad

Förvaltningen har under året fortsatt arbetet enligt handlingsplanen för äldrevänlig stad. Äldre har givits möjlighet till delaktighet och inflytande i olika forum som exempelvis pensionärsrådet. Förvaltningens beställarenheter och förebyggande verksamhet inom äldreomsorgen har i samverkan med interna och externa aktörer genomfört en

medborgardialog gällande trygghet och det stöd och insatser som förvaltningen ansvarar för. Under medborgardialogen genomfördes en enkätundersökning där 20 äldre invånare svarade på frågor om upplevd trygghet. Av de 20 som deltog i enkäten svarade 9 att de känner sig ganska trygga i sitt närområde och 11 att de känner sig otrygga i den närmaste centrummiljön. Orsakerna till en upplevd otrygghet var mörker utomhus, skjutningar som skett i stadsdelen samt att obehöriga vistats i gemensamma utrymmen på Hässelgårdens seniorboende. Förvaltningen kommer samverka med berörda aktörer under 2026 och arbeta för att öka den upplevda tryggheten för de äldre.

Förvaltningen har förstärkt det uppsökande och förebyggande arbetet med ytterligare en äldrelots i syfte att öka stödet och vägledningen till äldre i boendefrågor som bostadsanpassning, ansökan om seniorbostad och bostadstillägg samt i övriga frågor som rör äldre. Äldrelotsarna har träffat totalt 191 äldre för stödsamtal, 102 kvinnor och 89 män. Stödtillfällen har erbjudits både genom bokade tider samt genom drop-in-samtal vid träffpunkternas caféer.

Förvaltningen har under året haft för avsikt att äldre som ansöker om särskild bostad på grund av att nuvarande bostad är otillgänglig, och får avslag på ansökan, ska få stöd till en mer anpassad bostad eller själv ansöka om en mer anpassad bostad som exempelvis seniorbostad. Ansökningar som under året kommit in till förvaltningen om särskild bostad har inte enbart berott på att nuvarande bostad är otillgänglig utan har även haft andra orsaker. Därmed har det inte funnits ett behov av att genomföra uppföljande hembesök till följd av avslag kopplad till ansökan om särskild bostad utifrån en otillgänglig nuvarande bostad. Förvaltningens beställarenheter har gett information och vägledning om boendefrågor som boendeanpassning och seniorboende i muntlig kontakt med den enskilde eller dennes företrädare i samband med avslagsbeslut gällande särskilt boende. Verksamheterna har även påbörjat arbetet med att ta fram skriftligt informationsmaterial som ska delas ut till alla som får avslag vid ansökan om särskilt boende och som ska färdigställas under 2026.

Förebyggande arbete, aktiviteter och insatser

Utifrån handlingsplanen för en äldrevänlig stad samt utifrån införandet av den nya socialtjänstlagen har förvaltningen utvecklat och förstärkt den uppsökande och förebyggande verksamheten med fokus på hälsofrämjande insatser och aktiviteter för äldre som vanligtvis inte deltar i aktiviteter. Syftet har varit att motverka ensamhet och isolering. Förvaltningen har även fortsatt att arbeta uppsökande för att informera äldre och deras anhöriga om insatser som finns att söka och stöd som erbjuds genom anhängigkonsulent, digital fixare, fixartjänst samt syn- och hörselkonsulenter. Detta har gjorts genom att förvaltningen har skickat anpassade informationspaket till personer som fyller 70, 80 och 90 år och som inte har biståndsbedömda insatser. Vidare har biståndshandläggare från beställarenheterna funnits fysiskt på plats på Hässelby vårdcentral och Bromma geriatriken för att äldre på ett mer lättillgängligt sätt ska få information och vägledning.

Hälsosamtal har erbjudits till alla som har fyllt 70 och 80 år under året. Inbjudan till

hälsofrämjande samtal gick ut till knappt 1000 personer, boende i eget boende och ej aktuella inom äldreomsorgen. Under året tackade 71 äldre ja till ett hälsofrämjande samtal vilket motsvarar drygt 7 procent i jämförelse med 10 procent föregående år. Inför 2026 kommer svarstiden på erbjudande om hälsosamtal förlängas i syfte att nå fler i målgruppen. Andelen äldre som vet vart de ska vända sig för stöd har ökat till 75 procent i jämförelse med 67 procent 2024. Även antalet prenumeranter på träffpunkternas nyhetsbrev har ökat från 420 vid 2025 års början till 600 vid årets slut.

Antalet nya besökare på förvaltningens träffpunkter har haft ett genomsnittligt resultat på tio nya besökare per vecka. Ingen jämförelsestatistik från 2024 finns då statistik började mätas under 2025. På två av tre av träffpunkterna har det varit en tydlig ökning av deltagande på samtliga aktiviteter som erbjuds. Statistik från 2025 visar på 6 533 deltagare varav 4 863 kvinnor och 1 670 män. Under samma period föregående år var det 5 886 deltagare varav 4 348 kvinnor och 1 538 män. På den tredje träffpunkten syns en liten minskning i antalet deltagare vilket kan bero på antalet in- och utflyttar på boendet under året.

Under 2025 har flera anhöriggrupper genomförts, bland annat för anhöriga till partner eller förälder med demens. Utvärderingar har visat att grupperna har gett stärkt gemenskap, nya strategier och minskad ensamhet. Anhörigkonsulenten deltar i förvaltningens samverkansgrupp för uppsökande integration i syfte att nå fler anhöriga som är nyanlända och utrikesfödda.

Utifrån stadens digitaliseringsplan för äldreomsorgen har förvaltningen arbetat för att öka den digitala förmågan genom att erbjuda äldre att delta på de digitala stödtillfällen som förvaltningen genomfört under året. Förvaltningens förebyggande verksamhet har under året genomfört en besöksenkät som visat att fler både känner till och tar del av digitalt stöd. Antalet deltagare ökade till 93 under 2025, 67 kvinnor och 26 män, i jämförelse med 82 deltagare, 67 kvinnor och 15 män, 2024. Stödet gäller främst frågor om mobiltelefon och dess funktioner. Förebyggande verksamheten har erbjudit en fallpreventiv tjänst till förvaltningens innevånare som inte har några hemtjänstinsatser och som är 68 år eller äldre. Under 2025 genomfördes 61 fallpreventiva besök i jämförelse med 54 besök 2024. Tjänsten har främst nyttjats till byte av glödlampa. Annonsering och utskick av nyhetsbrev bedöms ha bidragit till ett ökat antal äldre som efterfrågar förvaltningens fallpreventiva tjänst samt digitalt stöd.

I syfte att öka nöjdheten och stimulansen för äldre med kognitiva funktionsnedsättningar på förvaltningens dagverksamhet har en omorganisering genomförts. Två avdelningar har blivit en avdelning vilket har möjliggjort för ökad flexibilitet, större social gemenskap och ett starkare personcentrerat arbetssätt gällande aktivitetsutbudet.

På förvaltningens vård- och omsorgsboende har fysisk träning samt sociala och kulturella aktiviteter erbjudits. Boendet har en aktivitetslokal med en aktivitetsansvarig där de boende erbjuds aktiviteter både i grupp och enskilt. Anhöriga har varit välkomna att delta i aktiviteter. Verksamheten har vidare uppmärksammat nationella minoriteters högtidsdagar. Deltagandet har legat på cirka 25 till 30 deltagare per tillfälle, varav cirka en tredjedel varit män och två

tredjedelar kvinnor. Skillnaden mellan män och kvinnor kan förklaras genom att det bor ett övervägande antal kvinnor på boendet. Förvaltningens särskilda boende har under hösten även startat en samtalsgrupp för äldre som bor på boendet i syfte att minska ofrivillig ensamhet och psykisk ohälsa och främja social gemenskap.

Delaktighet och inflytande

Förvaltningens verksamheter har arbetat vidare med att utveckla äldres delaktighet och inflytande över insatsernas genomförande i syfte att öka tryggheten och nöjdheten. En hög livskvalitet ska prioriteras oavsett hälsotillstånd vilket betonar vikten av att anpassa insatser efter varje individs unika situation. I linje med detta arbete har förvaltningens hemtjänst infört ramtid fullt ut. Äldre har genom ramtiden fått ökad delaktighet och möjlighet till en flexibilitet i planeringen av insatserna.

Förvaltningens hemtjänst har inom en enhet infört en fast omsorgskontakt. Syftet med det förändrade arbetssättet är att nå målet om andelen äldre med hemtjänst som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs. Arbetssättet har utvärderats med gott resultat och kommer införas inom hela hemtjänsten under 2026.

Genom dialoger på boenderåd och aktivitetsråd har de boendes delaktighet och inflytande stärkts när det gäller sociala aktiviteter, utevistelse, mat och måltider. När en äldre inte själv kan ge uttryck för sina önskemål gällande aktiviteter tillfrågas anhöriga om tidigare intressen. Antalet deltagare i sociala aktiviteter på vård- och omsorgsboendets träffpunkt har under perioden januari till och med november 2025 varit 6 051 deltagare, i jämförelse med 6 715 deltagare under samma tidsperiod 2024. Minskningen kan delvis förklaras med att det var en omfattande magsjukeperiod på det särskilda boendet under mars 2025. Vidare valde fler boende att avstå från utomhusaktiviteter under sommaren 2025 till följd av väderleken i jämförelse med sommaren 2024. Andelen äldre på förvaltningens särskilda boende som är nöjda med de sociala aktiviteterna var 71 procent 2025 i jämförelse med 64 procent 2024. Andelen nöjda i staden i stort var 60 procent.

Trygghet

En omorganisation inom hemtjänsten är genomförd där fyra enheter blivit fem i syfte att nå ökad kontinuitet och därmed en ökad upplevelse av trygghet för de äldre. För att underlätta för äldre att få insatser utförda på önskad tid har enheterna omorganiserats så de är strategiskt placerade i de geografiska områden där de verkar. För att ytterligare öka den äldres känsla av trygghet har andelen timavlönade på heltid minskat, ett arbete som fortsätter under 2026. Förvaltningens hemtjänstutförare har hemtjänst dygnet runt och vid livets slutskede erbjuder hemtjänsten och det särskilda boendet vak om ingen anhörig närvarar.

Förvaltningens beställarenheter har fortsatt arbetet med att identifiera äldre utsatta för våld i nära relation i syfte att erbjuda stöd och insatser. Genom intern samverkan har äldre erbjudits stöd med exempelvis akutboende eller stödsamtal. I syfte att erbjuda likvärdigt stöd över staden för våldsutsatta invånare ingår förvaltningens beställarenheter i samverkansforumet "Bryt upp". Äldre som deltagit i den förebyggande verksamheten har fått skriftlig och muntlig

information om våld i nära relationer.

I syfte att öka äldres trygghet har digital stödjare haft informationsträffar om bedrägerier riktat mot äldre och en informationsbroschyr har tagits fram och delats ut till medarbetare och äldre. Den digitala stödjaren har även samverkat med lokala polisen.

Förvaltningens serviceboende Skolörten avvecklades i september och de boende har flyttat till nya långsiktiga och trygga boenden. Inför avvecklingen genomfördes möten med boende och deras anhöriga/företrädare för att besvara frågor. Varje boende på servicehuset har haft en individuell planering med handläggare inför flytt till nytt boende.


God och nära vård






Förvaltningens verksamheter har fortsatt att samverka med regionen och övriga samverkanspartners som är viktiga för en trygg och säker vård och omsorg. Vid samverkansmötena har aktörerna ökat förståelsen för varandras uppdrag och ansvarsområden samt tydliggjort vikten av att den enskildes behov ska stå i fokus vilket möjliggörs genom samordnad individuell planering, SIP. SIP upprättas vid alla tillfällen där det finns ett behov av samordning kring insatser. Förvaltningens verksamheter har under året ökat antalet genomförda SIP till 45 i jämförelse med 27 föregående år. Vid samverkansmöten med regionen har fiktiva fall diskuterats i grupper med olika professioner. Samverkan har även skett kring utskrivningsflöde samt hur samverkan kan förbättras.







Under året har anhörigkonsulenten deltagit i ett antal interna och externa forum där anhörigstödet har presenterats i syfte att sprida kännedom om tjänsten samt delta i informationsutbyte i frågor som berör äldres anhöriga



Under året har en biståndshandläggare varit på plats på Hässelby vårdcentral samt på Bromma geriatriken i syfte att på ett mer lättillgängligt sätt ge vägledning om var den äldre kan vända sig för att ansöka om stöd och insatser.

För att säkerställa en trygg hemgång för äldre som skrivs ut från slutenvården har förvaltningens Trygg hemgång fortsatt. Förvaltningens särskilda boende har samverkat med läkarorganisationen i ett tvärprofessionellt team för att säkerställa en god hälso- och sjukvård för den äldre. Förvaltningens vård- och omsorgsboende har även fortsatt att stärka patientsäkerhetsarbetet tillsammans med förvaltningens medicinskt ansvariga sjuksköterska (MAS) och medicinskt ansvariga för rehabilitering (MAR) samt har tillgodosett en god tillgång till sjuksköterska för de boende.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel nöjda omsorgstagare	75 %	74 %	76 %	82 %	81 %	81 %	2025
Analys Resultatet för nöjda omsorgstagare har minskat med sju procentenheter sedan föregående år. Förvaltningen kommer analysera bakomliggande orsaker till resultatet för vidare åtgärder. Indikatorn har två delindikatorer. Resultatet för delindikator andel nöjda omsorgstagare inom hemtjänst var 82 procent.							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>Delindikatorns målvärde var 81 procent. Resultatet för delindikator andel nöjda omsorgstagare inom vård- och omsorgsboende var 80 procent, vilket motsvarar en ökning om 6 procentenheter i jämförelse med 2023. Delindikatorns målvärde var dock 83 procent. För att ytterligare öka andelen nöjda omsorgstagare i vård- och omsorgsboende och nå målet under 2026 kommer verksamheten under kommande år att fortsätta redan pågående utvecklingsinsatser. Personalkontinuiteten ska öka ytterligare i syfte att kunna vidareutveckla det personcentrerade arbetssättet. De aktiviteter som erbjuds på respektive avdelning ska även öka ytterligare i syfte att kunna erbjuda social gemenskap för de boende som inte vill besöka den gemensamma träfflokalen. Dessa utvecklingsinsatser bedöms ha gett positiv effekt under 2025 men ytterligare utvecklingsarbete krävs under 2026 för att nå målet.</p> <p>Resultatet för delindikatorn gällande nöjda omsorgstagare inom vård- och omsorgsboende visar på en 14 procent skillnad mellan män och kvinnor, 84 procent av kvinnorna är nöjda i jämförelse med 70 procent av männen. Förvaltningen kommer analysera bakomliggande orsaker och vidta åtgärder för att utjämna skillnaden i nöjdhet mellan kvinnor och män. Skillnaden mellan kvinnor och män som är nöjda med sin hemtjänstinsats är liten och kommer inte analyseras vidare.</p>							
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	89	89 %	89 %		93 %	93 %	2025
<p>Analys</p> <p>Verksamheten har under 2025 förändrat sitt arbetssätt samt organiseringen vilket gör att deltagarna nu deltar i större grupper med ett ökat utbud av aktiviteter i syfte att öka nöjdheten med verksamheten. Syftet med förändrad organisering är även att öka den sociala stimulansen för deltagarna.</p>							
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten	82 %	80 %	83 %	84 %	87 %	87 %	2025
<p>Analys</p> <p>Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten har minskat med två procentenheter från föregående år. Förvaltningen ska analysera bakomliggande orsaker för vidare åtgärder.</p> <p>Vid upprättande av genomförandeplaner ska den enskilde vara delaktig och ha inflytande. Förvaltningen bedömer att andelen upprättade genomförandeplaner inom hemtjänsten påverkar resultatet för indikatorn. Systematiska uppföljningar som genomförs månadsvis visar ett förbättrat resultat månad för månad under året gällande andel upprättade genomförandeplaner. För att ytterligare stärka arbetet med genomförandeplaner och den enskildes delaktighet och inflytande har förvaltningen påbörjat införandet av fast omsorgskontakt som ska ansvara för att en genomförandeplan upprättas efter den enskildes behov och önskemål.</p>							
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende	80 %	85 %	78 %	76 %	80 %	80 %	2025
<p>Analys</p> <p>Resultatet för indikatorn gällande andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende visar på en skillnad mellan män och kvinnor. 85 procent av männen upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i jämförelse med 78 procent av kvinnorna. Förvaltningens vård- och omsorgsboende kommer analysera</p>							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
bakomliggande orsaker till skillnaden mellan kvinnor och män för vidare åtgärder.							
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	0,07			0,07	0,07	Tas fram av nämnd	2025
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser	75			67	69 %	69 %	2025
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod	12,8			12,89	10	Max 10 personer	2025
Analys Arbetet med att minska antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14 dagars period ska stärkas ytterligare under 2026. Periodens utfall inkluderar privata utförare. I egen regi arbetar förvaltningen systematiskt med att öka kontinuiteten vilken har ökat mer under hösten än under våren.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldregruppen, i syfte att fortsatt stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.4.1. Äldre är trygga och nöjda och har tillgång till social samvaro och hälsofrämjande insatser

 Uppfylls helt






Beskrivning

Förvaltningens verksamheter inom äldreomsorgen ger information, råd och stöd till äldre i syfte att fler äldre ska leva ett självständigt liv med fler friska och aktiva år samt ha en boendesituation som är anpassad efter behov. Förvaltningen stärker arbetet för att äldre ska känna sig delaktiga med ett inflytande över beslut och insatser genomförande i syfte att öka tryggheten och nöjdheten med de insatser som ges. Arbetet för en ökad framförhållning i

planerandet av verksamheten stärks i syfte att öka kontinuiteten. Samverkan stärks med externa aktörer för en samordnad planering utifrån den äldres samlade behov.

Förväntat resultat

- Personalkontinuiteten inom hemtjänst ökar.
- Andel äldre som är nöjda och trygga ökar.
- Andelen äldre som är delaktiga i och kan påverka hur insatserna utförs ökar.
- Andelen samordnade individuella planer (SIP) ökar.
- Fler äldre besöker de öppna träfflokaler och deltar i de aktiviteter som erbjuds.
- Andel äldre som vet vart de ska vända sig för råd och stöd samt ansöka om insatser ökar.
- Andel äldre som ansöker om särskild bostad på grund av att nuvarande bostad är otillgänglig minskar.
- Andelen boende på vård- och omsorgsboende och servicehus som är nöjda med de sociala aktiviteterna ökar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Beställarenheten och den förebyggande enheten tar fram rutiner för att nå ut med information till personer som har lite svårare för att ta del av informationssatsningar	2025-01-01	2025-04-30	
 Genomföra medborgardialoger i samverkan med Polis, fastighetsägare och enheten Trygghet och civilsamhällessamverkan	2025-01-01	2025-12-31	
 Hemtjänsten genomför en omorganisation med indelning till fem områden	2025-01-01	2025-12-31	
 Ramtid införs fullt ut	2025-01-01	2025-12-31	
 Ta fram arbetssätt och rutiner för att äldre och anhöriga som har ett ärende till en specifik handläggare skyndsamt ska kunna nå denne	2025-01-01	2025-04-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls delvis. Bedömningen grundar sig på kommunfullmäktiges indikatorer och resultat för året samt nämndmålet resultat för året.

Samtliga ledarledda idrotts-, kultur- och fritidsaktiviteter som förvaltningen erbjudit har varit kostnadsfria i syfte att alla ska ha möjlighet att delta. Kostnadsfria aktiviteter har erbjudits både löpande under terminerna samt under alla skollov.

Samverkan med föreningslivet

Förvaltningen har under året arbetat systematiskt med att ha nära kontakt med både redan etablerade och nya föreningar i stadsdelsområdet. Föreningarnas behov av stöd ser olika ut vilket förvaltningens föreningssamordnare har kunnat bemöta dem i. Under året har träffar för

stadsdelsområdets föreningar anordnats. Vid en träff var temat integration och vid den andra träffen möttes föreningar och stadsdelsnämndens politiker. En träff har även anordnats för de föreningar som ingått i pilotprojektet *Digitala ansökningar* för föreningsbidrag i det nya systemet Föreningsportalen.

En referensgrupp med representanter från olika föreningar har bildats under året för att gemensamt arbeta för att kunna genomföra en föreningsmessa under våren 2026.

Löpande under året skickas ett nyhetsbrev till föreningar i stadsdelsområdet. Brevet innehåller information om vad som händer inom förvaltningens verksamheter, goda exempel och tips på hur föreningarna kan samverka med varandra.

Under året har förvaltningen sett en stärkt samverkan med civilsamhället, både när det gäller aktiviteter som riktar sig till barn och unga men även i frågor som krishantering och krisberedskap. I dessa frågor finns ett väl fungerande nätverk med olika aktörer.

Föreningsbidrag

Under 2025 har stadsdelsnämnden beviljat föreningsbidrag till 19 föreningar med ett totalt belopp på 1 385 000 kronor. Av detta belopp avsattes 1 025 000 kronor till föreningsverksamhet och 360 000 kronor till föreningar som genomförde lovaktiviteter för barn och unga i åldrarna 7–17 år.

Exempel på aktiviteter som föreningarna genomfört är valborgsfirande och midsommarfirande för allmänheten, träffar för seniorer i olika stadsdelar, aktiviteter för att locka fler unga till föreningslivet med foto, film och musik. Exempel på aktiviteter för barn och unga under skolloven har varit olika idrottsskollon och prova-på tillfällen, hantverk och andra skapande aktiviteter.

Förvaltningen har under 2025 återkrävt föreningsbidrag från en förening som inte kunde genomföra det de beviljats bidrag för.

Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv

Förvaltningen arbetar aktivt för att främja rörelse och hälsofrämjande aktiviteter för invånare och medarbetare. Stadsdelsområdet erbjuder flertalet spontanidrottsytor, utegym samt motionsspår i naturområden. Genom samarbete med stadsdelsområdets olika föreningar har barn, unga och äldre erbjudits fysiska aktiviteter under sommaren. Exempel på aktiviteter är basket, amerikansk fotboll, dans, fotboll samt sittgympa.

Gratis gym har erbjudits i en gymcontainer som varit placerad i Hässelby gård. Containern var öppen varje vardag mellan klockan 10–16 under sommaren. Fritidsgårdsbesökare har nyttjat gymmet på kvällstid. Förvaltningen har varit delaktiga i att arrangera en välbesökt bordshockeyturnering och bordtennisturnering för barn och unga i området.

Förvaltningen har fortsatt arbetet med *Efter skolan aktiviteter* som riktas till grundskolebarn i mellanstadieåldern i området. Aktiviteterna görs i samverkan med lokala föreningar och utbildningsförvaltningen. Flera av aktiviteterna stimulerar till rörelse.

På förvaltningens träffpunkter och dagverksamheter främjas rörelse och social samvaro för äldre. Invånare med funktionsnedsättning ges möjlighet till regelbundna fritids- och

motionsaktiviteter i inkluderande miljöer. Fritidsverksamheterna erbjuder ledarledda aktiviteter av hög kvalitet som stärker ungas fysiska och psykiska hälsa och bidrar till en trygg och meningsfull fritid.

Inom förskolan erbjuds både planerade och spontana aktiviteter som exempelvis Mini-röris, dans, balansbanor, lekar och skogsutflykter. Målet är att barnen ska ha minst en timmes pulshöjande aktiviteter om dagen. Inomhusmiljön anpassas med rörelsevänliga ytor och utomhusmiljön, särskilt naturen, erbjuder oändliga möjligheter till fysisk aktivitet. Även förskolegårdarna erbjuder möjlighet till rörelse.

Förvaltningen arbetar utifrån att den offentliga utemiljön ska möta tillgänglighetskraven så att möjligheten till motion och rekreation blir jämlik. Bland annat har förvaltningen förbättrat markbeläggningen på flera parkvägar, påbörjat ett arbete med att tillgänglighetsanpassa stadsdelsområdets väghinder på parkmark samt arbetar för att det ska bli fler funktionsvariationsvänliga gungor inom stadsdelsområdet.

För medarbetare finns, förutom stadens friskvårdsförmåner, ett gym i förvaltningshuset som alla medarbetare kan använda.

Insatser på skolor

Under vårterminen fanns det ett nära samarbete mellan förvaltningen, de kommunala skolorna i stadsdelsområdet och flertalet föreningar som skapade möjligheten för elever att prova på olika idrotter efter skoltid. Under hösten har det av olika anledningar inte blivit en lika bra samverkan men efterfrågan finns och några skolor har haft föreningar på plats.

Under året har föreningar kunnat erbjuda fotboll, friidrott, amerikansk fotboll, basket och innebandy.

Nattfotboll

Under hösten har förvaltningen i samverkan med tre lokala fotbollsföreningar startat en spontanfotboll för barn och unga på fredagskvällar. Detta arrangemang lockade under hösten ungefär 80–100 deltagare per tillfälle. Förvaltningen samverkar även med polisen, stadens mobila ordningsvakter och nattvandrarerna kring nattfotbollen.

Lovaktiviteter med föreningar

Under påsk-, sommar- och höstlov arrangerade förvaltningen, tillsammans med föreningar, olika kultur- och idrottsaktiviteter på Hässelby torg. Det var olika föreningar som deltog vid de tre loven. Aktiviteterna genomfördes även i samverkan med både fastighetsbolag och Riksidrottsförbundets Stockholmsdistrikt.

Sommar på torget arrangerades på Hässelby torg under nio veckor. Feriearbetare anställdes som handledare och de ordnade med aktiviteter för både barn, unga och seniorer. Förvaltningen kunde även erbjuda fysisk träning genom den gymcontainer som förvaltningen i samverkan med idrottsförvaltningen hade placerad i Engelska parken.

Under nio veckor arrangerade förvaltningen tillsammans med tre lokala föreningar och en konstnär eftermiddagsaktiviteter på Maltesholmstorget.

Summerfun genomfördes under nio veckor av ferieungdomar och handledare tillsammans med flera olika föreningar. Det var olika idrottsföreningar som arrangerade aktiviteter men även flera kulturella och skapande aktiviteter genomfördes. *Summerfun* genomfördes under tre veckor vid parklekarna Guldets, Stråket och Ådalen för att kunna erbjuda aktiviteter för barn och unga i deras närområde.

Uthyrning av lokaler

Förvaltningen har under året hyrt ut verksamhetslokaler till föreningar under tider då den ordinarie verksamheten inte nyttjat lokalen. Under året har nio föreningar brukat denna möjlighet. Under hösten genomfördes förändringar på Tegelhögen och Skolörtens servicehus lades ned vilket resulterat i att det inte längre finns möjlighet att hyra lokal i samma utsträckning som tidigare.

Nattvandring

Förvaltningen bjöd under våren in invånare till en dialogträff om nattvandring. Resultatet blev att förvaltningen idag har två fungerande nattvandringsgrupper med engagerade invånare. Under vårterminen gjordes en utredning om möjligheterna till föreningsdriven nattvandring. Utifrån utredningen bedömer förvaltningen att föreningsdriven nattvandring, om det ska införas, bör vara i begränsad omfattning och som ett komplement till övriga trygghetsskapande åtgärder samt att den bör vara förlagd under perioder/tillfällen när det finns ökad rörelse av ungdomar i utemiljön. Förvaltningen har under året valt att fortsätta stötta de två nattvandringsgrupper som är redan aktiva i stadsdelsområdet.

Kultur

Förvaltningen har i samverkan med civilsamhället bidragit till ett mer levande stadsdelsområde för barn, unga, vuxna och äldre genom en nära samverkan mellan föreningsliv, fackförvaltningar och det lokala kulturlivet. De kultur, idrotts- och fritidsaktiviteter som erbjudits har varit kostnadsfria för att för att inkludera så många som möjligt.

Större offentliga evenemang

Förvaltningen arrangerade Nationaldagsfirandet i samverkan med Hesselby slott. Dagen bjöd på allsång och huvudartist var Maria Sur som bland annat varit med i Melodifestivalen. Några lokala föreningar som scouten, idrottsförening och Röda korset deltog och lockade besökare. Polis och räddningstjänst närvarade med sina tjänstefordon. Förvaltningen har stöttat föreningen Hässelby scoutkår att arrangera ett av områdets valborgsfirande samt Vällingby folkdansgille att genomföra midsommarfirande på Riddersvik.

Teater för allmänheten

Totalt spelades drygt 30 föreställningar runt om i stadsdelsområdet under sommaren i samarbete med kulturförvaltningen, Parkteatern och Levande Stockholm. Flera förskolor och fritidsverksamheter på grundskolor i området har besökt föreställningarna. Det som varit ett nytt inslag under året är att förvaltningen anordnat flera underhållningsakter som riktat sig till målgruppen 65 år och äldre.

Ljusfestivaler

Under december har två officiella ljusfestivaler anordnats av förvaltningen på Hässelby torg och Maltesholmstorget. Dessa har varit väldigt välbesökta och uppskattade av invånarna, både stora och små. Under tillfällena har det varit aktiviteter i skapande med olika tekniker, eldshow med artister och musikunderhållning av en lokal artist.

Kulturombud

Kulturombud finns inom parklek och fritid, förskola, äldreomsorg och socialpsykiatri. Kulturombuden ombesörjer i dialog med kultursekreteraren att brukarna får ta del av kulturupplevelser och aktiviteter.

Kultur i förskolan

Under våren genomfördes en teaterturné för samtliga förskolor. Teaterföreställningen *Mysteriet på gården* spelades utomhus på förskolegårdarna. Sammanlagt spelades 18 föreställningar för 700 barn i åldern 4–5 år. Förskolorna använder sig av olika kulturformer som dans, musik, skapande med olika material och leken för att utveckla barnens språk, fantasi och förståelse för olika kulturer. Att besöka bibliotek och bokbussen är en regelbunden aktivitet hos förskolorna.

Kultur och fritid för barn och unga inom parklek och fritidsgårdar

Inom parklekar och fritidsgårdar har aktiviteter som stimulerar till kreativitet anordnats. Musik, skapande i olika material men även frågesport har genomförts för att ge möjligheter till besökarna att lära sig mer om kultur. Olika högtidsdagar som Ramadan, kinesiskt nyår, samernas nationaldag och de svenska högtiderna påsk, midsommar och jul. I samband med det har det lagats mat och spelat musik som förknippas med de olika dagarna.

Kultur inom funktionsnedsättning inklusive socialpsykiatri

Gruppboendena har haft både inomhus- och utomhusaktiviteter. De har tagit del av Parkteaterns program i stadsdelsområdet och gjort utflykter till olika utflyktsmål.

Även aktiviteter som ridning, bowling, grillning utegymsträning, picknick, firande av högtidsdagar, stadsvandring, besök på museum och fjärlshuset, restaurang- och biobesök har genomförts.

Inom daglig verksamhet har deltagarna haft många möjligheter att delta i kulturaktiviteter under året. Det har varit musik, kreativt arbete med media, bygga datorspel samt skapande av hantverk. Alster som skapats har sålts till allmänheten på marknader två gånger under året.

Kultur för äldre

På både vård och omsorgsboende och öppna dagverksamheter arrangeras många olika aktiviteter med kulturtema allt från musikunderhållning av artister och allsång till magiker och poesi. De olika högtidsdagarna uppmärksammas med musik, berättande och någon mat.

Det har arrangerats midsommarfirande, ljusvandring vid allhelgonahelgen, nobelfirande och glöggmingel.

Föreningsdrivet kulturhus i Hässelby gård

Under året har en utredning tagits fram av föreningen Folkets hus och parker, på uppdrag av stadsdelsnämnden och kulturnämnden. Rapporten presenterades under hösten och resultatet visar på behovet av en mötesplats i Hässelby gård. Föreningen Folkets hus Hässelby gård bildades, först med en interimsstyrelse som under hösten genomfört ett första årsmöte och en styrelse är bildad samt att föreningen har fått ett organisationsnummer. Föreningen är en medlemsförening som ska samla olika föreningar och aktörer som verkar i Hässelby gård, med syfte att kunna erbjuda en plats där olika aktiviteter ska kunna anordnas.



Nationella minoriteter







Inom ramen för stadens arbete med nationella minoriteter samverkar förvaltningen med Bromma stadsdelsförvaltning. Varje månad ordnas det med finskspråkiga träffar, *Pratstuga* på Växthuset i Vällingby och *Berättarkafé* i Blackeberg. Samtal och berättelser delas, deltagarna har också haft dramalektioner och gått på teater. Affischer och en folder med aktuellt program över aktiviteterna för målgruppen tas fram två gånger per år. Inom både förskolan och äldreomsorgen uppmärksammas de olika minoriteterna genom samtal, bilder och berättelser.

Arbetet med att uppmärksamma och stödja de olika nationella minoriteterna har under året utvecklats, då förvaltningen tillsammans med civilsamhället har uppmärksammat flera av minoriteternas högtidsdagar som Minnesdagen av förintelsen, Romadagen och Finlands självständighetsdag.

Spontanidrott


Förvaltningen har under året fortsatt arbetet med att förbättra tillgången på spontanidrottsanläggningar inom stadsdelsområdet. Bland annat har en ny bouleplan anlagts vid Aprikosgatan och arbetet med upprustning av Grimsta elljusspår och lekparkens Ekotemplets basketplan har fortlöpt. Arbetet med framtagande av underhållsplaner är påbörjat, där lekplatser har prioriterats i steg 1. Förvaltningen har även samverkat med övriga staden gällande bad- och bastufrågor. Arbetet med förbättrad badvattenkvalitet har fortlöpt genom inventering av enskilda avlopp med hjälp av SVOA AB. För att minska antalet gäss på badstränderna har tester med drönare genomförts. Även hundförare med arbetshund har använts, vilket fungerade väl.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	83 %	85 %	82 %	80 %	80 %	76 %	2025
Analys Skillnaden mellan flickor och pojkar är liten och kommer därför inte analyseras vidare.							
 Andel barn och ungdomar som deltar i	40 %	31 %	48 %	50 %	57 %	57 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
kulturaktivitet er på fritiden							
Analys Andel barn som och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden har minskat med 10 procentenheter sedan 2024. Det skiljer sig åt mellan årskurserna när det gäller flickorna. Det är 60 procent av flickorna i årskurs 6 som deltar i kulturaktiviteter för att sedan sjunka till 35 procent i årskurs 9. För pojkar är andelen niondeklassare som deltar i kulturaktiviteter nio procentenheter lägre än i årskurs 6. Det är 17 procentenheter fler flickor än pojkar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden. Förvaltningen har påbörjat ett arbete för hur föreningsbidrag på ett bättre sätt kan riktas till ungdomar och kulturaktiviteter samt att samverkan med civilsamhället har stärkts. Förvaltningen kommer analysera resultatet och bakomliggande orsaker till skillnaden mellan årskurserna och skillnaden mellan pojkar och flickor för vidare åtgärder.							
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	84 %	87 %	82 %	75 %	77 %	77 %	2025
Analys Andelen flickor som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter har ökat med 7 procentenheter och andelen pojkar som är nöjda har ökat med 12 procentenheter. Resultatet för indikatorn följer resultatet för andel flickor och pojkar som idrottar på fritiden. Förvaltningen fortsätter stärka arbetet och analysera bakomliggande orsaker till skillnaden mellan flickor och pojkars nöjdhet för vidare åtgärder.							
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	65 %	63 %	67 %	73 %	79 %	79 %	2025
Analys Andelen barn och ungdomar som är nöjda har sjunkit med åtta procentenheter från förra året. Andel flickor som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter sjunker med 15 procentenheter från årskurs 6 till årskurs 9. Andel pojkar ligger på samma nivå i båda årskurserna. Det är fyra procentenheter fler flickor än pojkar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden. Förvaltningen har påbörjat ett arbete för hur föreningsbidrag på ett bättre sätt kan riktas till ungdomar och kulturaktiviteter samt att samverkan med civilsamhället har stärkts. Förvaltningen kommer analysera resultatet och bakomliggande orsaker till skillnaden mellan årskurserna och skillnaden mellan pojkar och flickor för vidare åtgärder.							
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	59 %	61 %	59 %	55 %	67 %	67 %	2025
Analys Andelen barn och unga som deltar i föreningsliv har ökat med fyra procentenheter sedan 2024. Andel pojkar som deltar i föreningsliv ligger på samma nivå som 2024 medan andelen flickor har ökat med 10 procentenheter. Barn och unga kan delta i aktiviteter som föreningar anordnar kostnadsfritt på fritiden men det leder inte alltid till ett medlemskap i föreningar och ett kontinuerligt deltagande. Förvaltningen kommer stärka kommunikationen kring föreningarnas aktiviteter och verksamheter i syfte att nå fler ungdomar. Förvaltningen har påbörjat ett arbete för hur föreningsbidrag på ett bättre sätt kan riktas till							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
ungdomar samt stärkt samverkan med civilsamhället. Skillnaden mellan flickor och pojkar är liten och kommer inte analyseras vidare.							

Nämndmål: 1.5.1. Invånare i Hässelby-Vällingby har tillgång till ett kultur-, idrotts- och föreningsliv som är tillgängligt för alla


 Uppfylls helt






Beskrivning

Invånare i stadsdelsområdet har tillgång till kulturaktiviteter och evenemang samt möjlighet att delta i föreningslivet. Med tillgång till menas att aktiviteter och evenemang är öppna för alla som vill delta utifrån sina förutsättningar. Kulturupplevelser och kreativa aktiviteter erbjuds i förvaltningens verksamheter. Förvaltningen tillgängliggör spontanidrottsytor för alla inom park- och naturområden där invånare och besökare har möjlighet till motion och rekreation året runt.

Förväntat resultat

- Invånare i alla åldrar har tillgång till kulturaktiviteter och evenemang.
- Föreningar anordnar aktiviteter på arenor där barn och unga vistas.
- Förvaltningen samverkar med sunda och hållbara föreningar.
- Förvaltningen har bidragit till stärkt samverkan inom civilsamhället.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Antal elever i skolan som deltar i efter skolan aktiviteter.	1 843				1 800		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Arrangera en föreningsträff	2025-01-01	2025-12-31	
 Arrangera nationaldagsfirande i samverkan med Hesselby slott	2025-01-01	2025-12-31	
 Arrangera Sommar på torget	2025-01-01	2025-08-24	
 Förankra en samverkan mellan förvaltningen, kulturförvaltningen och föreningslivet för att öppna ett lokalt föreningsdrivet kulturhus i Hässelby Gård	2025-01-01	2025-12-31	
 Undersöka förutsättningarna för en föreningsdriven nattvandring	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

● Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att inriktningsmålet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på det sammanlagda resultatet för underliggande verksamhetsområdesmål.

Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Arbetet med att implementera Miljöprogram 2030 har pågått under året. Fler än 100 av förvaltningens chefer och nyckelpersoner har genomfört e-utbildningen gällande miljöprogrammet. Verksamheterna har fått stöd i val av livsmedel som har lägre koldioxidavtryck och en tabell som synliggör kilo CO₂-ekvivalenter per kilo livsmedel är distribuerad. Två matsvinnsmätningar har genomförts på förskolorna och arbetet med att sortera matavfall fortsätter. Tips på energibesparande åtgärder är distribuerade till förvaltningens verksamheter för genomgång och implementering och ett vandringspris för miljöarbetet inom förvaltningen lanserades under året som är kopplat till arbetet med Agenda 2030 och Miljöprogram 2030.

Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Förbättringar av stadsdelsområdets blågröna infrastruktur samt naturvårdsanpassad skötsel med utgångspunkt i *Stockholms stads handlingsplan för biologisk mångfald* har genomförts under året. Satsningar har gjorts på prioriterade arter och miljöer och ett projekt har genomförts med återplantering av träd för att uppfylla stadens trädsmål och bidra till en ökad koldioxidinlagring. Förvaltningen har deltagit i stadsövergripande samarbeten för inrättandet av naturreservat vid Kyrkhamn och utveckling av mångfunktionella våtmarker. Det pågår en samverkan kring skyfallshantering vid två platser i stadsdelsområdet. Under året har en klimatanpassningsåtgärd i form av erosionsdämpande vattenlek vid Hässelby allmänna bad genomförts. Arbetet med att öka andelen ekologiska livsmedel har intensifierats under året.

Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Förbättringar av markbeläggningen på stadsdelsområdets gång- och cykelvägar på parkmark har även utförts och en inventering av väghinder på parkmark har genomförts för att förbättra tillgängligheten. Nya elbilar har köpts in som ersätter fossildrivna bilar. Det innebär att förvaltningen har övervägande elbilar i sin fordonsflotta.

Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Handlingsplaner finns framtagna avseende kemikaliesmart förskola och vård- och omsorgsboendet fortsätter att fasa ut engångsprodukter och har nu helt fasat ut kemikalier med utfasnings- eller riskminskningsämnen. Inköp av gemensamma kemikalier har införts för gruppbofästäder och dagliga verksamheter samt för förskolorna. Antalet registrerade kemikalier med riskminsknings- eller utfasningsämnen i Chemsoft har minskat betydligt i verksamheterna under året.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på kommunfullmäktiges indikatorer och resultat för året, nämndmålets resultat för året samt genomförda aktiviteter.

Arbetet med att implementera Miljöprogram 2030 har pågått under året. Fler än 100 av förvaltningens chefer och nyckelpersoner har genomfört e-utbildningen gällande miljöprogrammet. Ett presentationsmaterial för att implementera och konkretisera miljöprogrammet riktat till förvaltningens olika verksamheter har med miljöförvaltningens stöd utarbetats tillsammans med Järva och Skarpnäcks stadsdelsförvaltningar. Presentationsmaterialet är i form av en Powerpoint-presentation som innehåller goda exempel från förvaltningarnas verksamheter. Presentationen är uppdelad för att möta respektive verksamheters uppdrag och ansvarsområde. Materialet syftar till att synliggöra olika målgruppers förutsättningar att efterleva miljöprogrammet samt att minimera eventuella skillnader. Presentationen kommer kunna användas i det fortsatta implementeringsarbetet av Miljöprogram 2030.

Arbetet med att nå målet om 1,5 CO₂/kg livsmedel har skett parallellt med arbetet att nå målet om minst 70 procent ekologiska livsmedel. Goda exempel kring hur målet kan nås har delats på chefsforum, på intranätet och vid fysiska träffar med verksamheter som själva köper, lagar eller serverar mat. Verksamheterna har fått stöd i val av livsmedel som har lägre koldioxidavtryck och en tabell som synliggör kilo CO₂-ekvivalenter per kilo livsmedel är distribuerad.

Under året har två matsvinnsmätningar genomförts på förskolorna. Arbetet med att sortera matavfall fortsätter. Förskolornas kockar och måltidspersonal har haft en planeringsdag med fokus på plast, förbrukningsmaterial, ekologiska livsmedel, koldioxidutsläpp och matsvinn. Goda exempel som kommer ligga till grund för framtida mikrolärande för förskolornas kök har sammanställts.

Tips på energibesparande åtgärder har distribuerats till förvaltningens verksamheter för genomgång och implementering.









Ett internt vandringspris för miljöarbetet lanserades under året. Priset ska fungera som en kombination av att uppmärksamma och dela goda exempel på miljöarbeten inom förvaltningen och visa på vikten av att arbeta för att uppfylla miljöprogrammets mål. Vandringspriset kopplas till arbetet med Agenda 2030 och Miljöprogram 2030. Årets pris, förvaltningens första, gick till Koppargårdens vård- och omsorgsboende med motiveringen: *För deras strukturerade miljöarbete som utgår från de boende och sker tillsammans med medarbetarna. För att kunna byta till mer miljövänliga alternativ testar personalen kontinuerligt nya arbetssätt och produkter. Alla medarbetare och chefer är involverade i arbetet med att reducera engångsartiklar och fasa ut eller ersätta farliga produkter. De*









övriga fyra inkomna nomineringarna höll samtliga en mycket hög kvalitet. Lärdomar från deras arbete kommer delas via intranätet, i nyhetsbrev och vid kommande chefsforum.

Arbetet med att minska inköp av förbrukningsartiklar i plast har startat under året. En genomgång av nuläge och möjliga förflyttningar har skett med förvaltningens olika verksamheter med stöd av klimat- och miljösamordnare. Underlag i form av genomförda inköp som bearbetats av miljöförvaltningen har tagits fram som stöd för att visa vilka inköp som gjorts och var minskningen kan ske.

Samråd har skett med miljöförvaltningen kring att utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete med fokus på involvering och delaktighet. Goda exempel har delats mellan stadsdelsförvaltningarna under samordning av miljöförvaltningen. Förvaltningen kommer bland annat att arbeta vidare med att erbjuda miljökunskap och konkreta åtgärder om hållbarhetsfrågor i våra befintliga forum och arenor. Under 2025 har förvaltningens klimat- och miljösamordnare lyft hållbarhetsfrågor som återvinning och tipsat om webinarium om egen energibesparing på Hässelby torg under beredskapsveckan. Vid två tillfällen har seminarium med frågestund skett med PRO Vällingby gällande stadens och stadsdelsförvaltningens arbete och vad var och en kan göra som privatperson för att nå hållbarhetsmålen.

Förvaltningen ökar andelen ätbara växter i stadsmiljön, genom plantering av bärbuskar och fruktträd. En förenklad medborgarbudget hölls även under sommaren, där invånarna fick välja vilka bär och frukter som skulle planteras i parken Stråket. Förvaltningen fortsätter samarbeta med trafikkontoret och koloniträdgårdsföreningarna, för en enhetlig och kvalitativ stadsodlingsverksamhet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	100				100 %	Tas fram av nämnd/styr else	2025
  Inköpta förbrukning artiklar i plast i stadens verksamheter	37,6				37,7	552 ton	2025
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel			1,4 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2025
  Köpt energi i stadens organisation	1,2 GWh			1,2 GWh	1,2 GWh	1 700 GWh	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolennämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska utifrån stadens styrdokument avseende miljö och klimat redovisa hur de jobbar lokalt med implementeringen av programmen	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.1.1 Nämndens verksamheter är energi- och resurseffektiva med låg klimatpåverkan




 Uppfylls helt

Beskrivning

Vid energieffektivisering minskar energianvändningen och energiförbrukningen utan större verksamhetspåverkan. Detta innebär minskade utsläpp av växthusgaser, minskade uttag av naturresurser samt i de flesta fall också minskade driftskostnader. Med resurseffektiv menas ökad hushållning av resurser, hållbar konsumtion genom att välja produkter och varor som kan recirkuleras och som inte innehåller skadliga eller giftiga ämnen eller ämnen som är svåra att återvinna i syfte att uppnå minskad klimatpåverkan.

Förväntat resultat

- Koldioxidutsläppen inom stadsdelsområdets verksamheter minskar, exempelvis klimatpåverkan från inköpta livsmedel och måltider.
- Mängden plast som används inom stadsdelsområdets verksamheter minskar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Chefer och nyckelpersoner genomför e-utbildningen om miljöprogrammet	2025-01-01	2025-12-31	
 Införa ett vandringspris för arbete inom förvaltningen med miljö- och klimatfrågor.	2025-01-01	2025-12-31	
 Riktade energitips till olika verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

Analys


Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på kommunfullmäktiges indikator samt nämndmålet resultat för året samt genomförd aktivitet.

Med utgångspunkt i *Stockholms stads handlingsplan för biologisk mångfald* har förvaltningen under året arbetat med förbättringar av stadsdelsområdets blågröna infrastruktur samt naturvårdsanpassad skötsel. För att öka den biologiska mångfalden i stadsdelsområdet genomförs särskilda satsningar på prioriterade arter och miljöer. Bland annat har förvaltningen genomfört två projekt med friställning av ekar och tallar i stadsdelarna Grimsta, Råcksta, Vällingby, Kälvesta, Hässelby gård och Hässelby strand, för att gynna gamla träd och trädlevande arter. Andra projekt som genomförts är uppsättning av holkar i Grimsta naturreservat för att gynna fladdermöss, anläggning av nya ängs- och högräsytor för att gynna ängsflora och fauna, kaveldunsbekämpning i groddammarna för att gynna amfibier, samt att ersätta slyvegetation med lägre blommande växter runt skolvägar och busshållplatser på flera platser för att gynna pollinatörer samt öka tryggheten. Under perioden har även en klimatanpassningsåtgärd i form av erosionsdämpande vattenlek vid Hässelby allmänna bad genomförts. Minskad erosion är positivt för bottenlevande fauna i Mälaren.



Förvaltningen har under året genomfört ett projekt med återplantering av träd för att uppfylla stadens trädsmål. Trädsmålet ökar krontäckningsgraden och gynnar den biologiska mångfalden. Projektet bidrar även till att uppnå målet om ökad koldioxidlagring, samt ökad skuggning vid värmeböljor.

Utöver de egna projekten har förvaltningen deltagit i stadsövergripande samarbeten för att gynna den biologiska mångfalden såsom stadsbyggnadskontorets projekt för att inrätta ett naturreservat vid Kyrkhamn och miljöförvaltningens projekt om att utveckla mångfunktionella våtmarker. Förvaltningen har även samverkat med SISAB kring att skydda Vällingbyskolan från översvämningar vid skyfall. En skyfallslösning har utretts under året, för genomförande 2026. Skyfallsprojektet i Karl Bondes skog har beslutats att genomföras inom Grönare Stockholm genom trafikkontoret.


Arbetet med att öka andelen ekologiska livsmedel har intensifierats under året. Alla förvaltningens chefer har fått genomgång av målet om minst 70 procent ekologiska livsmedel, prioriterade val samt hur konteringen ska ske för att uppföljningen ska bli korrekt. Förvaltningen har ökat andelen ekologiska livsmedel under året från 51 till 65 procent men når ännu inte målet om 70 procent inom alla verksamheter. Riktat stöd har skett till verksamheter för att göra val som är ekologiska och samtidigt nå målet om minskade koldioxidutsläpp.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	65,33 %			50,73 %	70 %	70 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Analys Förvaltningen har ökat andelen ekologiska livsmedel under året från 51 till 65 procent men når ännu inte målet om 70 procent inom alla verksamheter. Riktat stöd har skett till verksamheter för att göra val som är ekologiska och samtidigt nå målet om minskade koldioxidutsläpp.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Den blågröna infrastrukturen bevarar och gynnar biologisk mångfald och mildrar effekterna av klimatförändringarna





 Uppfylls helt

Beskrivning

Med blågrön infrastruktur avses ett sammanhängande nätverk av ekologiskt funktionella miljöer på land och i vatten som medger spridningsvägar för växter och djur. Att bevara och gynna den biologiska mångfalden innebär att skötsel av och investeringar i stadsdelsområdets park- och naturområden ger en variation av gener, arter, naturtyper och ekologiska funktioner. För att möta utmaningen med ett förändrat klimat måste samhället anpassas till rådande och framtida klimatförändringar. Genom investeringar i exempelvis skyfallsanläggningar, erosionsskydd eller plantering av träd kan den blågröna infrastrukturen även mildra effekterna av klimatförändringarna.

Förväntat resultat

- Den biologiska mångfalden ökar inom stadsdelsområdet genom riktade investeringar och skötselåtgärder.
- Stadsdelsområdet blir mer robust för att klara klimatförändringar.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Friställning av ekar och tallar för att gynna den biologiska mångfalden	2025-01-01	2025-12-31	
 Planera och projektera för skyfallsåtgärder i Karl Bondes skog och vid Vällingbyskolan	2025-01-01	2025-12-31	
 Plantera träd för att uppnå stadens trädmål	2025-01-01	2025-12-31	
 Vid trädsäkring och avverkning skapas faunadepåer för att gynna den biologiska mångfalden	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på nämndmålet resultat för året samt genomförd aktivitet.



Skötseln av parkvägar möjliggör trygga och fossilfria resor med god framkomlighet

Förvaltningen har upphandlat en ny entreprenör för anläggningsarbeten under året. Det nya avtalet ställer högre miljökrav på transporter och maskiner än tidigare, i linje med stadens mål. För att undersöka och åtgärda eventuella brister i tillgängligheten har en inventering av tillgängligheten av stadsdelsområdets trafik hinder inom parkmark genomförts. Inventeringen ledde till att några trafik hinder med dålig tillgänglighet har bytts ut. Arbetet kommer att fortsätta under 2026. Förbättringar av markbeläggningen på stadsdelsområdets gång- och cykelvägar på parkmark har även utförts under hösten, främst i Hässelby villastad där behoven varit mest akuta.

Fossilfria resor och transporter prioriteras

Elektrifieringen av förvaltningens fordonsflotta har varit fortsatt prioriterad. Förvaltningen har köpt in tre nya elbilar, vilket innebär att av förvaltningens 19 bilar är totalt 14 elbilar, 4 etanolbilar och 1 gashybridbil. En genomgång av stadens mötes- och resepolicy har gjorts på chefsforum för förvaltningens alla chefer. Exempel har tydliggjort skillnaderna i utsläpp mellan exempelvis tåg- och flygresor. Resor med egen bil i tjänsten har följts upp så att bilen uppfyller stadens miljöbilskrav.

En handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten har tagits fram av förvaltningen, vilken beskriver åtgärder för en mer hållbar parkdrift. Exempel på åtgärder är ökad elektrifiering av fordon och arbetsmaskiner, samt skärpt kravställning i upphandlingar samt i den kommande driften i egen regi.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska ta fram handlingsplaner för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.3.1 Fossilfria resor och transporter prioriteras

 Uppfylls helt

Beskrivning

Med andelen elfordon ökar menas att elfordon övervägs i första hand vid val och byte till fossilfria fordonsalternativ. Förvaltningen arbetar för en fossilfri organisation 2030 genom utfasning av fossila bränslen vid tjänsteresor och i den egna fordonsflottan samt genom

kravställan vid upphandling av verksamhet där transporter ingår. Med fossilfria resor menas även att gång, cykel och kollektivtrafik samt att resfria digitala möten prioriteras.

Förväntat resultat

- Andelen fossilfria fordon ska fortsatt öka i förvaltningens fordonspark.
- Krav ställs på fossilfria drivmedel när nya avtal tecknas för leasing av fordon.
- Framkomligheten på parkvägar ökar och koldioxidutsläppen minskar.
- Krav ställs på fossilfria drivmedel vid upphandling av tjänster där fordon och arbetsmaskiner ingår.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Byte av väghinder inom parkmark i syfte att främja tillgängliga och trygga gång- och cykelvägar	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Hårdgöra gång- och cykelstråk inom park- och naturområden	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Krav på fossilfria transporter och arbetsmaskiner i upphandling av anläggningsarbeten samt av drift och skötsel av strandbad	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Trygghetsfrämjande insatser runt skolvägar och busshållplatser	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på kommunfullmäktiges indikator och resultat för året samt nämndmålets resultat för året.

Förskolorna har arbetat efter *Kemikaliesmart förskola* och har upprättat handlingsplaner och genomfört alla åtgärder där förvaltningen har rådighet. Dokumentet har använts inför att den nya vägledningen *Hållbara förskolor* kommer lanseras av miljöförvaltningen.

Vägledningen *Hållbara vård- och omsorgsboenden* har använts av Koppargårdens vård- och omsorgsboende och verksamheten har arbetat strukturerat med att fasa ut engångsprodukter och ersätta med flergångsprodukter där det varit möjligt. Efter genomgång av verksamhetens kemikalier har alla produkter med utfasnings- eller riskminskningsämnen helt fasats ut eller ersatts med mindre farliga produkter.



Arbetet med att införa gemensamma kemikalier i förskolan är genomfört. Ansvariga för att göra inköpen på förskolorna har identifierats och förvaltningen har samordnat arbetet med att se över vilka kemikalier som ska finnas med. Ett förslag på gemensam lista har varit på remiss hos förskolorna som under året fasat ut alla övriga kemikalier. Den framtagna listan gäller från och med 2026.

Gemensamma kemikalier har också införts för förvaltningens gruppbostäder och daglig verksamhet. En gemensam lista är framtagen och arbetet med att fasa ut alla övriga kemikalier

har skett. Den gemensamma listan gäller fullt ut från och med 2026. Gällande förvaltningens parklekar och fritidsgårdar har en genomgång gjorts av de kemikalier som innehåller utfasnings- eller riskminskningsämnen.

Antalet registrerade kemikalier med riskminsknings- eller utfasningsämnen i Chemsoft har för hela förvaltningen minskat från 65 (2024) till nuvarande 25.

Under året har en åtgärdsrapport färdigställts med förslag till åtgärder för att avhjälpa de påträffade markföroreningarna i parken Starbo i Nälsta. Förvaltningen har genom ett nytt avtal för anläggningsarbeten fått förbättrade förutsättningar för att arbeta med Byggvarubedömningen i mark- och anläggningsarbeten. Nytt avtal gäller sedan 1 april 2025. Förvaltningen har inte kommit igång med användningen av byggvarubedömningen ännu, men planeras att startas upp i början på 2026.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avslutade bygg- och anläggning sentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen	100 %			100 %	100 %	Tas fram av nämnd/styr else	2025

Nämndmål: 2.4.1 Inköp och upphandling av varor och tjänster är hållbara ur ett miljö- och kemikalieperspektiv



 Uppfylls helt


Beskrivning

Miljö- och hälsofarliga varor och produkter ersätts med bättre alternativ vid inköp och upphandling. Genom en ökad användning av ekologiska livsmedel och en övergång från engångsprodukter till flergångsprodukter bidrar förvaltningen till minskad klimatpåverkan och kemikalieanvändning.

Förväntat resultat

- Användningen av kemikalier med utfasningsämnen och riskminskningsämnen minskar inom förvaltningens verksamheter.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Gemensamma kemikalier inom förskolan	2025-01-01	2025-12-31	
 Hållbara förskolor	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Hållbara vård- och omsorgsboenden	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

Analys

Bedömningen är att inriktningsmålet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på det sammanlagda resultatet för underliggande verksamhetsområdesmål.

Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

Årets resultat per 31 december redovisar ett överskott om 6,2 mnkr före resultatöverföring och 9,0 mnkr efter resultatöverföring. För en budget i balans har åtgärder genomförts för de verksamheter som har prognostiserat underskott. Förvaltningen har haft månatliga uppföljningar med chefer och controllers för att tidigt upptäcka avvikelser och därmed kunna göra bättre prognoser. Arbetet med att säkerställa ändamålsenliga lokaler utifrån verksamheternas behov har fortsatt under året. Arbetet med att effektivisera användningen av förvaltningens administrativa lokaler har inneburit en förtätning av arbetsplatser och ett möjliggörande av samlokalisering av tidigare spridda verksamheter. Under perioden har nio föreningar hyrt elva lokaler i andrahand av förvaltningen utanför ordinarie verksamhetstid.

I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Andelen vuxna invånare med ekonomiskt bistånd har ökat under perioden vilket kan förklaras med en stigande arbetslöshet i stadsdelsområdet. Förvaltningen har under året arbetat vidare med att utveckla ett mer kunskapsbaserat och behovsstyrt stöd inom ekonomiskt bistånd. Ett av förvaltningens prioriterade utvecklingsområden under 2025 var att stärka stödet till invånare som står långt från arbetsmarknaden, med särskilt fokus på utlandsfödda kvinnor. Inom ramen för projektet *Stockholmskraften* har samarbetet med jobbtorg och Arbetsförmedlingen fördjupats i syfte att samordna myndigheternas resurser, samlokalisera stödinsatser och förenkla individens kontakt med olika aktörer för att underlätta vägen till självförsörjning. Förvaltningen har fortsatt möjliggöra för fler att delta i arbetslivet genom fler platser för OSA anställningar, fler platser för Stockholmsjobb och fler platser för feriejobb. Förvaltningen har även fortsatt utveckla strukturer och en nära samverkan med Jobbtorg Vällingby i syfte att fler unga vuxna och personer med funktionsnedsättning ska få möjlighet till sysselsättning.

Arbetet har fortsatt med platssamverkan och platsaktivering i syfte att det ska bidra till tryggare platser i stadsdelsområdet och därmed attraktivare områden för företag att starta, verka och växa i. För att stimulera tillväxt har förvaltningen fortsatt med företagsbesök för att ta reda på hur förvaltningen kan stödja dem att utvecklas och växa.

I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Antalet meddelanden om avhysning som inkommit från hyresvärd och verkställda avhysningar har under året minskat i jämförelse med föregående år. Budget- och skuldrådgivningen har utvecklat arbetssätt och har nått fler invånare i risk för hemlöshet eller otrygga boendeförhållanden. Förvaltningen har under året haft ett pågående arbete med att erbjuda stabilare boendelösningar, där barnfamiljer är prioriterade, genom att ha ett ökat fokus på försöks- och träningslägenheter, strukturerad uppföljning och förbättrad samverkan. Under året har förvaltningen erbjudit bostadsvägledning, både enskilt och i grupp. Förvaltningen har under året fortsatt stärka stödet för personer i bostad med särskild service att ta nästa steg i boendekarriären. Under perioden har äldreomsorgen arbetat för att öka tillgången till korttidsboenden då tomma lägenheter på förvaltningens vård- och omsorgsboende tillfälligt har kunnat omvandlas till korttidsboende.

Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Förvaltningen har under året fortsatt arbetet med aktiviteter utifrån handlingsplanen för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten och har även implementerat den uppdaterade handlingsplanen för heltid som norm genom att tydliggöra syfte och tillvägagångssätt. Verksamheter inom äldreomsorgen har arbetat med att effektivisera schemastrukturen, tillsätta vakanser med heltidsanställda medarbetare och implementera ett bemanningsteam med heltidsanställda medarbetare i hemtjänsten. Bemanningsteam med heltidsanställda medarbetare har implementerats inom förskolan för vikariatillsättning inom respektive förskoleområde. Den nya chefsstrukturen är implementerad och följer i stora drag stadens riktvärde för antal medarbetare per chef. Sjukfrånvaron och korttidssjukfrånvaron har sjunkit i jämförelse med föregående år.

Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

En robust och välfungerande beredskapsorganisation är implementerad och har med regelbundna övningar arbetat för att säkerställa samordning och förmåga vid störningar. Under beredskapsveckan hade förvaltningen flera kompetenshöjande aktiviteter för medarbetare och invånare som hemberedskap och beredskapsodling. Samtliga verksamheter har uppdaterade kontinuitetsplaner som även omfattar informationssäkerhet, vilket stärker motståndskraften mot både tekniska och organisatoriska störningar. Verksamheter inom förskolan, äldreomsorg, funktionsnedsättning och socialpsykiatri har infört planer för måltidsberedskap samt säkerställt tillgång till nödvändiga omsättningslager, vilket gör verksamheterna bättre rustade att upprätthålla samhällsviktiga funktioner under längre störning. Förvaltningen har under året tagit fram en rutin för att säkerställa att beredskapsperspektivet integreras vid alla upphandlingar.

Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

En lokal lägesbild över brott och otrygga platser har varje vecka under året tagits fram som sedan har hanterats i den operativa samverkansgruppen för vidare åtgärder. Deltagandet i den operativa samverkansgruppen har under året utökats med fler aktörer, bland annat Storstockholms brandförsvaret, vilket bidragit till att riktade åtgärder snabbare satts in vid behov. Förvaltningens utsatta område har minskat i omfattning utifrån bedömning och lägesbild av polisens nationella operativa avdelning, NOA, som görs vartannat år och en av

stadsdelsområdets öppna drogsccener togs under året bort efter bedömning av lokalpolisområde Vällingby. Platssamverkan har fortsatt under året och prioriterade platser har varit Maltesholmstorget och Hässelby gård. Under sommaren har det genomförts aktiviteter på båda torgen varje vardag under nio veckor i trygghetsskapande syfte. Förvaltningen har under året haft flera riktade kommunikationsinsatser ut till invånarna i olika kanaler för att informera om trygghetsarbetet i stadsdelsområdet. Under året har arbetet för att motverka välfärdsbrott utvecklats med bland annat kartläggning av riskområden, utbildningar och erfarenhetsutbyte.

Det förebyggande arbetet för att motverka missbruk och beroende gällande alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel om pengar har stärkts ytterligare under året med en preventionssamordnare på heltid. Fler ungdomar har fått insatser genom sociala insatsgruppen och under året har lots-insats beviljats redan under pågående utredning vilket varit ett nytt arbetssätt för att öka möjligheterna att fortsätta ta emot stöd och främja en varaktig livsstilsförändring. Anhörigstödet har etablerat flera nya kontakter under perioden där behovet även har varit hjälp med boendelösningar för hotade anhöriga.

I syfte att identifiera otrygga platser har förvaltningen under året genomfört ett flertal trygghetsvandringar och trygghetsdialoger på flera platser och i en verksamhet i stadsdelsområdet. Förvaltningen har under året ytterligare stärkt arbetet med städning, renhållning och uppföljning av entreprenadavtal.

Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Under året har den lokala demokratin stärkts genom fler medborgardialoger och medborgarbudgetar samt att dialoger för inflytande och delaktighet genomförts i olika forum. Arbetet för att stärka med mänskliga rättigheterna har fortsatt samt arbetet för att bidra till att Agenda 2030 målen ska nås. Förvaltningens internationella samarbete med nordiska länder inom ramen för Nordplus junior har bland annat genomfört studiebesök i Finland och Estland.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på kommunfullmäktiges indikatorer och resultat för året samt nämndmålets resultat för året.

Årets resultat per 31 december redovisar ett överskott om 6,2 mnkr före resultatöverföring och 9,0 mnkr efter resultatöverföring. För en budget i balans har åtgärder genomförts för de verksamheter som har prognostiserat underskott.

Förvaltningen har haft månatliga uppföljningar med chefer och controllers för att tidigt upptäcka avvikelser och därmed kunna göra bättre prognoser. Under året har utbildningar för

nya chefer i syfte att ge dem rätt verktyg och kunskap för att utföra sitt uppdrag inom ekonomi genomförts. Chefer har även haft tillgång till individuellt stöd från controllers inom det specifika verksamhetsområdet.

Effektivt lokalutnyttjande







Förvaltningens kontinuerliga arbete med att säkerställa ändamålsenliga lokaler utifrån verksamheternas behov, vid rätt tidpunkt och med största möjliga kostnadseffektivitet, har fortsatt under året. En minskad efterfrågan på förskoleplatser har skapat förutsättningar för att se över lokalbeståndet och frånträda förskolelokaler där nyttjandegraden varit låg och där betydande underhållsbehov förelåg.

Arbetet med att effektivisera användningen av förvaltningens administrativa lokaler har inneburit en förtätning av arbetsplatserna, vilket möjliggjort samlokalisering av tidigare spridda enheter samt tillskapandet av ett ökat antal mötesrum. I detta arbete har förvaltningen frånträtt en fristående lokal på Hässelby torg 10 till förmån för samlokalisering i förvaltningshuset på Hässelby torg 20–22. Projektering av ny, mer tillgänglig och säker reception, utbyggnad av arkivutrymmen samt etablering av nya större mötesrum har genomförts i samverkan med hyresvärderna. Produktionsarbetet påbörjades under hösten.

En genomförd omorganisation inom hemtjänsten har medfört förändrade lokalbehov, vilket möjliggjort att en externt förhyrd lokal har kunnat avvecklas till förmån för tre stadsinterna lokaler. Dessa lokaler är bättre placerade i förhållande till verksamheternas brukare och bidrar till ökad verksamhetsnära effektivitet.

Parallellt har arbetet fortsatt, i nära samverkan med förvaltningens verksamheter, med att successivt minska de invändiga underhållsskuldena i inhyrda lokaler.

Under perioden har även nio föreningar hyrt sammanlagt elva lokaler i andra hand av förvaltningen, utanför ordinarie verksamhetstid.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöversöringar	99,6 %			99,4 %	100 %	100 %	VB 2025
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöversöringar	99,7 %			99,4 %	100 %	100 %	VB 2025
  Nämndens prognossäkerhet T2	-0 %			-0 %	+/-1 %	+/- 1 %	2025

Nämndmål: 3.1.1. Nämndens verksamheter bedrivs långsiktigt och ekonomiskt hållbart inom given budgetram.

 Uppfylls helt

Beskrivning

Med en budget i balans menas att stadens verksamheter är kostnadsmedvetna och tar ansvar för sin budgethållning. Verksamheterna och bemanning ses över kontinuerligt och anpassningar genomförs för att uppnå en långsiktigt hållbar ekonomi inom given budgetram.

Förväntat resultat

- Förvaltningen har en budget i balans.
- Prognossäkerheten är inom stadens ram.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på kommunfullmäktiges indikatorer och resultat för året samt nämndmålets resultat för året.

Ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder

Antalet invånare med ekonomiskt bistånd ökade under året, från 906 i januari till 962 i december, varav 510 kvinnor och 452 män. Även antal barn i hushåll med ekonomiskt bistånd ökade från 432 i början av året till 471 i december. Förvaltningen har fortsatt att erbjuda tidiga och behovsanpassade insatser till invånare som är i behov av ekonomiskt bistånd, med särskilt fokus på att motverka långtidsarbetslöshet och underlätta inträde på arbetsmarknaden. Det svaga ekonomiska läget och den rådande lågkonjunkturen påverkar fortfarande möjligheterna till arbete. Regeringens införande av skärpta krav och tydligare sanktioner inom arbetsmarknadspolitiska program har samtidigt medfört ett ökat behov av försörjningsstöd för fler personer.

Andelen män med långvarigt ekonomiskt bistånd är lägre än andelen kvinnor vilket bedöms vara ett resultat av flera samverkande ekonomiska, sociala, kulturella och strukturella faktorer. Förvaltningen har därför förstärkt arbetet med att stödja fler personer mot självförsörjning, med särskilt fokus på kvinnor med långvarigt ekonomiskt bistånd. Under året har 125 personer avslutats från ekonomiskt bistånd till arbete och 35 till studier i jämförelse med föregående år, då 120 personer avslutades till arbete och 38 till studier.

Arbetet mot felaktiga utbetalningar har under året fortsatt med ett tydligt fokus på att säkerställa att ansökningar om ekonomiskt bistånd är korrekta redan från början. Förvaltningens arbete syftar till att minska risken för felaktiga utbetalningar genom tidiga kontroller och ökad medvetenhet i handläggningen. Som en del av detta fick nyanställda socialsekreterare i början på året en introduktion gällande felaktiga utbetalningar och vad som särskilt bör uppmärksammas i handläggningen. Därutöver har två riktade genomgångar genomförts under mars för socialsekreterare inom ekonomiskt bistånd med fokus på granskning av inkomna inkomstdeklarationer. Sammantaget stärker detta förvaltningens

arbete för att förebygga felaktiga utbetalningar.

Barns behov och situation ska särskilt uppmärksammas när vuxna ansöker om ekonomiskt bistånd. BRA-samtal, barns rätt som anhöriga, syftar till att synliggöra och ta tillvara barnets perspektiv när vuxna i deras närhet är aktuella inom socialtjänsten. Samtalen ska bidra till att barnets behov av information, stöd och skydd uppmärksammas tidigt och att insatser kan anpassas utifrån barnets situation. En plan har tagits fram för kompetensutveckling och implementering av BRA-samtal under nästkommande år.

Invånare långt ifrån arbetsmarknaden

Under hösten har förvaltningen genomfört en utvärdering av arbetsmarknadsinsatserna för att säkerställa att de är ändamålsenliga och matchar målgruppens behov. Ett av förvaltningens prioriterade utvecklingsområden under 2025 var att stärka stödet till invånare som står långt från arbetsmarknaden, med särskilt fokus på utlandsfödda kvinnor. För att fördjupa kunskapen om målgruppens förutsättningar genomfördes en riktad enkätundersökning, i samarbete med förvaltningens stadsdelsmammor. Syftet var att identifiera behov, önskemål och hinder i relation till arbetsmarknaden och föreningslivet. Undersökningen genererade 35 svar vilka har analyserats och använts som underlag för en workshop med representanter från förvaltningen, civilsamhället och jobbtorg. Baserat på resultatet och samverkan har en särskild satsning påbörjats där medarbetare arbetar mer riktat mot kvinnor långt från arbetsmarknaden med målsättningen att stärka deras möjligheter till arbete, studier och delaktighet i föreningslivet.

Förvaltningen har under året arbetat vidare med att utveckla ett mer kunskapsbaserat och behovsstyrt stöd inom ekonomiskt bistånd. Som ett led i detta pågår en pilot där individanpassad systematisk uppföljning, ISU, prövats som metod med inriktning mot ensamstående kvinnor med barn som under längre tid uppburit ekonomiskt bistånd. Ett arbete som även kommer att fortsätta under nästa år då det ligger i linje med intentionerna i den nya socialtjänstlagen och syftar till att ge en fördjupad och strukturerad förståelse för målgruppens livssituation samt de faktorer som påverkar möjligheterna till självförsörjning. Resultaten från piloten visar på komplexa behov hos målgruppen. Många har betydande hälsoproblem, låg utbildningsnivå, erfarenhet av våld och begränsad anknytning till arbetsmarknadsinsatser. Arbetet har även tydliggjort att individperspektivet inte tidigare har integrerats tillräckligt i handläggningen vilket inneburit att individernas egna upplevelser av hinder och behov inte fångats upp i den utsträckning som krävs. Genom ISU har dessa brister synliggjorts och genererat ett mer heltäckande beslutsunderlag. Pilotens analys pekar på ett behov av tätare kontakt, stärkt samverkan med hälso- och sjukvården, fler relevanta uppföljningsvariabler samt ett tydligare fokus på både våldsutsatthet och barnens situation. De insikter som framkommit bidrar till att utveckla mer träffsäkra, individanpassade och långsiktigt hållbara insatser som bättre kan stödja vägen mot självförsörjning.

Inom projektet *Stockholmskraften* har förvaltningen under året fördjupat samverkan med både jobbtorg och Arbetsförmedlingen. Inom ramen för projektet samordnas myndigheternas resurser och arbetsmarknadsinsatser samtidigt som stöd- och myndighetsfunktioner är samlokaliserade. Det möjliggör en närmare samverkan och förenklar individens kontakt med olika aktörer på vägen mot självförsörjning. Under perioden har 35 personer deltagit i projektet. Av dessa har 13 gått vidare till arbete och 2 till studier. Två av deltagarna har

etablerat sig på arbetsmarknaden utan lönestöd medan övriga har haft någon form av subventionerad anställning. För att ytterligare stärka det tvärprofessionella arbetssättet har en vårdsamordnare knutits till projektet på 50 procent via Samordningsförbundet FINSAM.

Förvaltningen har under året fortsatt arbetet med att motverka långtidsarbetslöshet genom att erbjuda arbetsplatser för skyddat arbete hos offentlig arbetsgivare, OSA, samt arbetsplatser för Stockholmsjobb. Under 2025 har tillgången till OSA platser utökats genom att antalet heltidstjänster utökats från 20 till 30. Totalt pågår 22 anställningar inom OSA, varav 8 personer har tillträtt under året. Därutöver genomför 12 personer praktik med sikte på en kommande OSA-anställning.

Möjliggöra för fler att delta i arbetslivet

Under året har förvaltningen fortsatt att utveckla strukturer och samarbetsformer som ska stärka möjligheterna till sysselsättning för unga, vuxna och personer med funktionsnedsättning. Arbetet har bedrivits i nära samverkan med Jobbtorg Vällingby. Förvaltningens beställarenheter har genomfört individuella kartläggningar av deltagare som bedöms ha goda förutsättningar att närma sig arbetslivet. Kartläggningen har syftat till att erbjuda mer träffsäkra och motiverande arbetsmarknadsinriktade insatser, som individuellt stöd till arbete, IPS, Alfa för personer med psykisk ohälsa eller I-work för personer som tillhör personkretsen enligt LSS. Genom det systematiska arbetet har åtta personer gått vidare till arbete, praktik eller studier. Samtidigt visar kartläggningen att det även fortsättningsvis finns behov av mer flexibla och långsiktiga stödformer för dem som står längre från arbetsmarknaden vilket utgör en viktig del i det fortsatta utvecklingsarbetet.

Feriejobb

Förvaltningen har under året fortsatt arbetet med att erbjuda ett brett utbud av feriejobb för att nå så många ungdomar som möjligt. Totalt tillhandahölls 1 283 arbetsplatser och 1 276 ungdomar arbetade under året. Könsfördelningen var jämn vilket indikerar att feriejobben erbjuds på ett sätt som främjar likvärdig tillgång för flickor och pojkar. Förvaltningen prioriterade ungdomar med särskilda behov som funktionsnedsättning, behov av språkstöd eller sociala skäl för att säkerställa en jämlik möjlighet till arbetslivserfarenhet. Arbetet med förstärkt information och tidig samverkan med skolor och jobbtorg bedöms ha bidragit till årets höga deltagande.

Stockholmsjobb

Kvaliteten på Stockholmsjobben har höjts genom att säkerställa god matchning, handledarstöd och uppföljning av de kandidater som erbjuds ett Stockholmsjobb. Den samverkande processen mellan förvaltningen och Jobbtorg Nordväst har förbättrats under året. Antalet arbetstillfällen inom kommunala verksamheter har under året uppgått till 70 platser. Förvaltningen har under året haft 40 personer i gång i verksamheterna.

Näringslivsfrämjande arbete utifrån näringslivspolicyn

Förvaltningens arbete har utgått från tre av fyra fokusområden i Stockholms stads näringslivspolicy.

Stimulera tillväxt och företagsamhet





Förvaltningen har tillsammans med Stockholms Business region, SBR, och arbetsmarknadsförvaltningen under året genomfört två företagsbesök i syfte att lyssna in vilka behov och utmaningar som finns hos de lokala näringsidkarna. Näringsidkarna trivs enligt egen utsago i området och har ett gott kundunderlag. I samband med platssamverkan och platsaktivering har förvaltningen kontakt med näringsidkare utifrån plats och situation. Målet är att skapa tryggare platser i stadsdelsområdet och därmed attraktivare områden för företag att starta, verka och växa i. Den lokala företagarföreningen har haft stora utmaningar med att få en aktiv styrelse, förvaltningen är redo att stötta den genom att vara en kontakt mellan föreningen och företagare.









Förbättra service, tillgänglighet och myndighetsutövning

Förvaltningen har genom företagsbesök bistått med ökad tillgänglighet och service bland annat genom att lotsa näringsidkarna rätt inom staden.

Attraktivare miljöer och bättre framkomlighet

De lokala grupperna för platssamverkan fortsätter att arbeta för mer attraktiva platser i stadsdelsområdet. För både Hässelby gård och Maltesholmstorget följer de samverkande aktörerna de åtgärdsplaner som är framtagna. Åtgärderna leder till mer attraktiva platser som lockar fler besökare vilket i sin tur generar fler kunder.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	2 %	1,83 %	2,17 %	1,71 %	1,5 %	1,5 %	VB 2025
<p>Analys</p> <p>Andelen personer med ekonomiskt bistånd har ökat med cirka 0,3 procentenheter från föregående år. En ökning av antalet personer som är i behov av ekonomiskt bistånd bedöms främst hänga samman med samhällsutvecklingen. Hög inflation, ökade levnadskostnader och en arbetsmarknad som återhämtar sig långsamt påverkar i hög grad invånarnas försörjningsmöjligheter. Andelen kvinnor som får ekonomiskt bistånd är fortfarande högre än andelen män. För att möta denna utveckling förstärks samarbetet med jobbtorg och civilsamhälle med målsättning att nå fler kvinnor och erbjuda insatser som bättre anpassas efter deras behov, samt att skapa mer jämställda förutsättningar för etablering på arbetsmarknaden.</p> <p>Förvaltningen intensifierar även arbetet med tidig uppföljning och tydligare målformulering vid beslut om ekonomiskt bistånd, samtidigt som fler personer aktivt lotsas vidare till relevanta arbetsmarknadsinsatser. Det uppsökande arbetet fortsätter att utvecklas för att identifiera och stödja grupper som riskerar ett långvarigt biståndsberoende, med särskilt fokus på ensamstående kvinnor, nyanlända och unga vuxna.</p>							
  Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	1,4 %	1,25 %	1,56 %	1,35 %	1,3 %	1,0 %	VB 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Analys Andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd har ökat något i jämförelse med föregående år. Andelen kvinnor med långvarigt ekonomiskt bistånd är fortsatt högre än andelen män, vilket bedöms bero på en samverkan av faktorer som skillnader i utbildningsnivå och skillnader i etableringen på arbetsmarknaden. Förvaltningen har därför fortsatt att prioritera arbetet med att stärka kvinnors möjligheter till självförsörjning, med särskilt fokus på kvinnor med långvarigt bistandsbehov. Arbetet utgår från målsättningen att kvinnor och män ska ha jämlika förutsättningar att försörja sig själva och vara delaktiga i samhällslivet.							
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	1 283 st			1 275 st	1 275 st	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholms jobb	70 st			73 st	70 st	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhet sförlagd utbildning	143 st			146 st	135 st	Tas fram av nämnd	VB 2025
  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	1 276 st	642 st	634 st	1 275 st	1 275 st	11 000 st	VB 2025

Nämndmål: 3.2.1. Vuxna har jämlika förutsättningar för att närma sig arbetsmarknaden och nå egen försörjning




 Uppfylls helt

Beskrivning

Kvinnor och män har jämlika förutsättningar att försörja sig själva och vara delaktiga i samhället. Invånarna får stöd och tidiga insatser anpassad efter sina behov för att nå egen försörjning med fokus på arbete eller studier. Insatser för att bryta långtidsarbetslöshet och underlätta inträde på arbetsmarknaden prioriteras. För unga vuxna och personer med funktionsnedsättning strävar förvaltningen efter effektivare samarbeten, ökad tillgänglighet till feriejobb och individuellt anpassat stöd för att underlätta deltagande på arbetsmarknaden.

Förväntat resultat

- Fler vuxna har jobb och kan försörja sig själva.
- Fler personer med funktionsnedsättning deltar i arbetsförberedande insatser och kommer ut på arbetsmarknaden.
- Kvaliteten på Stockholmsjobben i stadsdelsområdet höjs genom intern samverkan i förvaltningen och genom samverkan med Jobbtorg Vällingby.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 För personer med funktionsnedsättning inom daglig verksamhet och sysselsättning ska förvaltningen göra en inventering om deltagarna efterfrågar ytterligare stöd att komma ut på arbetsmarknaden. Utifrån inventeringen ska bedömning göras om behov finns att utveckla stödet.	2025-01-01	2025-12-31	
 Utreda och identifiera förbättrade arbetssätt för att nå och stötta kvinnor som står långt ifrån arbetsmarknaden.	2025-01-01	2025-12-31	
 Utvärdera och följa upp förvaltningens egna arbetsmarknadsinsatser för att säkerställa att insatserna motsvarar behovet hos målgrupperna.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på kommunfullmäktiges indikatorer och resultat för året samt nämndmålet resultat för året.

Förvaltningen har under året haft ett pågående arbete med att erbjuda stabilare boendelösningar genom ett ökat fokus på försöks- och träningslägenheter, strukturerad uppföljning och förbättrad samverkan. Under året har 71 personer fått beslut om försöks- och träningslägenhet och 8 personer övertog kontraktet för försökslägenheten. Under året har sju barnfamiljer varit i behov av tillfälligt boende. För att minska vistelsetider har stabila boendeinsatser som SHIS och träningslägenheter prioriterats. Förvaltningen har under året haft 87 personer boende inom SHIS. 16 personer har tagit över sitt kontrakt, vilket tyder på en positiv utveckling mot mer stabila och självständiga boendelösningar. Vidare har sex personer flyttat till annan boendeform och där har SHIS tjänat som ett insteg till ordinarie bostadsmarknad.

Budget- och skuldrådgivningen har utvecklat arbetssätt för att nå fler invånare i risk för hemlöshet eller otrygga boendeförhållanden. Tillgängligheten har stärkts genom utökade telefontider, fler mötesplatser utanför förvaltningen och en ny funktionsbrevlåda. Samverkan med öppenvården har fördjupats och en riktad informationssatsning har genomförts för att nå fler utsatta grupper. Arbetet med barnfamiljer har systematiserats genom en ny checklista som vägledarna kan använda i sina samtal med föräldrar. Arbetet har lett till att 264 nya personer har tagit del av stödet jämfört med 165 föregående år och antalet fysiska möten har ökat till



685 under året i jämförelse med 487 år 2024.

Förvaltningen har under året stärkt det vräkningsförebyggande arbetet. Under året har 573 meddelanden om avhysningar inkommit i jämförelse med 682 under 2024. 179 meddelanden berörde barnfamiljer. Under året har 20 avhysningar verkställts i jämförelse med 57 avhysningar föregående år.

Bostadsvägledning erbjuds via medborgarkontoret av samhällsvägledare i syfte att fler ska få tillgång till stadigvarande boende. Förvaltningen har erbjudit bostadsvägledning både enskilt och grupp. Under året har 716 bostadsvägledningsärenden hanterats och av dessa var 119 barnfamiljer och 24 individer fått stadigvarande boende efter bostadsvägledningen. Arbetet har skett i nära samverkan med ekonomiskt bistånd och SHIS bostäder.

Förvaltningen har under året fortsatt stärka stödet för personer i bostad med särskild service att ta nästa steg i boendekarriären. Inom LSS har totalt 11 personer kunnat gå vidare till annan boendeform. Inom socialpsykiatri har en person tagit över kontraktet för sin försökslägenhet.

Inom äldreomsorgen har förvaltningen fortsatt arbeta för att öka tillgången på korttidsboenden. Tomma lägenheter på Koppargårdens vård- och omsorgsboende har tillfälligt kunnat omvandlas till korttidsboende.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel avhysningar som kunnat avväjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärden	96,51 %			97,46 %	95 %	Tas fram av nämnd	VB 2025
 Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem	7			4	9	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: 3.3.1. Barn och vuxna bor i trygga och långsiktiga boenden

 Uppfylls helt

Beskrivning

Ett stabilt boende är en grundförutsättning för trygghet, möjligheten till ett självständigt liv och välbefinnande. Förvaltningen ska arbeta förebyggande för att avväja orsakerna till att

människor blir hemlösa. För personer i hemlöshet eller särskild risk för detta ska långsiktiga boendelösningar prioriteras, särskilt för barnfamiljer.

Förväntat resultat

- Avhysningar inom stadsdelsområdet minskar.
- Personer i eller risk för hemlöshet uppnår mer långsiktiga boendelösningar.
- Personer som kan komma vidare i boendekarriären ges mer stöd att uppnå detta.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska för personer med funktionsnedsättning som bor i bostad med särskild service utveckla stödet för att komma vidare i boendekarriären.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen utvecklar budget- och skuldrådgivningen samt bostadsvägledningen för att nå fler målgrupper med särskild risk för hemlöshet och otrygga boendeförhållanden.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen utvärderar sitt vräkningsförebyggande arbete för att utveckla stödet med särskilt fokus på barnfamiljer och äldre.	2025-01-01	2025-12-31	
 Uppföljningar genomförs på alla individuella placeringsavtal med fokus på personalens utbildningsnivå, bemanning och yrkesmässig förmåga	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls delvis. Bedömningen grundar sig på kommunfullmäktiges indikatorer och resultat för året, nämndmålets resultat för året samt genomförda aktiviteter.

Trygga anställningsvillkor och en god arbetsmiljö

Förvaltningen har under året arbetat med att implementera den uppdaterade handlingsplanen för heltid som norm genom att tydliggöra syfte och tillvägagångssätt. Avdelningen för äldreomsorg, funktionsnedsättning och socialpsykiatri har granskat och effektiviserat schemastrukturen samt infört ett bemanningsteam med heltidsanställda medarbetare för vikarietillsättning i hemtjänsten. Avdelningen för förskola har implementerat bemanningsteam med heltidsanställda medarbetare för vikarietillsättning inom respektive förskoleområde. Insatserna förväntas ha effekt under 2026.

Utfallet i medarbetarenkäten visar att resultatet för AMI sjunkit sedan föregående år. En delförklaring till utfallet förmodas vara att verksamheterna under 2024 till stor del präglades av ovisshet utifrån kartläggning och planering inför implementering av den nya chefsstrukturen samt omorganisering som genomfördes till följd av detta. Den nya chefsstrukturen kommer följas upp i syfte att kunna planera åtgärder för att stärka en god arbetsmiljö.

Avdelningen för individ och familj samt Avdelningen för äldreomsorg, funktionsnedsättning och socialpsykiatri har fortsatt arbetet med aktiviteter utifrån handlingsplanen för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten. En styrgrupp för arbetet bestående av avdelningschefer, HR-chef och berörda fackliga organisationer har bildats. Utvecklingsenheten för socialtjänst har bistått i arbetet genom att ha genomfört en inventering av befintliga strukturer för introduktion, lärande samt möjligheter att påverka och delta i utvecklingsarbetet. Arbetet fortsätter under 2026.

Förvaltningens totala sjukfrånvaro var 7,5 procent i oktober 2025. Sjukfrånvaron var 0,1 procentenheter lägre än snittet för stadsdelsförvaltningarna. Förvaltningen har under året arbetat systematiskt med insatser i syfte att förhindra fler långtidssjukskrivningar genom strukturerade samtal vid tidiga tecken på ohälsa vid exempelvis korttidsfrånvaro och utvecklat det hälsofrämjande arbetet på enheterna kopplat till friskfaktorer.

Organisering för ett hållbart arbetsliv

Nedan anges förvaltningens chefsnivåer per verksamhetsområde samt antal underställda medarbetare, månadsavlönade, inklusive underställda chefer, per verksamhetsområde i givna intervall för december 2025. Chefskoderna ska tolkas enl. följande; A förvaltningschef, B avdelningschef utan underställd områdeschef/rektor, B1 avdelningschef med underställd områdeschef/rektor, B2 områdeschef /rektor med underställd enhetschef/biträdande rektor, C enhetschef/biträdande rektor.

Verksamhetsområde	A	B	B1	B2	C
Politisk verksamhet och gemensam administration	1	2			5
Förskoleverksamhet och fritidshem			1	7	17
Äldreomsorg			1	2	15
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning				1	8
Individ- och familjeomsorg			1	4	18

Antal underställda medarbetare inklusive underställda chefer		Antal chefer uppdelat per verksamhetsområde						
Intervall	Chefsnivå	0. Politisk verksamhet och gemensam administration	1. Individ- och familjeomsorg	3. Förskoleverksamhet och fritidshem	5. Äldreomsorg	6. Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	Övriga verksamhetsområden	Totalt
Färre än 10 st	A	1						1
	B	2						2
	B1		1		1			2
	B2		3	5	1	1		10
	C	3						3
	C1							0
	C2							0
Mellan 10-30 st	A							0
	B							0
	B1			1				1
	B2		1	1	1			3
	C	2	18	12	11	7		50
	C1							0
	C2							0
Fler än 30 st	A							0
	B							0
	B1							0
	B2							0
	C			6	4	1		11
	C1							0
	C2							0









Förvaltningens chefsstruktur följer i stora drag stadens riktvärde för antal medarbetare per chef där antal underställda medarbetare per chef är inom spannet 10-30. Undantag finns i form av 13 enhetschefer/biträdande rektorer (C) som har fler än 30 underställda medarbetare. Antalet har ökat under året med anledning av tillfällig organisering inom förskolan under hösten, en ny organisering träder i kraft i januari 2026 vilket kommer minska antalet biträdande rektorer (C) som har fler än 30 medarbetare. Ytterligare undantag finns då tre avdelningschefer (B,B1), fem områdeschefer/rektorer (B2) och fem enhetschefer (C) inom administrativ verksamhet har färre än 10 underställda medarbetare. I bedömningen av antal medarbetare per chef har flera faktorer beaktats, till exempel verksamhetens geografiska spridning, medarbetarnas arbetsuppgifter och komplexitet i uppdraget samt stödfunktioner.









Kompetensförsörjning





Avdelningen för individ- och familj samt Avdelningen för äldreomsorg, funktionsnedsättning och socialpsykiatri har fortsatt arbetet med aktiviteter utifrån handlingsplanen för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten. En inventering av befintlig introduktion, befintliga strukturer för lärande i organisationen samt befintliga möjligheter att påverka och delta i utvecklingsarbete har gjorts under året.

Under året har förvaltningens chefer erbjudits utbildningsinsatser utifrån den utbildningsplanering som tagits fram, däribland utbildning för chefer i ekonomihantering och prognos, utbildning inför arbetet med löneöversyn, introduktionsutbildningar för nya chefer där grundläggande områden inom HR har behandlats, utbildning i hantering av misskötsamhet och utbildning i kompetensbaserad rekrytering.

Inom äldreomsorgens vård- och omsorgsboende har andelen utbildade undersköterskor ökat. Äldreomsorgens verksamheter har även arbetat med att fler medarbetare ska ges möjlighet att fortbilda sig och få nödvändiga kunskaper i det svenska språket fortsatt, bland annat genom språkutbildningsinsatser som tillhandahållits i verksamheternas lokaler.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex	78	76	79	82	83	83	2025
Analys Stadens medarbetarenkät genomförs i februari och resultatet återspeglar föregående år. En delförklaring till utfallet förmodas vara att verksamheterna under 2024 till stor del präglades av osäkerhet utifrån kartläggning och planering inför implementering av den nya chefsstrukturen samt de omorganiseringar som genomfördes till följd av detta. Arbetet med uppföljning av den nya chefsstrukturen kommer ske under 2026.							
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	81,9 %				90 %	90%	2025
Analys Förvaltningen har arbetat med att effektivisera schemastrukturen och tillsätta vakanser med heltidsanställda medarbetare. Insatserna förväntas ge resultat under 2026.							
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	85,4 %				90 %	90%	2025
Analys Förvaltningen har arbetat med att effektivisera schemastrukturen, tillsätta vakanser med heltidsanställda medarbetare och implementera ett bemanningsteam med heltidsanställda medarbetare inom hemtjänsten. Insatserna förväntas ge resultat under 2026.							
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	5			4,5	4,5	Tas fram av nämnd/styrelse	VB 2025
Analys Förvaltningen har implementerat bemanningsteam med heltidsanställda medarbetare för vikarietillsättning inom respektive förskoleområde. Insatserna förväntas ge effekt under 2026.							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	17,1			17,2	13	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
Analys Förvaltningen har arbetat med att effektivisera schemastrukturen och tillsätta vakanser med heltidsanställda medarbetare. Trots insatserna nås inte målet till årets slut vilket förmodas bero på ett stort behov av vikarier under hösten. Insatserna som genomförts under 2025 förväntas ge effekt under 2026.							
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	22,4			23	17	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
Analys Förvaltningen har arbetat med att effektivisera schemastrukturen, tillsätta vakanser med heltidsanställda medarbetare och implementera ett bemanningsteam med heltidsanställda medarbetare i hemtjänsten. Trots att årsmålet inte nås syns en effekt av arbetet under hösten 2025, exempelvis genom att andel timavlönade under aktuell månad (november) sjunkit med mer än 10 procentenheter jämfört med samma månad 2024. Insatserna förväntas ge fortsatt effekt under 2026.							
  Sjukfrånvaro	7,4 %	5,3 %	7,8 %	7,5 %	7,4 %	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
Analys Skillnaderna avseende sjukfrånvaro mellan män och kvinnor kvarstår och förmodas bero på att frånvaron även speglar andelen kvinnor respektive män i utförarverksamheter där sjukfrånvarotalen är högst.							
  Sjukfrånvaro dag 1-14	2,6 %	2,3 %	2,6 %	2,7 %	2,7 %	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldre- och barnnämnden införa arbetsskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska ställa om vikarietillsättningen i förskolan, där tillsvidareanställda vikarier på exempelvis enhetsnivå är utgångspunkten	2025-01-01	2025-09-30	

Nämndmål: 3.4.1. Medarbetare och chefer i Hässelby- Vällingby stadsdelsförvaltning har goda förutsättningar att göra ett bra jobb.

◆ Uppfylls delvis

Beskrivning

Chefer ges goda förutsättningar att bedriva ett tillitsbaserat och nära ledarskap samt ha tillgång till ändamålsenlig kompetensförsörjning, rutiner och stöd i personalfrågor. Medarbetare ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb genom tillitsbaserad styrning, bra arbetsvillkor och en god arbetsmiljö.

Förväntat resultat




- Andel medarbetare som uppger att de kan rekommendera sin arbetsplats till andra ska öka under 2025.
- Andel medarbetare som uppger att de är insatta verksamhetens mål ska öka under 2025.










Analys





Förvaltningen bedömer att nämndmålet delvis uppfylls. Bedömningen grundar sig på resultat och prognos för nämndmålets indikatorer samt förväntade resultat. AMI för ledarskap, motivation och styrning har minskat med 3-5 procentenheter vilket kan vara en följd av det arbete som genomfördes under 2024 inför att en ny chefsstruktur och organisation skulle vara implementerad 1 januari 2025. Resultatet för 2025 års arbete med att säkerställa en god arbetsmiljö förväntas återspeglas i den medarbetarenkät som genomförs 2026.

Resultaten för andel medarbetare som kan rekommendera sin arbetsplats ligger på samma nivå som 2024. Även andelen medarbetare som är insatta i verksamhetens mål ligger på samma nivå som 2024.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
◆	AMI - ledarskap.	76			81	82		2025
Analys Stadens medarbetarenkät genomförs i februari och resultatet återspeglar föregående år. En delförklaring till utfallet förmodas vara att verksamheterna under slutet av 2024 och början av 2025 till stor del präglades av osäkerhet utifrån kartläggning och planering inför implementering av den nya chefsstrukturen samt de omorganisationer som genomfördes till följd av detta. Förändringarna innebär för många chefer förändrade ansvarsområden och för många medarbetare en ny chef. Detta förmodas även återspeglas i AMI-ledarskap. Arbetet med uppföljning av den nya chefsstrukturen kommer ske under 2026.								
◆	AMI motivation	79			82	83		2025
Analys Stadens medarbetarenkät genomförs i februari och resultatet återspeglar föregående år. En delförklaring till utfallet förmodas vara att verksamheterna under slutet av 2024 och början av 2025 till stor del präglades av osäkerhet utifrån kartläggning och planering inför implementering av den nya chefsstrukturen samt de omorganisationer som genomfördes till följd av detta. Förändringarna innebär för många medarbetare en ny chef, nya kollegor och/eller nya arbetssätt. Detta förmodas även återspeglas i AMI-motivation. Arbetet med uppföljning av den nya chefsstrukturen kommer ske under 2026.								

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	AMI-styrning	81			84	84		2025
	Analys Stadens medarbetarenkät genomförs i februari och resultatet återspeglar föregående år. En delförklaring till utfallet förmodas vara att verksamheterna under slutet av 2024 och början av 2025 till stor del präglades av ovisshet utifrån kartläggning och planering inför implementering av den nya chefsstrukturen samt de omorganisationer som genomfördes till följd av detta. Förändringen innebar för många chefer förändrade ansvarsområden och för många medarbetare en ny chef och/eller nya arbetssätt. Detta förmodas även återspeglas i AMI-styrning. Arbetet med uppföljning av den nya chefsstrukturen kommer ske under 2026.							
	Andel medarbetare som kan rekommendera sin arbetsplats till andra	78 %			77 %	78 %		2025
	Andel medarbetare som är insatta i verksamhetens mål.	88 %			88 %	89 %		2025
	Analys Andel medarbetare som är insatta i verksamhetens mål har ett medelvärde på 4,4 motsvarande 88 procent vilket är i samma nivå som föregående år. Omorganisationen i samband med den nya chefsstrukturen förmodas ha påverkat hur väl medarbetare upplever att de är insatta i verksamhetens mål. Ett närmare ledarskap till följd av den nya chefsstrukturen kommer sannolikt att positivt påverka nästa årsresultat.							

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Arbeta fram en plan för hur den individuella introduktionen ska följas upp.	2025-01-01	2025-12-31	
	Analys Aktiviteten har inte genomförts under 2025. Ett eventuellt kvarstående behov kommer ses över 2026.			
	Erbjuda förvaltningens chefer kompetensutvecklingsinsatser inom arbetsmiljö, rehabilitering, rekrytering, arbetsrätt, löneöversyn samt introduktionsutbildning	2025-01-01	2025-12-31	
	Erbjuda förvaltningens chefer träffar på aktuella teman inom chefskapet	2025-01-01	2025-12-31	
	Erbjuda utbildningsinsatser i det svenska språket i de verksamheter behov identifierats	2025-01-01	2025-12-31	
	Följa upp förvaltningens handlingsplan för heltid som norm.	2025-01-01	2025-12-31	
	Genomföra aktiviteter utifrån handlingsplan för en hållbar situation inom socialtjänsten.	2025-01-01	2025-12-31	
	Implementera handlingsplan för heltid som norm	2025-01-01	2025-12-31	
	Implementera ny chefsstruktur.	2025-01-01	2025-03-31	
	Samtliga medarbetare ska ta del av digital utbildning för att förebygga psykisk ohälsa.	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Ta fram plan för att identifiera behov av kompetensförstärkning i samband med ny chefsstruktur.	2025-01-01	2025-02-28	
 Utveckla arbetet med friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla processen för att rekrytera utan personligt brev	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Arbetet med att utveckla processen för att rekrytera utan personligt brev kommer göras under 2026, i samband med ett större arbete kopplat till kvalitetssäkring av annonsering och rekrytering.			
 Utveckla processen för avslutssamtal.	2025-01-01	2025-12-31	
Analys Aktiviteten har inte genomförts under 2025. Ett eventuellt kvarstående behov kommer ses över 2026.			

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på kommunfullmäktiges indikatorer och resultat för året, nämndmålts resultat för året samt genomförd aktivitet.

Beredskapsarbete samt risk-och sårbarhetsanalys

Förvaltningens verksamheter har en förståelse för vad en uthållig beredskap innebär och arbetar aktivt utifrån detta perspektiv i sin dagliga verksamhet. En robust och välfungerande beredskapsorganisation är implementerad och har med regelbundna övningar arbetat för att säkerställa samordning och förmåga vid störningar. Under året har det genomförts två övningar där krisledningsorganisationen har tränat på att stärka sin stabsorientering och förmågan att bedöma krisens allvarsgrad. En av dessa övningar genomfördes parallellt med att staden övade genom STADSÖ25. Den andra övningen genomfördes tillsammans med stadsdelsförvaltningarna Bromma och Järva.

Beredskapsveckan som årligen infaller vecka 39, är ett initiativ av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB, där förvaltningen i år hade flera kompetenshöjande aktiviteter för medarbetare och invånare. Invånare i alla åldrar deltog. Veckan inleddes med en beredskapsdag på Hässelby torg där flera viktiga aktörer deltog och visade upp sig. Bilkåren, Röda korset, räddningshundar, försvarsutbildarna, polis och räddningstjänst. Det var en uppskattad dag av både besökare och deltagare. Veckan fortsatte med improvisationsteater med tema beredskap, föreläsningar och utbildningar med olika teman som till exempel hemberedskap och beredskapsodling. Verksamheter inom förskolan övade måltidsberedskap tillsammans med barn och pedagoger. En riktad föreläsning genomfördes för äldre på Hässelgårdens äldreboende.

Under beredskapsveckan öppnades en av förvaltningens trygghetspunkter upp. Syftet var att sprida information om trygghetspunkternas funktion och betydelse vid en samhällskris. En

plan för aktivering av trygghetspunkterna är framtagen. Planen möjliggör att förvaltningen snabbt kan erbjuda trygghet, information och stöd till invånare vid olika typer av kriser.

I enlighet med steg 5–6 i RSA-handboken från staden har förvaltningen fokuserat på att genomföra de prioriterade åtgärder som identifierats. Bland åtgärderna har kontinuitetsplaner, relevanta övningar, måltidsberedskap och utökning av omsättningslager lyfts fram som särskilt viktiga. Samtliga verksamheter har uppdaterade kontinuitetsplaner som även omfattar informationssäkerhet, vilket stärker motståndskraften mot både tekniska och organisatoriska störningar. Verksamheter inom förskolan, äldreomsorg, funktionsnedsättning och socialpsykiatri har tagit fram och infört planer för måltidsberedskap samt säkerställt tillgång till nödvändiga omsättningslager, vilket gör verksamheterna bättre rustade att upprätthålla samhällsviktiga funktioner under längre störning.

Fördelning av statligt anslag för krisberedskap

Medel som rekvirerats från stadsledningskontoret för att höja den civila beredskapen (2,4 medel) har under året dels använts till löneersättning för säkerhetsstrateg och dels till utbildning för att öka kunskaperna hos både medarbetare, chefer och invånare. Förvaltningen har anordnat en föreläsning för chefer så att de kan förbereda sina medarbetare att kunna utöva sin tjänsteplikt i händelse av höjd beredskap.

En interaktiv föreställning med temat beredskap, med Stockholm improvisationsteater, erbjöds till samtliga medarbetare och chefer och på denna närvarade även överdirektör Anna Starbrink från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB.

Förvaltningen har arrangerat föreläsningar tillsammans med Försvarsutbildarna, Flyglottorna, Fryshuset, Stockholms läns försvarskommitté och om beredskapsodling som varit riktade till olika målgrupper.

Informationssäkerhet





Förvaltningen har under året fortsatt det systematiska införandet av objektsförvaltning utifrån pm3 och därmed har förvaltningen höjt sin kompetens inom informationssäkerhet och hantering av it-objekt. Under året har varje objektorganisation som införts i förvaltningsmodellen fått vägledning och utbildning. Informationssäkerhetssamordnare och dataskyddsombud har genomfört riktade utbildningar till olika enheter och funktioner. Medarbetare och chefer har genomfört stadens e-utbildningar. Pm3-ansvarig har genomfört allmänt hållna utbildningar i förvaltningsmodellen pm3. Verksamhetssystem har under året informationssäkerhetsklassats. Det rör sig både om befintliga och nya system som verksamheterna önskar använda. Även flertalet av de system som används inom förvaltningens hälso- och sjukvård har under året informationssäkerhetsklassats.



Informationssäkerhet ingår som en del i kontinuitetsplanerna vilket innebär att verksamheten inte bara säkerställer hur informationen skyddas i en normal situation utan även säkerställer att informationen är tillgänglig och skyddad under kris eller avbrott.

Upphandling och inköp

Förvaltningen ställer krav på leverantörer vid upphandlingar som gäller arbetsrättsliga villkor, sociala krav och krav på ett miljö- och klimatarbete. Förvaltningen har idag 11 avtal där

sysselsättningskrav ställs eller krav på dialog om anställning av personer som står utanför arbetsmarknaden. Under året har fyra utbildningstillfällen i upphandling och inköp som också inkluderade elektroniska inköp via stadens avtalskatalog genomförts. Utbildningen riktar sig till chefer och medarbetare som hanterar upphandling och inköp. Även två utbildningstillfällen för Agresso administratörer har genomförts. Rutiner och stödmaterial finns för avtalsförvaltning och hantering av fel och brister i efterlevnaden av avtal som uppmärksammas vid uppföljning, genom inkommen information eller genom synpunkter och klagomål. Förvaltningen har under året även tagit fram en rutin för att säkerställa att beredskapsperspektivet integreras vid alla upphandlingar. Rutinen innebär att en risk- och konsekvensanalys ska genomföras inför varje ny upphandling för att identifiera eventuella sårbarheter eller beredskapsbehov. Under året har det inte varit aktuellt att upphandla någon samhällsviktig verksamhet på entreprenad. Andelen elektroniska inköp har ökat under året med 13 procentenheter.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp	80 %			66,69 %	70 %	70 %	2025
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	100 %			100 %	82 %	82 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.5.1. Alla verksamhetsområden har hög beredskap och stark rådighet.

 Uppfylls helt

Beskrivning




I säkerhetsarbetet ryms krisberedskap, civil beredskap, informationssäkerhet samt att förebygga och förhindra olyckor. Förvaltningen har ett väl utvecklat arbete med risk- och sårbarhetsanalys, beredskapsplanering, krisledningsplanering, kontinuitetshantering och en krigsledningsplanering. Arbetet mot hot, hot om våld och våld och arbetet mot välfärdsbrott stärks.

Förväntat resultat

- En robust beredskapsorganisation är implementerad och övad.
- Trygghetspunktsplan är framtagen, implementerad och övad.
- Alla verksamheter har uppdaterade kontinuitetsplaner som även inkluderar

informationssäkerhet.

- Berörda verksamheter har en framtagen plan för måltidsberedskap och omsättningslager.
- Kunskapen om informationssäkerhet, dataskydd och objektsförvaltning i organisationen ökar.
- Verksamhetssystem som omfattas av NIS har informationsklassats på lokal nivå.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Bemanningsplan för trygghetspunkter färdigställs.	2025-01-01	2025-12-31	
 Gemensam krisövning med Bromma och Järva stadsdelsförvaltningar.	2025-01-01	2025-12-31	
 Upprätta en rutin för att säkerställa beredskapsperspektivet i upphandlingsprocessen.	2025-01-01	2025-06-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls delvis. Bedömningen grundar sig på kommunfullmäktiges indikatorer och resultat för året samt nämndmålets resultat för året.

Andelen invånare som upplever trygghet i den stadsdel där de bor har ökat något sedan 2024. Förvaltningen ser dock en fortsatt utmaning med att öka den upplevda tryggheten i stadsdelsområdet.

Samverkansöverenskommelse med polisen

Utifrån stadens samverkansöverenskommelse med polisen har förvaltningen under året arbetat utifrån de beslutade områdena:

- otrygga och brottsutsatta platser,
- unga i riskzon för destruktivt beteende,
- systemhotande brottslighet,
- särskilt utsatta och sårbara brottsoffer, och
- kriminella miljöer och livsstilar.

Beredningsgruppen har under året fortsatt att arbeta med kontinuerliga uppföljningar av arbetet inom de olika samverkansgrupperna.

Varje vecka har förvaltningen och lokalpolisområde Vällingby tillsammans med andra samverkansaktörer tagit fram en lokal lägesbild över brott/händelser och otrygga platser. Lägesbilden har presenterats varje torsdag i den operativa samordningsgruppen och deltagande aktörer har tillsammans gjort en veckovis lägesbedömning per område på en skala 1–5. Deltagandet i den operativa samverkansgruppen har under året utökats med fler aktörer, bland annat Storstockholms brandförsvaret, vilket bidragit till att riktade åtgärder snabbare satts in vid behov. Exempel på det har varit förebyggande samtal till fastighetsägare som har

brandfarligt material intill husfasader.

Förvaltningen har sedan 2015 haft ett utsatt område utifrån bedömning och lägesbild av polisens nationella operativa avdelning, NOA, som görs vartannat år. Det utsatta området har benämnts som Hässelby-Vällingby och områdena Grimsta, Smedshagen, Hässelby strand och Hässelby gård har inkluderats. Området har omfattat 3,3 km² med sammanlagt ca 30 000 invånare som bor i områdena. I december 2025 kom den nya lägesbilden där bedömningen är att Hässelby-Vällingbys utsatta område minskar till 1,1 km² vilket omfattar ca 14 500 invånare och inkluderar enbart Hässelby gård som område. Detta är effekter av den kontinuerliga och systematiska samverkan som finns upparbetad mellan stadens förvaltningar, lokalpolisområde Vällingby och samverkan med civilsamhället.

Platssamverkan

Förvaltningen och lokalpolisområde Vällingbys långsiktiga arbete har bidragit till att Råcksta tagits bort som en av stadsdelsområdets öppna drogsccener i början på 2025. Detta innebär att stadsdelsområdet nu har tre öppna drogsccener: Maltesholmstorget, Hässelby gård och Vällingby. Arbetet med att öka tryggheten på Maltesholmstorget och Hässelby gård har fortsatt och intensifierats under året med både kortsiktiga och långsiktiga åtgärder. Arbetet med åtgärderna på Maltesholmstorget har utvärderats av forskare på Södertörns högskola och de bekräftar att arbetet har gett resultat.

Maltesholmstorget och Hässelby gård har varit prioriterade för platssamverkan under året. Under sommaren har det genomförts aktiviteter på båda torgen varje vardag under nio veckor i syfte att öka tryggheten på platserna. Aktiviteterna har anordnats i samverkan med interna och externa aktörer som fackförvaltningar, föreningar och skolor.

Båda torgen har varit sommarplatser genom Levande Stockholm, vilket innebär att trafikkontoret har smyckat torgen med extra blommor, bänkar och lekredskap. I samverkan med Levande Stockholm har Hässelby torg valts ut som pilotprojekt för långsiktiga planer med platsaktivering. Det innebär bland annat att Hässelby torg även blivit ett vintertorg 2025–2026 och har dekorerats med extra sittplatser, granris och belysning.

Det har även skett långsiktiga åtgärder i form av ombyggnationer på Maltesholmstorget som slutfördes i december 2025.

Förvaltningen har haft flera riktade kommunikationsinsatser ut till invånarna i olika kanaler. Detta för att belysa och informera om trygghetsarbetet i stadsdelsområdet i syfte att stärka tilliten till förvaltningens arbete. Kommunikationsinsatserna har gjorts i samverkan med bland annat lokalpolisområde Vällingby och Hässelby-Vällingby fastighetsägarförening, Havafast.

Exempel på insatser är:

- interna och externa nyheter om olika trygghetsinsatser,
- annonsering av trygghetsenkät för att få in invånarnas tankar och idéer,
- kontinuerliga informationsinsatser om det stöd som förvaltningen erbjuder.

I Polisens trygghetsmätning går att utläsa att 70 procent av respondenterna i stadsdelsområdet upplever att de är trygga eller mycket trygga när de går ut sent en kväll i sitt bostadsområde. Det går även att utläsa att andelen trygga har ökat de senaste åren, från 2024 till 2025 är

ökningen två procentenheter.

I förvaltningens egen trygghetsmätning, som görs genom enkäter i olika sammanhang, uppgav 61 procent att de är ganska trygga eller mycket trygga när de går ut sent på kvällen i sitt bostadsområde. Respondenternas åldersstruktur var ojämn, då 51 procent var 50 år eller äldre och 12 procent var under 30 år, vilket kan ha påverkat resultatet.

Förtroendet för förvaltningen har enligt polisens regionala trygghetsundersökning ökat med tre procentenheter sedan föregående år. Förtroendet för förvaltningen är högst i stadsdelarna Hässelby gård och Hässelby strand.

Under våren har förvaltningen haft dialoger i ett trygghetsskapande syfte i stadsdelarna Hässelby strand, Hässelby Villastad, Kälvesta, Nälsta och Råcksta. Dialogerna har handlat om förvaltningens trygghetsarbete och invånarna har inkommit med förbättringsförslag. Förbättringsförslagen har till exempel handlat om förbättrad belysning, samt förslag på lösningar kring bus- och fortkörningar. Flera av förslagen har lämnats vidare till förvaltningens samverkanspartners för åtgärder. Flera invånare i Hässelby strand har lämnat positiv feedback på att de upplever området som tryggare och trevligare. Förvaltningen har även fått beröm för välskötta grönområden.

Välfärdsbrottslighet

Under året har förvaltningen arbetat aktivt med att stärka förmågan att förebygga, upptäcka och hantera olika former av välfärdsbrottslighet. Arbetet har haft ett starkt fokus på kompetensutveckling och på att ta fram konkreta indikatorer som stöd i det löpande arbetet. Genom samarbete med andra kommuner, bland annat Uppsala och Eskilstuna, har förvaltningen tagit del av erfarenheter och metoder som bidragit till att utveckla förvaltningens arbetssätt. Under året har både stadsledningskontoret och Sveriges kommuner och regioner (SKR) tagit fram olika utbildningspaket som förvaltningen har tagit del av för att förstå de nödvändiga processerna.

Förvaltningen har genomfört en kartläggning av riskområden för att skapa bättre förutsättningar att identifiera och följa upp avvikelser. Kartläggningen har bland annat omfattat risker kopplade till felaktiga utbetalningar och placering av barn i HVB hem. Närmare analyser har gjorts för att ge ett mer samlat underlag till planering och prioritering av framförallt kunskapshöjande insatser.

En bra grundläggande kompetensnivå har varit en viktig del av arbetet. Särskilt nyanställda medarbetare har deltagit i utbildningar och erfarenhetsutbyten och hantering av misstänkta oegentligheter. Utbildningsinsatserna har bidragit till ökad medvetenhet och trygghet i hur de ska agera vid misstankar om välfärdsbrott eller andra oegentligheter.

Sammantaget har årets arbete lett till att förvaltningen står bättre rustade för att upptäcka risker, följa upp avvikelser och agera snabbt vid behov. Det pågående arbetet med att utveckla rutiner, indikatorer och kompetens kommer att fortsätta även under nästa år, med målet att stärka den interna kontrollen och minska risken för fel, brister och oegentligheter.

ANDTS – Alkohol, Narkotika, Dopning, Tobak och Spel om pengar

Det förebyggande arbetet inom ANDTS har stärkts ytterligare under året.

Preventionssamordnartjänsten har utökats till heltid, vilket möjliggjort ett mer sammanhållet och långsiktigt arbete. Under hösten har metoden ANDTS-coach introducerats som pilot tillsammans med aktörer nära barn och unga, såsom skola och fritidsverksamhet. Syftet är att höja kompetensen och skapa ett gemensamt ansvarstagande i det förebyggande arbetet. Pilotens resultat kommer att analyseras under 2026 inför beslut om eventuell breddinförande.

Social insatsgrupp (SIG) och Trefas

Arbetet med Social insatsgrupp har fortsatt utvecklas. Inom SIG Vuxen har antalet aktualiserade ärenden ökat till 53 personer, jämfört med 45 personer under 2024. Under året har 20 klienter beviljats lots-insats redan under pågående utredning, vilket varit ett nytt arbetssätt för att öka möjligheterna att fortsätta ta emot stöd och främja en varaktig livsstilsförändring.

Sju ungdomar har pågående SIG-insatser och ytterligare sju ungdomar har varit aktuella under året i jämförelse med totalt nio ungdomar 2024. SIG-samordnaren har fortsatt ha ett nära samarbete med polisen, bland annat genom regelbunden närvaro på polishuset för att stärka den gemensamma lägesbilden och samverkan kring unga i riskmiljöer.

Arbetet inom Trefas har fortskridit enligt plan genom återkommande samverkansmöten var sjätte vecka, där gemensam lägesbild har tagits fram och samverkansfrågor kring målgruppen har hanterats. Arbetet har bidragit till ökad samsyn mellan aktörerna, trots begränsat deltagande från kriminalvård/frivård och personalförändringar inom polisen.

Anhörigstöd

Arbetet med anhörigstöd har fortsatt intensifieras under året och inflödet av nya kontakter har varit högt. Totalt har 74 nya anhörigkontakter etablerats, vilket visar på ett omfattande behov av stöd bland anhöriga till personer i kriminalitet. Det har även inkommit ansökningar om boendelösningar för hotade anhöriga varav åtta familjer tillfälligt har flyttats. Nio barn och syskon har fått stöd genom barnets rätt som anhörig, BRA-samtal, under året.

Samarbetet med externa aktörer, som föreningen Enad Kraft och Stiftelsen Allmänna Barnhuset, har utvecklats. Enkätresultat om effekter av anhörigstöd visar på förbättringspotential, men den låga svarsfrekvensen gör att underlaget behöver stärkas inför kommande uppföljningar.

Trygghet i välvårdade park- och naturområden





I syfte att identifiera otrygga platser har förvaltningen under året genomfört trygghetsvandringar i Vällingby, Grimsta och Räcksta samt trygghetsdialoger i Kälvesta, Nälsta, Hässelby villastad och på fritidsgården Tegelhögen, parkleken Hässelängen samt äldreboendet Hässelgården. På trygghetsvandringarna har, utöver representanter från förvaltningen, bland annat även en säkerhetsexpert, fastighetsägarföreningen och närpoliserna närvarat. Utifrån de behov som framkom under dialogerna har förvaltningen även genomfört trygghetsskapande åtgärder under året, som exempelvis slyröjningar och förstärkt belysning. Åtgärderna syftar bland annat till att minska risken för bosättningar och droghandel på allmän plats samt till att öka den upplevda tryggheten. Exempel på platser som fått ökad belysning under året är hundrastgården på Fornkullen, bollplanen vid Lingonrisgränd och boulevanen



vid Fyrspannsgatan i Hässelby strand. Förvaltningen har även genomfört ett projekt för att åtgärda bristande belysning på flera lekplatser runt om i stadsdelsområdet, och genom det förstärkt belysningen på lekplatsen Labyrinten i Hässelby Gård, Grötfatets lekplats i Vällingby, Björnideparken i Kälvesta och parken Hässelängen i Hässelby strand. Utöver dem har även lekparken Ekotemplet fått förstärkt belysning genom ett parkinvesteringsprojekt i samverkan med trafikkontoret.

Efter dialog och önskemål från boende har även trygghetsfrämjande insatser på Berghamns brygga utförts under året. Insatserna bestod bland annat av uppsättning av en bom för att förhindra olovlig körning, fler skräpkorgar för att minska nedskräpningen och slyrjörning för att förbättra sikten och motverka tjuvtippar.

Arbete för ökad nöjdhet med renhållning och städning

Under året har förvaltningen anställt ytterligare en parkingenjör för att förstärka förvaltningens arbete med skötsel, renhållning och uppföljning av entreprenadavtal. Vidare har förvaltningen fortsatt arbetet med att byta ut och sätta upp nya skräpkorgar för att minska nedskräpningen under året. Under badsäsongen utförde förvaltningen även extra insatser för renhållningen på strandbaden, med bland annat drönare och arbetshund, i samarbete med andra förvaltningar, för att minska nedskräpningen av främst gäss. Extra städning genomfördes även vid plaskdammarna på helger under badsäsongen. För att kunna uppfylla kommunens kommande ansvar för att samla in förpackningsavfall vid populära offentliga platser har förvaltningen utrett, planerat och sökt medel under året. Planeringen har skett i samarbete med bland annat trafikkontoret, för genomförande under 2026.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel stockholmarna som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	63 %	70 %	58 %	61 %	79 %	79 %	2025
Analys Förvaltningen ser en utmaning med att nå målet för indikatorn som är en enkätfråga i medborgarundersökningen. En förhållandevis låg andel invånare får enkäten och svarar på den, cirka 0,4 procent. Andel invånare som upplever trygghet i den stadsdel de bor i har ökat med två procentenheter. Det är en skillnad mellan kvinnor och män där utfallet för män har ökat med fyra procentenheter i jämförelse med föregående år och utfallet för kvinnor har ökat med en procentenhet. Enligt brottsförebyggande rådet finns det en korrelation mellan socioekonomiska utmaningar och otrygghet vid utevistelse och rädslan för att utsättas för brott. Skillnaden mellan kvinnor och män i upplevd trygghet har ökat sedan föregående år med 3 procentenheter, och är nu 12 procentenheter, vilket kommer tas med som en viktig faktor i det trygghetsskapande arbetet. Förvaltningen kommer analysera bakomliggande orsaker till resultatet vidare för fortsatta åtgärder inom området.								
	 Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	70 %	71 %	71 %	65 %	73 %	73 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Analys Nöjdheten har ökat med 5 procentenheter sedan förra mätningen och närmar sig nu uppsatt mål. Förvaltningen fortsätter förstärka renhållningsinsatserna inom de ytor som förvaltningen ansvarar för i syfte att nå målet.							
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	67 %	66 %	69 %	69 %	73 %	73 %	2025
Analys Förvaltningen är för egen del mer nöjd med parkskötseln än med renhållningen under året. Arbetet för att nöjdheten även ska öka bland invånarna har stärkts, bland annat genom fler medarbetare, fler och större skräpkorgar samt fler stickprovskontroller, men även genom skärpt avtalsuppföljning. Resultatet förväntas ge utslag i kommande mätningar. Skillnaden i resultat mellan kvinnor och män är liten och kommer inte analyseras vidare.							

Nämndmål: 3.6.1 Hässelby- Vällingby är ett tryggt stadsdelsområde där brottsligheten minskar

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Brott i offentlig miljö såsom våldsbrott, hot mot person, narkotikabrott, personrån, sexualbrott, skadegörelse har hög påverkan på den upplevda tryggheten.

Genom förebyggande insatser i samverkan på operativ och strategisk nivå, med olika aktörer som fackförvaltningar, utbildningsförvaltningen, fastighetsägare, polis och civilsamhälle ska åtgärder vidtas för att exempelvis förhindra att barn och unga hamnar i destruktiva beteenden och kriminella livsmiljöer samt att personer i missbruk får rätt insatser.

Brott i offentlig miljö tenderar även att vara högre på en öppen drogscen. Fysiska åtgärder vidtas i samverkan för att minska brottslighet och öka tryggheten på brottsutsatta platser. I syfte att öka tryggheten och trivseln i park och naturområden genomförs åtgärder i stadsmiljön.

Förväntat resultat


- Andelen invånare som upplever trygghet i sitt närområde under kvällstid ökar.
- Andelen invånare som är nöjda med skötsel och städning av parker och grönområden i stadsdelen där de bor ökar.
- Antalet öppna drogscener blir färre och/eller minskar geografiskt.
- Fler unga och vuxna tar emot stöd för att lämna ett liv med kriminalitet.
- Fler anhöriga till vuxna med en kriminell livsstil får stöd.







Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet uppfylls delvis. Bedömningen grundas sig på de förväntade resultaten och hur de har uppfyllts under året, nämndindikators resultat för året samt genomförda aktiviteter.

När det gäller förväntade resultat och nöjdhet med skötsel och städning av parker och grönområden har förvaltningen genomfört flera åtgärder för att skötseln ska förbättras samt att nedskräpningen ska minska genom bland annat fler skräpkorgar. När det gäller upplevd trygghet visar polisens trygghetsundersökning ett högre resultat än medborgarundersökningens resultat. Antalet öppna drogsener har minskat under året. Unga och vuxna tar emot stöd för att lämna ett liv i kriminalitet och fler anhöriga får stöd.

Förvaltningen bedömer att resultatet av åtgärder som genomförts under året kommer ge positivt utfall vid kommande undersökningar. Förvaltningen har även anställt en preventionssamordnare som kommer stärka arbetet för att förebygga bruket av alkohol, narkotika, dopning, tobak och spel.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Indexvärde för det lokala ANDT/förebyggande arbetet enligt preventionsindex mini (PI-mini)	85			89	90		2025
Analys Förvaltningen har för 2025 ett indexvärde på 85 vilket är en minskning från 2024 då index var 89. Till viss del kan det minskade indexet förklaras med att preventionssamordnartjänsten varit vakant under första halvåret 2025.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Avtalsuppföljning driftavtal med fokus på renhållning	2025-01-01	2025-12-31	
 Fortsätta implementeringen av ANDTS-programmet.	2025-01-01	2025-12-31	
 Undersöka förutsättningarna för en föreningsdriven nattvandring.	2025-01-01	2025-12-31	
 Utöka platsaktivering till flera tillfällen under året.	2025-01-01	2025-12-31	
 Vidareutveckla förvaltningens sociala insatsgrupp med särskilt fokus på att stärka de förebyggande och uppsökande insatserna samt att nå fler flickor och kvinnor	2025-01-01	2025-12-31	
 Åtgärder i stadsmiljön efter trygghetsvandringar	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på kommunfullmäktiges indikator och resultat för året samt nämndmålets resultat för året.

Andelen som har förtroende för förvaltningen minskade med åtta procentenheter från medborgarundersökningen 2024. Andel invånare med förtroende för förvaltningen är högst i den yngre åldersgruppen 18-34 år där 33 procent uppger att de har mycket stort eller stort förtroende för förvaltningen och i den äldre åldersgruppen, 65 år och äldre, där 29 procent uppger att de har mycket stort eller stort förtroende för förvaltningen. Invånarna med lägst förtroende för förvaltningen är i åldersgrupperna 35-49 år samt 50-64 år vilket är i yrkesverksamma åldrar. Förvaltningen har fortsatt att stärka informationen till, och kommunikationen med, invånare genom olika medier och har genomfört medborgarbudgetar och medborgardialoger i syfte att stärka den lokala demokratiska processen.

Förvaltningen har fortsatt med att beskriva hur barnets rätt har säkerställts, hur nationella minoriteters rättigheter har beaktats samt analyserat och beskrivit eventuella konsekvenser utifrån ett jämställdhetsperspektiv i egeninitierade beslutsunderlag till nämnd. Beslutsunderlag till nämnd kopplas även till utvecklingsområden i *Handlingsplan för en äldrevänlig stad*.

Förvaltningen har under perioden stärkt kommunikationen med, och informationen till, invånare inom ramen för det trygghetsskapande arbetet.

Internationella samarbetsytor

2023 startade Nordplus Junior som är ett tvåårigt samarbetsprojekt med pedagoger från utbildningsinstitutioner i Estland, Litauen, Finland, Danmark (Grönland) och Sverige. Samarbetets syfte var att dela erfarenhet om inkluderande arbetssätt utifrån olika perspektiv som inkluderande miljö, rutiner, samarbete med vårdnadshavare och externa aktörer. Under året har pedagoger från förvaltningens förskolor besökt staden Kerava i Finland. Förvaltningen kunde ta del av de finska förskolornas organisering med tydlig rollfördelning och nära samarbete med expertfunktioner som specialpedagoger, familjekonsulter och forskare för att bättre förstå barnets känslor i olika sammanhang. Projektets sista resa ägde rum i början av maj, då pedagoger besökte yrkesskolor i Valga och Tartu i Estland som utbildar assistenter till förskolepedagoger. Syftet med besöket var att byta erfarenheter för att öka kvaliteten på den inkluderande undervisningen. Projektet avslutades 31 december 2025.

Lokal demokrati

Medborgardialog

Förvaltningen har under året fortsatt arbetet med att öka antalet medborgardialoger och stärka strukturen för genomförandet.

Under våren genomförde förvaltningen dialoger i trygghetsskapande syfte i ett flertal stadsdelar och invånare har vid dessa tillfällen kommit med förbättringsförslag. Förbättringsförslagen har till exempel handlat om belysning, samt förslag på lösningar kring bus- och fortkörningar. Återkoppling om åtgärder har lämnats i olika medier. Flera av

förslagen har lämnats vidare till förvaltningens samverkanspartners för vidare hantering.

Efter dialog och önskemål från boende har även trygghetsfrämjande insatser på Berghamns brygga utförts under året. Insatserna bestod bland annat av uppsättning av en bom för att förhindra olovlig körning, fler skräpkorgar för att minska nedskräpningen och slyröjning för att förbättra sikten och motverka tjuvtippar.

Förvaltningens beställarenheter och förebyggande verksamhet inom äldreomsorgen har i samverkan med interna och externa aktörer genomfört en medborgardialog gällande trygghet och det stöd och insatser som förvaltningen ansvarar för. Under medborgardialogen genomfördes en enkätundersökning där 20 äldre invånare svarade på frågor om upplevd trygghet. Utifrån resultatet kommer förvaltningen samverka med berörda aktörer under 2026 i syfte att öka den upplevda tryggheten för äldre.

Vid parkleken Hässelängen genomfördes i oktober en medborgardialog av förvaltningens fritidsverksamhet. Tanken var att invånare skulle fylla ett idéträd med förslag. Några förslag som lämnades var exempelvis inomhusaktiviteter för barn och familjer, fler aktiviteter för små barn inomhus och fritidslokal under vintern. Förvaltningens fritidsverksamhet tar med sig förslagen i utvecklingsarbetet.

I november genomfördes en medborgardialog riktad till föräldrar av förvaltningens socialtjänst och öppna förskola. Syftet var att ta reda på behovet av dialog och stöd i rollen som förälder. Det som framkom var önskemål om fler sociala aktiviteter för barn och familjer, mer flexibla och generösa öppettider på öppna förskolan samt bättre anpassning av stöd till ensamstående föräldrar och föräldrar med särskilda behov. Flera ansåg att nuvarande stöd ofta är otillräckligt, svåråtkomligt eller inte tillräckligt inkluderande och att informationen om tillgängliga resurser behöver bli tydligare och mer tillgänglig. Deltagarna kommer få återkoppling i början av 2026.

Förvaltningens fritidsverksamhet på Tegelhögen, Enheten för trygghet och civilsamhällessamverkan samt förvaltningens parkingenjör genomförde en trygghetsvandring inklusive medborgardialog med 20 ungdomar i slutet av oktober. Ungdomarnas synpunkter dokumenterades under vandringen. Bland annat framkom ett önskemål om utegym. Synpunkterna tas vidare och beslut kommer återkopplas till ungdomarna.

Medborgarbudget

I enlighet med nya socialtjänstlagen och fokus på förebyggande och främjande insatser genomfördes en medborgarbudget inom förvaltningens öppna träfflokal, Kompassen, för personer med psykisk funktionsnedsättning. Syftet var att få förslag på nya aktiviteter och ökad tillgänglighet till verksamheten. Förslagen presenterades i september med efterföljande omröstning och beslut.

Vid parkleken Stråket genomfördes en förenklad medborgarbudget av förvaltningens enhet för park och miljö där invånarna under en treveckorsperiod kunde lämna in önskemål om vilken ny växtlighet som skulle planteras i området. Därefter var det en omröstning på de inkomna förslagen och resultatet återkopplades. Genom medborgarbudgeten kunde invånarna påverka vilka frukter, bär och blommor som skulle planteras kring parkleken.

Under hösten genomfördes en medborgarbudget vid fritidsbiblioteket. En budgettram på 50 000 kronor avsattes för inköp av fritids- och sportutrustning, och invånare kunde lämna sina önskemål både på plats och via en digital enkät. Processen innehöll både färdiga förslag och möjlighet att lämna egna idéer och marknadsfördes genom sociala medier och direkt till besökare i verksamheten. Inköpen anpassades till det som fritidsbiblioteket lånar ut, och i princip alla inkomna önskemål kunde tillgodoses.

Medborgarförslag

Förvaltningen har en rutin för hantering av medborgarförslag där förslag som, helt eller delvis, rör förvaltningens ansvarsområde besvaras av stadsdelsnämnden. Under året har 23 medborgarförslag inkommit och besvarats av stadsdelsnämnden.

Mänskliga rättigheter

Förvaltningen har under året fortsatt stärka arbetet utifrån stadens program för de mänskliga rättigheterna. Hur förvaltningen har arbetat beskrivs mer ingående under verksamhetsområdesmålen.

Kunskap och information

Jämställdhetsperspektivet är väl implementerat och genomsyrar förvaltningens alla verksamheter. Resultat analyseras för att utjämna skillnader mellan flickor och pojkar och kvinnor och män. Även barnets rätt är väl implementerat och genomsyrar förvaltningens alla verksamheter. Signs of safety har fortsatt implementerats. Kunskapen om HBTQI har ökat i förvaltningen genom diplomering och genom en fritidsverksamhet riktad till målgruppen. På arbetsplatsträffar informeras medarbetare om de sju diskrimineringsgrunderna, vad de innebär och hur diskriminering kan motverkas. Genom att uppmärksamma nationella minoriteters kultur och högtidsdagar har medarbetare och deltagare i verksamheter fått information och kunskap genom bland annat berättelser, maträtter och musik. Kunskapen om personer med funktionsnedsättning har ökat inom förvaltningen då flera verksamheter har deltagit i stöd och insatser riktade till målgruppen. Informationsinsatser har genomförts till barn och unga med funktionsnedsättning gällande fritidsverksamhet och aktiviteter under lov. Förvaltningens integrationssamordnare arbetar i samverkan med förvaltningens alla verksamhetsområden för att barn, unga, vuxna och äldre som ska integreras i det svenska samhället ska få det stöd och de insatser som de har rätt till. Dialogen med, och informationen till, invånare har stärkts genom att förvaltningen använder olika medier för att nå så många som möjligt. Personer med funktionsnedsättning och äldre har fått riktad krisinformation. Medarbetare uppmanas att ta del av digitala utbildningar som staden erbjuder. Arbetet med utbildning och information kommer att stärkas ytterligare under 2026.

Välfärd och service

Förvaltningen har fortsatt arbeta för att alla invånare ska ha jämlika uppväxt- och levnadsvillkor. Inskrivningsgraden i förskolan har ökat något och barn med funktionsnedsättning erbjuds tillgängliga lärmiljöer och en tillgänglig fritidsverksamhet där fler deltar. fritidsverksamhet finns för unga HBTQI. Familjer som identifierar sig till nationella minoriteter kan söka förskola på de nationella minoritetsspråken som staden är förvaltningsområde för. Äldre kan söka vård- och omsorgsboende med särskild inriktning.

Fler barn har trygga långsiktiga boenden, tar del av fritidsverksamheten och får möjlighet till arbetslivserfarenhet genom feriejobb. Fler föräldrar har tagit del av det förebyggande stödet. Föräldrar prioriteras till insatser för att stärka vägen till egen försörjning och därmed öka jämlikheten och jämställdheten i uppväxt- och livsvillkor. Fler nyanlända familjer deltar i öppen förskoleverksamhet, får stöd genom lots till fritidsverksamhet, introduktion till kollektivtrafik, stöd till arbetsmarknadsinsatser och bostadsvägledning för snabbare integrering. Fler vuxna med funktionsnedsättning får stöd att närma sig arbetsmarknaden och göra boendekarriär. Resultat analyseras utifrån ett jämställdhetsperspektiv för att utjämna skillnader mellan flickor/kvinnor och pojkar/män.

Delaktighet och inflytande

Förvaltningen har tagit fram barnvänligt informationsmaterial om socialtjänsten och fler barnkonsekvensanalyser har genomförts inför beslut. Fler barnsamtal har genomförts vilket har ökat barns delaktighet och inflytande. Fler dialoger har genomförts inom fritidsverksamheten och gett unga möjlighet att påverka innehållet i verksamheterna. Förvaltningen har arbetat för att fler personer med funktionsnedsättning ska bli digitalt inkluderade för en delaktighet i demokratiska processer på samma villkor som andra. Genom brukardialoger, uppföljningar, trygghetsvandringar med dialoger och genom medborgarförslag, medborgardialoger och medborgarbudgetar har invånare kunnat vara delaktiga och ha inflytande över frågor som rör stadsdelsområdet och förvaltningens verksamheter. Information om planerade dialoger och medborgarbudgetar har annonserats i olika medier.

Agenda 2030

Nedan sammanfattas förvaltningens arbete under året. Hur förvaltningen har arbetat för att bidra till att staden ska nå målen finns även beskrivet under målen verksamhetsområdesmålen.

En fortsatt stor utmaning i stadsdelsområdet har varit att öka den upplevda tryggheten och att motverka att unga och vuxna dras in i kriminalitet. Under året har förvaltningen prioriterat föräldrar med ekonomiskt bistånd till arbetsmarknadsinsatser och barnets situation har särskilt uppmärksammats med kompensatoriska åtgärder vid behov. Fler familjer har tagit del av förebyggande och tidiga insatser och fler kostnadsfria aktiviteter inom kultur och idrott har erbjudits efter skolan och under loven. Invånare har tidigt fått stöd för att förändra en destruktiv livssituation med våld, missbruk och kriminalitet. Personer med funktionsnedsättning har fått stöd inom flera områden i syfte att uppnå jämlika livsvillkor. Arbetet har bidragit till målen ingen fattigdom, jämlika uppväxt och livsvillkor, god hälsa och välbefinnande samt fredliga och inkluderande samhällen. Barn, unga, vuxna och äldre med komplexa behov har erbjudits tidiga insatser i samverkan med andra aktörer. Andelen barn som är inskrivna i förskola har ökat något och arbetet fortsätter för att motivera föräldrar att tidigt skriva in sina barn i förskolan. Genom en trygg, jämlik och jämställd förskola, där en grund läggs för framtida skolresultat, har förvaltningen bidragit till målet om god utbildning för alla och jämlika uppväxt- och livsvillkor. Förvaltningen har fortsatt arbetet med heltid som norm och har implementerat den nya chefsstrukturen för ett nära ledarskap. Arbetet mot otillåten påverkan och välfärdsbrott har fortsatt och sammantaget har arbetet bidragit till målet om bra arbetsvillkor. Förvaltningen har stärkt arbetet för att fler kvinnor ska bli

självförsörjande och vidareutvecklat arbetssätten för att motverka våld i nära relation och hedersrelaterat våld och förtryck, vilket bidrar till målen om jämställdhet, jämlikhet samt god hälsa och välbefinnande.

För att bidra till målet om hållbar infrastruktur och transporter har förvaltningen fortsatt att avveckla fossildrivna bilar till förmån för fossilfria alternativ och fortsätter verka för fler digitala möten när det är möjligt och stadens resepolicy följs. Arbetet fortsätter för att mildra effekterna av klimatförändringar genom ekologiskt funktionella miljöer på land och vatten och för att bevara och öka den biologiska mångfalden vilket bidragit till målen att bekämpa klimatförändringar och gynna den biologiska mångfalden. Förvaltningen har bidragit till en minskning av föroreningar i sjö och hav genom minskad plastanvändning och en utfasning av farliga kemikalier till förmån för miljövänligare alternativ. Minskade inköp av engångsartiklar och sortering och återvinning av avfall har bidragit till målet om hållbara städer, produktion och konsumtion. Skötseln och utvecklingen av park- och naturområden tillvaratar de reglerande ekosystemtjänsterna som luft- och vattenrening, vattenreglering, kolbindning, pollinering samt temperaturreglering och ljudabsorption vilket har bidragit till målen att bekämpa klimatförändringar och gynna ekosystem samt den biologiska mångfalden.

För att bidra till målen har förvaltningen fortsatt samverka med externa aktörer som näringsidkare, bostadsbolag, fastighetsvärdar, civilsamhället, polis, region samt andra förvaltningar och bolag i staden.



Driftmedlen för lokalt arbete med demokrati och mänskliga rättigheter

Syfte och mål med sökta medel var att sprida kunskap och möjliggöra dialog om socialtjänstens barn- och ungdomsarbete för att öka förståelsen för socialtjänstens uppdrag och arbetssätt samt stärka tilliten och motverka desinformation.


Under året har förvaltningen inom Avdelningen för individ och familj påbörjat arbetet med att bygga relationer och möjliggöra dialog med invånare och samarbetspartners. En funktion med ett tydligt kommunikationsuppdrag har inrättats, där en person anställts för att leda det påbörjade arbetet.

En kommunikationsgrupp har startats, där avdelningens samtliga områden är representerade. Arbetsgruppens syfte är att skapa ett gemensamt sätt att arbeta som gör att fler får förtroende för förvaltningens socialtjänst. Arbetet går i linje med den vision som tagits fram för förvaltningens socialtjänst. Utåtriktade aktiviteter som handlat om att föra dialog och att informera om socialtjänsten har genomförts.

Kommunikationsmaterial har tagits fram och en utbildningssatsning i klarspråk har påbörjats, där syftet är att socialtjänsten ska utveckla information och kommunikation efter målgruppernas behov. Genom att kommunicera beslut tydligt, begripligt och inkluderande kan både tillgängligheten och förtroendet för socialtjänsten öka.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	27	27	27	35	39 %	39 %	2025
<p>Analys</p> <p>Av 900 invånare som fick medborgarenkäten svarade endast 335 på den vilket ger en svarsfrekvens på 37 procent. Det är en minskning av svarsfrekvensen med 4 procentenheter från föregående års undersökning. Andelen kvinnor och män som svarade att de har ett stort förtroende eller mycket stort förtroende för förvaltningen har minskat med åtta procentenheter sedan medborgarundersökningen 2024. Samtidigt har de som svarar varken stort eller litet förtroende ökat med 10 procentenheter och de som har ett mycket litet förtroende har minskat med 4 procentenheter. Enligt polisens regionala trygghetsundersökning har förtroendet för förvaltningen ökat med 3 procentenheter från föregående år. Förtroendet för förvaltningen är högst i Hässelby gård och Hässelby strand. Förvaltningen har fortsatt riktade informations- och kommunikationsinsatser ut till invånarna i olika kanaler för att belysa trygghetsarbetet i stadsdelsområdet i samverkan med bland annat lokalpolisområde Vällingby.</p> <p>Förvaltningen har under hösten stärkt arbetet med lokala demokratiska processer genom bland annat fler medborgardialoger samt att en MR strateg anställts under hösten som ytterligare ska stärka det lokala demokratiarbetet.</p>							

Nämndmål: 3.7.1. Hässelby-Vällingby är ett öppet, jämställt och demokratiskt stadsdelsområde



 Uppfylls helt



Beskrivning



Nämnden verkar för att stärka mänskliga rättigheter vilket innefattar barns rättigheter, en jämställdhet mellan flickor/kvinnor och pojkar/män, nationella minoriteters rättigheter, arbete mot rasism samt att verka för HBTQI personers rättigheter. Den lokala demokratin utvecklas med medborgarbudget och medborgardialoger samt olika forum för delaktighet och inflytande.

Förväntat resultat

- Antalet genomförda medborgarbudgetar ska öka.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel tjänsteutlåtanden till nämnd där barnets rätt har säkerställts inför ett beslutsfattande.	90 %			100 %	90 %		VB 2025
 Andel tjänsteutlåt	90 %			100 %	90 %		VB 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
anden till nämnd där beslutsund erlaget har kopplats till utvecklings områden i Handlingsplan för en äldrevänlig stad.							
 Andel tjänsteutlåtanden till nämnd där en jämställdhetsanalys har genomförts inför ett beslutsfattande.	90 %			100 %	90 %		VB 2025
 Andel tjänsteutlåtanden till nämnd där minoriteters rättigheter har beaktats inför ett beslutsfattande.	90 %			100 %	90 %		VB 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Alla avdelningar, exklusive HR och internservice, genomför minst en medborgarbudget under året	2025-01-01	2025-12-31	
 Genomföra medborgarbudget för att utveckla parken Stråket i samband med trygghetsåtgärder	2025-01-01	2025-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse 2025	Bokslut 2024	Avvikelse 2024
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	2 365,8	2 359,6	6,2	2 269,8	12,6
Kostnader (+)	2 716,7	2 731,7	-15,0	2 622,0	-20,3
Intäkter (-)	-350,9	-372,1	21,2	-352,2	32,9

Avvikelse före resultatdispositioner			6,2		12,6
Resultatenheternas överskott från 2024 (+)			39,7		41,6
Resultatenheternas överskott till 2026 (-)			-37,0		-39,7
Avvikelse efter resultatdispositioner			9,0		14,5

Förvaltningen tilldelades en budget 2025 för drift som uppgick till netto 2 360,6 mnkr. Budgeten har under årets justerats upp med 5,2 mnkr i samband med beslut i avstämningsärendet och tertialrapporter. I bokslutet för 2025 redovisas nettokostnader för drift om 2 359,6 mnkr före resultatöverföringar vilket ger överskott om 6,2 mnkr och ett överskott om 9 mnkr efter resultatöverföringar motsvarande 0,4 procentenheters avvikelse i resultat 2 utifrån budget. Ett sammanlagt uttag ur fonder görs med 2,8 mnkr. För investeringar i stadsmiljö och maskiner och inventarier redovisas ett överskott om 4 mnkr.

Intäkterna har ökat med 20 mnkr i jämförelse med 2024 och ökningen beror främst på ökade statsbidrag för omställning till ny socialtjänstlag. Totala kostnader för löner har ökat med endast 4,8 mnkr i jämförelse med 2024 vilket beror på sänkt personalförsäkring från 46,4 procent till 41 procent. Löner exklusive personalförsäkring har ökat med cirka 3,5 procentenheter.

Köp av verksamhet har ökat med 7,1 procentenheter, 67,9 mnkr, vilket beror främst på prisökningar och till viss del volymförändringar inom verksamheterna äldre, stöd och service till personer med funktionsnedsättning samt individ och familjeomsorg.

Lokalhyrorna har ökat med 2 procentenheter från 154,9 mnkr 2024 till 158 mnkr 2025.

Förvaltningen har satt som gräns 50 tkr för periodisering av kostnader och intäkter.

Mnkr	Budget (kostnader +)	Budget (intäkter -)	Budget (netto)	Bokslut före resultatöverföringar	Bokslut efter resultatöverföringar	Avvikelse 2025 efter resultatöverföringar	Avvikelse 2024 efter resultatöverföringar
Nämnd och administration	53,1	-5,6	47,5	50,5	50,5	-3,0	-0,7
Individ- och familjeomsorg	444,2	-89,7	354,5	311,0	311,0	43,5	25,7
varav barn och ungdom	270,5	-37,4	233,1	225,1	225,1	8,0	10,5
varav vuxen	72,1	-12,1	60,0	54,1	54,1	5,9	1,7
varav socialpsykiatri	77,9	-16,5	61,4	57,5	57,5	3,9	5,1
varav nyanlända	23,7	-23,7	0,0	-25,7	-25,7	25,7	8,4
Arbetsmarknadsåtgärder	30,8	-8,0	22,8	22,6	22,6	0,2	1,5
Ekonomiskt bistånd	163,9	-11,2	152,7	160,9	160,9	-8,2	-2,3

varav handläggning	40,8	-0,4	40,4	39,7	39,7	0,7	1,3
Stadsmiljö- verksamhet	36,3	-0,2	36,1	45,4	45,4	-9,3	-4,1
Avskrivningar	18,0	0,0	18,0	18,5	18,5	-0,5	0,9
Internräntor	4,7	0,0	4,7	3,9	3,9	0,8	-0,2
Förskole- verksamhet	459,5	-40,4	419,1	426,7	425,6	-6,5	-4,6
Äldreomsorg	918,8	-157,3	761,5	785,9	784,2	-22,7	-8,9
Stöd och service till personer med funktions- nedsättning	526,5	-32,0	494,5	483,3	483,3	11,2	6,0
Barn, kultur och fritid	60,9	-6,5	54,4	51,0	51,0	3,4	1,3
Övrig verksamhet			0,0			0,0	
Totalt	2 716,7	-350,9	2 365,8	2 359,6	2 356,8	9	14,5

Nämnd och förvaltningsadministration

	Justerad budget 2025		Utfall 2025		Avvikelse 2025	Avvikelse 2024
Mnkr	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto
Nämnd	2,7		2,7	0	0,0	-0,4
Förvaltningsadministratio n	50,4	-5,6	53,8	-6,0	-3,0	-0,3
Summa Nämnd- och förvaltning	53,1	-5,6	56,5	-6,0	-3,0	-0,7
					0	0,0
Summa totalt	53,1	-5,6	56,5	-6,0	-3,0	-0,7
					-6,3%	-1,5%

Nämnd- och förvaltningsadministration redovisar ett underskott om 3 mnkr. Underskottet hänförs främst till utökning av tjänster samt till underhållskostnader i förvaltningshuset.

Individ och familjeomsorg inklusive nyanlända

Verksamhet	Justerad budget 2025		Utfall 2025		Avvikelse 2025	Avvikelse 2024
Mnkr	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto
Barn och ungdom	270,5	-37,4	261,4	-36,3	8,0	10,5
Vuxen	72,1	-12,1	65,6	-11,5	5,9	1,7
Socialpsykiatri	77,9	-16,5	73,1	-15,6	3,9	5,1
Flykting	23,7	-23,7	2,7	-28,4	25,7	8,4
Summa	444,2	-89,7	402,8	-91,8	43,5	25,7

Verksamhet	Justerad budget 2025		Utfall 2025		Avvikelse 2025	Avvikelse 2024
Avvikelse i %					12,3%	7,5%

Barn och unga

Barn och unga redovisar ett överskott om 8,0 mnkr som beror på glapp vid tillsättning av tjänster i alla områden under året. Då detta berör flertalet av avdelningens enheter blir effekten ett redovisat överskott. Ett exempel kan vara då befintlig personal går in i ett projekt vilket då resulterat i glapp i samband med tillsättning av ny medarbetare.

I samband med beslut i tertialrapport 2 beviljades 3,4 mnkr för riktade placeringskostnader samt ett statsbidrag om 1,4 mnkr för subventioner av placeringar i barn- och ungdomsvården vilket bidragit till en budget i balans för placeringar avseende barn och ungdom.

Vuxen

Vuxen redovisar ett överskott om 5,9 mnkr. Överskottet beror främst på förbättrad handläggning och lägre kostnader för placeringar avseende LVM. Antalet vård dygn LVM har sjunkit från 942 dygn 2024 till 440 dygn 2025. Genom justerade arbetssätt har insatser kunnat ges i ett tidigare skede och därmed har akuta och dyrare insatser kunnat undvikas. Exempelvis har verksamheten fokuserat på hemtagning från institution/stödboende till försöks- och träningslägenhet samt boende via SHIS.

Nyanlända

Nyanlända redovisar ett överskott om 25,7 mnkr.

Utbetalningarna från Migrationsverket har under året varit hög och ökningen av generalschablonen hänger ihop med att ukrainska medborgare har folkbokfört sig i stadsdelsområdet. Generalschablonen är svår att prognostisera då ersättningen baseras på folkbokföring vid tillfället då avläsningen sker.

Kostnader för nyanlända finns inom flertalet verksamheter inom förvaltningen men intäkten redovisas under nyanlända.

Socialpsykiatri

Socialpsykiatri redovisar ett överskott om 3,9 mnkr. Överskottet beror på att 3,0 mnkr av en outnyttjad buffert under avdelningsledning och lokaler inte har behövts tas i anspråk. Resten av överskottet finns hos utförare inom gruppboende som har haft god beläggning under året.

Stadsmiljö inklusive avskrivningar och internränta

Verksamhet	Justerad budget 2025		Utfall 2025		Avvikelse 2025	Avvikelse 2024
Mnkr	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto
Parkdrift	36,3	-0,2	45,8	-0,4	-9,3	-4,1
Avskrivningar	18,0		18,5		-0,5	0,9
Internränta	4,7		3,9		0,8	-0,2
Summa	59,0	-0,2	68,2	-0,4	-9,0	-3,4

Verksamhet	Justerad budget 2025		Utfall 2025		Avvikelse 2025	Avvikelse 2024
Avvikelse i %					-15,2%	-6,6%

Stadsmiljöverksamheten inklusive avskrivning och internränta redovisar ett underskott om 9,0 mnkr.

Driften i stadsmiljö redovisar ett underskott om 9,3 mnkr. Budgeten har inte har täckt alla de insatser som har behövt göras i park- och stadsmiljö under perioden. Satsningar har kunnat göras utifrån ett planerat underskott. Dessa satsningar har bland annat kunnat bidra till att rekommenderade åtgärder för plaskdammar har kunnat genomföras samt extra skötselåtgärder runt Tempeludden i Riddersvik och sumpskogsområdet vid Melonparken. Stormfällida träd har under året kostat över 1 miljon kronor att åtgärda och behovet av förbättrad badvattenkvalitet har prioriterats. Därtill har förvaltningen även genomfört besiktningar av träd och extra trädåtgärder i områden där träd har fallit och skadat privat egendom.

Under avskrivningar och internränta ingår kapitalkostnader som härrör till stadsmiljö. För avskrivningar redovisas ett underskott om 0,5 mnkr. För internränta redovisas ett överskott om 0,8 mnkr.

Förskola

Verksamhet	Justerad budget 2025		Utfall 2025		Avvikelse 2025	Avvikelse 2024
Mnkr	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto
Förskole- och pedagogisk verksamhet	392,6	-40,4	406,3	-47,9	-6,2	-4,8
Lokalhyror, drift och underhåll	66,9	0,0	68,3	0,0	-1,4	-0,4
Summa före resultatöverföring	459,5	-40,4	474,6	-47,9	-7,6	-5,2
Resultatfond från 2024, överskott					38,1	38,7
Resultatfond till 2026 överskott					-36,9	-38,1
Summa efter resultatöverföring					-6,5	-4,6
Avvikelse i %					-1,5%	-1,1%

Förskoleverksamheten redovisar ett underskott om 7,6 mnkr före resultatöverföring och underskott om 6,5 mnkr efter resultatöverföring. Ett uttag ur förskolornas fonder har därmed gjorts om 1,1 mnkr. Fonderna beräknas till 36,9 mnkr att överföra till år 2026.

Förvaltningen fick sin tilldelade budgetram i samband med VP 2025 utifrån barnantalet våren 2024 som då var 2 356 att jämföra med snittet för 2025 som var 2 130 barn. I och med att barnantalet fortsatt minska har nämnden, i samband med slutlig justering av prestationerna i december, fått lämna tillbaka netto 32,2 mnkr, motsvarande 226 barn. En del av den minskade budgeten drabbar avdelningsledning och hyror vilket har inneburit ett underskott för dessa verksamheter. Under året har två förskolor lagts ned för att möta det minskade barnantalet.

Förskolorna har under året erhållit statsbidrag om 10,6 mnkr för bland annat kvalitetshöjande åtgärder inom förskolan som tex att hålla nere barngrupperna storlek. Ett mindre underskott om 1,1 mnkr redovisas för resultatenheterna inom förskolan för bland annat utvecklingskostnader.

Äldreomsorg

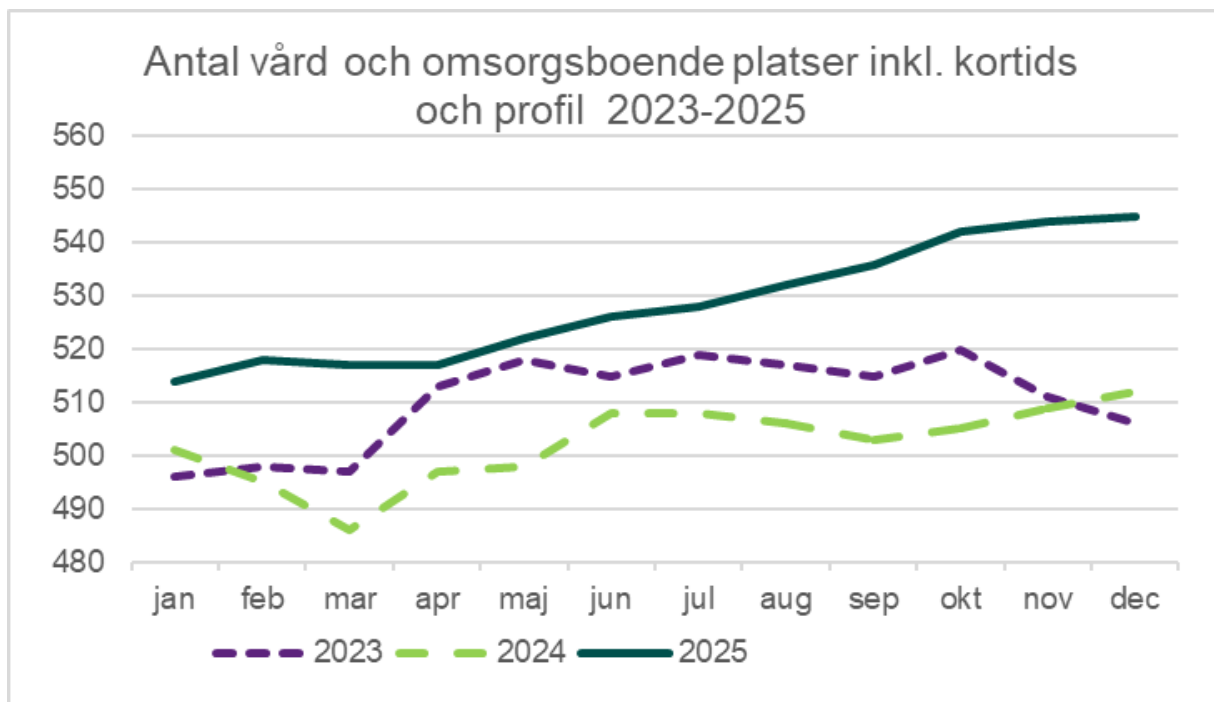
Verksamhet	Justerad budget 2025		Utfall 2025		Avvikelse 2025	Avvikelse 2024
Mnkr	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto
Äldreomsorg	918,8	-157,3	950,8	-164,9	-24,4	-10,2
Summa	918,8	-157,3	950,8	-164,9	-24,4	-10,2
Resultatfond från 2024 överskott					1,7	3
Resultatfond till 2026, överskott					0,0	-1,7
Summa efter överföring					-22,7	-8,9
Avvikelse i %					-3,0%	-1,2%

Äldreomsorgen redovisar ett underskott om 24,4 mnkr före resultatöverföring och ett underskott om 22,7 mnkr efter resultatöverföringar.

För avdelningsledning redovisas ett överskott om 5,2 mnkr som består av en budgeterad buffert.

För handläggning inom beställarenheter inklusive köp av insatser redovisas ett underskott om 9,3 mnkr. Underskottet består främst av ökade kostnader för insatser inom somatik- och demensvård, där antalet insatser ökat mest.

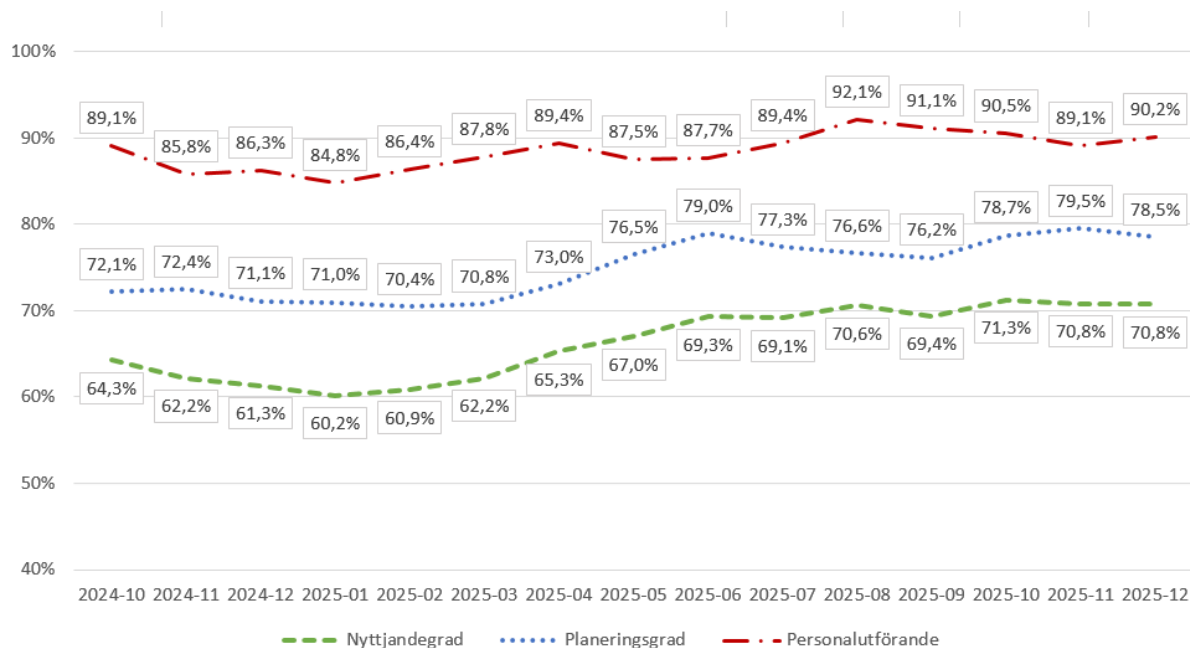
Månadsinsatser	Medel 2024	Medel 2025	Procentuell förändring	Skillnad Månadsins.
Demens	264	278	5,4%	14
HVB-hem	3	3	-19,6%	-1
Kortidsplats	18	19	3,7%	1
Profil	40	39	-2,0%	-1
Somatisk	177	190	7,0%	13
Totalt	502	528	5,2%	26



För hyror inom äldreomsorgen redovisas ett underskott om 1,9 mnkr som helt beror på avvecklingen av Skolörtens servicehus på grund av minskade intäkter för outhyrda lägenheter.

För utförarna i egen regi inklusive tryggt mottagande och aktivitetscenter redovisas ett underskott om totalt 19,2 mnkr.

Hemtjänsten i egen regi redovisar ett underskott om 14,6 mnkr. Under året bildades fem enheter från att ha varit fyra och nya lokaler har skaffats för att kunna få en bättre logistik mellan områdena och adresser. Arbetet med att få upp planeringsgrad och utförandegrad pågår genom att se över schema och planering för att uppnå bättre kontinuitet hos brukare men också i syfte att säkerställa rätt bemanning. Planeringsgraden har ökat från 72,1 procent vid årets början till att i december uppgå till 78,5 procent. Planeringsgraden är en förutsättning för att nyttjandegraden ska kunna öka. Nyttjandegraden har därmed ökat från 64,3 procent till 70,8 procent i december.



Koppargården äldreboende redovisar ett överskott om 5,2 mnkr. En god beläggning tillsammans med bra planering av schema och bemanning har gett effekt. Bland annat har tomma lägenheter kunnat användas till korttidsplatser, vilket gjort att beläggningsgraden för dessa har uppgått till 97,3 procent vilket är ungefär samma beläggningsgrad som på övriga vård- och omsorgsboendet i stort. Därtill har verksamheten beviljats statsbidrag för sjuksköterskor och bidrag för att minska andelen timavlönade.

Skolörtens servicehus redovisar ett underskott om 10,1 mnkr före resultatöverföring och ett underskott om 8,4 mnkr efter resultatöverföring. Skolörtens servicehus är tomställt sedan september i enlighet med det avvecklingsbeslut som togs tidigare under året. Den resultatfond om 1,7 mnkr som varit kopplad till Skolörtens servicehus kommer att upplösas från och med 2026.

Starbogården, tryggt mottagande samt aktivitetscenter redovisar ett överskott om 1,1 mnkr som beror på lägre kostnader för driften.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Verksamhet	Justerad budget 2025		Utfall 2025		Avvikelse 2025	Avvikelse 2024
Mnkr	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	526,5	-32	518,5	-35,1	11,2	6,0
Summa	526,5	-32,0	518,5	-35,1	11,2	6,0
Avvikelse i %					2,3%	1,3%

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning redovisar ett överskott om 11,2 mnkr.

De flesta utförare inom bostäder med särskild service, daglig verksamhet och personlig assistans har haft god beläggning under året vilket redovisar ett totalt överskott om 5,3 mnkr.

Beställarenhetens bemanning har under året delvis varit lägre än budgeterat då det tog lite längre tid än beräknat innan den nya organisationen var på plats. Insatser utanför valfrihetssystemet med ett högre pris än stadens avtal har varit få under året. Förvaltningen erhöll även en budgetjustering om 0,9 för ny gruppbostad där kostnaderna redan hade reserverats i den preliminära budgeten. Sammanlagt överskott för beställaren inklusive avdelningsledning och lokaler är därmed 5,9 mnkr.

Barn kultur och fritid

Verksamhet	Justerad budget 2025		Utfall 2025		Avvikelse 2025	Avvikelse 2024
Mnkr	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto
Fritid och parklekar ledning och gemensamt	39,7		37,8	-1,2	3,0	0,9
Föreningsbidrag	1,4		1,3		0,1	0,2
Kollo	9,3	-2,1	8,6	-1,8	0,4	-1,1
Medborgarkontoret	10,5	-4,4	11,2	-4,9	-0,2	1,3
Summa	60,9	-6,5	59	-7,9	3,4	1,3
Avvikelse i %					2,5%	3,0%

Barn, kultur och fritid redovisar ett överskott om 3,4 mnkr.

Överskottet om drygt 3,0 mnkr inom fritid, parklekar, ledning och gemensamt hänförs främst till fritidsgårdarna som haft lägre kostnader för personal på grund av glapp vid rekryteringar. Därtill har en budgeterad kostnad för utredning av parklekshus inte realiserats då fastighetskontoret projekterar för denna som senare kommer att hanteras i samband med parklekarna byggs och hyra sätts.

Kolloverksamheten redovisar ett överskott om 0,4 mnkr. Budget för år 2025 höjdes med 2,6 mnkr för att bättre matcha kostnaderna utifrån ambition att fler barn skulle kunna delta i kolloverksamhet under sommaren. Det gav 76 fler deltagare men även ett mindre överskott.

Medborgarkontoret redovisar ett underskott om 0,2 mnkr som främst beror på något högre personalkostnader än beräknat.

Ekonomiskt bistånd och Arbetsmarknad

Verksamhet	Justerad budget 2025		Utfall 2025		Avvikelse 2025	Avvikelse 2024
Mnkr	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Netto	Netto
Ekonomiskt bistånd	163,9	-11,2	172,9	-12,0	-8,2	-2,3
varav handläggning	40,8	-0,4	43,8	-4,1	0,7	1,3
Arbetsmarknadsåtgärder	30,8	-8	28,6	-6,0	0,2	1,5
Summa	194,7	-19,2	201,5	-18,0	-8,0	-0,8

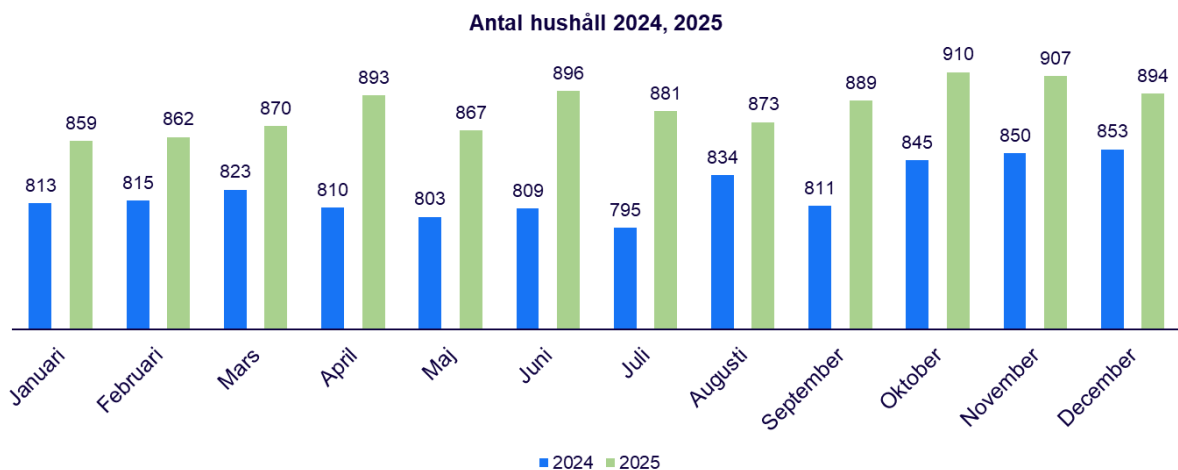
Verksamhet	Justerad budget 2025		Utfall 2025		Avvikelse 2025	Avvikelse 2024
Avvikelse i %					-4,6%	-0,5%

Ekonomiskt bistånd

Ekonomiskt bistånd redovisar ett underskott om 8,2 mnkr. Antalet hushåll som uppbär ekonomiskt bistånd har ökat med 62 hushåll i jämförelse med 2024. Ett försämrat omvärldsläge med hög inflation, ökade levnadskostnader och en svagare arbetsmarknad har lett till att fler personer har behov av ekonomiskt bistånd. För handläggning redovisas ett överskott om 0,7 mnkr.

En budgetjustering erhöles i samband med beslut avseende tertialrapport 2 om 2,9 mnkr för merkostnader avseende ekonomiskt bistånd.

Ekonomiskt bistånd	Utfall dec 2025	Utfall jan -dec 2025	Utfall jan -dec 2024
Antal hushåll	894	883	822
Medelbidrag Hässelby-Vällingby	11 617	12 140	11 517
Medelbidrag Staden	11 262	11 663	11 402



Arbetsmarknadsåtgärder

Arbetsmarknad redovisar ett överskott om 0,2 mnkr.

Överskott beror främst på ett beviljat statsbidrag om 1,6 mnkr som beviljades i samband med tertialrapport 2 avseende ferieungdomar som var något högre än prognostiserat vilket medförde ett överskott om 0,5 mnkr.

Ett underskott redovisas för OSA-anställningar (offentligt skyddat arbete) där antalet tjänster var lägre under årets början för att närma sig 30 anställningar som var målet i budget. Intäkterna för anställningarna har prognostiserats för högt vilket har medfört ett mindre underskott om 0,2 mnkr. Kostnader inom avdelningsledning och case manager uppgår till ett mindre underskott på sammanlagt 0,1 mnkr.

Resultatenheter

Förskolor

Förskoleverksamheternas resultatenheters omsättning uppgick år 2025 till 371,7 mnkr. Till den ingående fonden om 38,1 mnkr tas 1,1 mnkr ut för att täcka resultatenheternas underskott. Sammanlagt uppgår fonden till 37,0 mnkr att överföra till år 2026.

Förskolorna kommer att ombilda fem nya resultatenheter från 2026 med ingående fonder från 2025.

Äldreomsorgen

Äldreomsorgens omsättning för resultatenhet var år 2025 6,6 mnkr. Till den ingående fonden om 1,7 mnkr tas hela fonden ut då Skolörtens servicehus har avvecklats under året i enlighet med tidigare beslut.

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver- föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Förskolor	0,0	0,0	0,0	0,0
301 Norra HBY fsk	56 054,0	-6 138,0	537,0	5 601,0
302 Centrala HBY fsk	58 682,0	-5 876,0	13,0	5 863,0
303 Södra HBY fsk	60 454,0	-6 323,0	275,0	6 045,0
304 Västra VBY fsk	66 966,0	-6 781,0	290,0	6 491,0
305 Östra VBY fsk	65 696,0	-6 616,0	-13,0	6 569,0
306 Centrala VBY fsk	63 821,0	-6 339,0	-71,0	6 382,0
	0,0	0,0	0,0	0,0
Äldreomsorgen	0,0	0,0	0,0	0,0
558 Skolörtens servicehus	6 612,0	-1 669,9	10 074,0	0,0
	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa resultatenheter	378285	-39742,9	11105	36951

Investeringar

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse 2025	Avvikelse mellan prognos T2 och bokslut 2025
Parkinvesteringar	7,1	7,0	0,1	0,1
Nycklade medel stadsmiljö	14,1	11,8	2,3	2,3
<i>varav reinvesteringar</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>
Klimatinvesteringar	1,0	0,9	0,1	0,1
Trygghetsinvesteringar	5,8	4,3	1,5	1,5
Övriga investeringsmedel	5,8	5,7	0,1	0,1
Maskiner & inventarier	4,7	4,8	-0,1	-0,1

Totalt investeringar	38,5	34,5	4,0	4,0
-----------------------------	-------------	-------------	------------	------------

Budget för investeringar uppgår till 38,5 mnkr varav 4,7 mnkr avser maskiner och inventarier. Ett överskott redovisas om 4 mnkr fördelat enligt nedan.

Parkinvesteringar om 7,1 mnkr redovisar ett överskott om 0,2 mnkr. Förvaltningen beviljades ombudgetering med 2,1 mnkr avseende Ekotemplet på grund av förseningar som uppstått under år 2024. Kostnader för upprustning av Ekotemplet har uppgått till 6,9 mnkr för året.

Nycklade medel med budget 14,1 mnkr redovisar ett överskott om 2,2 mnkr. Det beror främst på att projektet Gångväg Riddersvik, Hässelängen lekplats samt Melongården lekplats (tidigare en Parkinvestering) från och med 2025 finansieras med nycklade medel i enlighet med kommunfullmäktiges (KF) beslut.

Klimatinvesteringsmedel totalt 1 mnkr överskott 0,1 mnkr varav

- 0,5 mnkr för skyfallsanläggning vid Vällingbyskolan redovisar ett överskott om 0,1 mnkr. Det nya konsultbytet med en expert inom skyfallshantering har bidragit till sänkta kostnader. Projektet kommer att fortsätta under år 2026-2027.
- 0,5 mnkr för kombinerad vattenavrinning redovisar en budget i balans.

Trygghetsinvesteringar totalt 5,8 mnkr överskott 1,5 mnkr varav

- 2,2 mnkr för insatser runt gång-, cykel- och skolvägar i Hässelby strand och Kälvesta, redovisar budget i balans.
- 1,3 mnkr för insatser runt skolvägar och busshållplatser i Hässelby villastad, redovisar ett överskott om 0,5 mnkr. Ny och erfaren entreprenör har bidragit till ett mer kostnadseffektivt arbete.
- 0,7 mnkr för platsaktivering i Åkermymntan centrum, redovisar ett överskott om 0,2 mnkr.
- 0,5 mnkr för belysning vid bollplan i Hässelby villastad redovisar överskott om 0,4 mnkr. Då val av belysning gjordes valdes en annan typ av belysning än den standardmodell som trafikkontoret först räknade på. Detta har påverkat både inköpspris och arbetskostnad positivt bland annat genom mindre schaktning.
- 0,6 mnkr för belysning på Fornkullen redovisar ett överskott om 0,5 mnkr. Genom annat val av armaturer än först tänkt samt att det blev mindre schaktning kunde projektet genomföras billigare.
- 0,5 mnkr för insatser Berghamnsbrygga redovisar budget i balans. (tidigare 0,8 mnkr men återlämnade 0,3 mnkr i T2 då projektet har blivit mindre kostsamt än beräknat vid ansökan.

Övriga investeringar totalt 5,8 mnkr överskott om 0,1 mnkr.

- 0,3 mnkr för parkmiljö när förskolegård med låga lekvärden redovisar budget i balans.
- 1,5 mnkr för belysning Grimsta naturreservat redovisar budget i balans.
- 1,2 mnkr förängsetablering redovisar budget i balans.
- 0,2 mnkr för holkar i Grimsta naturreservat har inte kunnat genomföras trots att

entreprenören haft god framförhållning.

- 0,3 mnkr för spänger vid Råcksta träsk redovisar ett underskott om 0,1 mnkr. Till följd av en ökad efterfrågan på spänger från invånarna har projektet utökats. Utökningen har finansierats via avsatta nycklade medel.
- 1,2 mnkr för staket Stugängens koloniområde redovisar budget i balans.
- 1,1 mnkr för återplantering träd redovisar ett överskott om 0,1 mnkr.

Maskiner och inventarier redovisar ett underskott om 0,1 mnkr. Större investeringar har bland annat bestått av nytt passersystem i lokaler i förvaltningshuset, möbler Koppargården vård- och omsorgsboende och körkortssimulatorer till fritidsverksamheten.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Ombudgeteringar

Medel för lokaländamål

Analys av balansräkning

Bokslutet har upprättats enligt den kommunala redovisningslagen, god redovisningssed och i överensstämmelse med riktlinjer i regler för ekonomisk förvaltning. Detta innebär bland annat att nedanstående principer har följts:

Matchningsprincipen: Tillgångar / intäkter och skulder/kostnader har periodiserats på likartat sätt.

Försiktighetsprincipen: Kostnader/ skulder ska aldrig undervärderas och intäkter/tillgångar aldrig övervärderas.

Väsentlighetsprincipen: Kostnader och intäkter har periodiserats om de påverkar resultatet väsentligt. Årets bokslut har lägst 50 000 varit riktmärke för vad som normalt ansetts vara väsentlig storlek. Förvaltningens balansomslutning har ökat med 25,2 mnkr i jämförelse med bokslutet för år 2024.

Tillgångar (mnkr)	2024-12-31	2025-12-31
Anläggningstillgångar	157,1	168,9
Kundfordringar	30,4	26,6
Div kortfristiga fordringar	3,2	5,8
Förutbetalda kostn och upplupna intäkter	51,1	65,6
Kassa och bank	0,2	0,3
Summa tillgångar	242	267,2

Anläggningstillgångarna har ökat med cirka 11,8 mnkr på grund av ökade investeringar i

stadsmiljö samt köp av inventarier. I 2025 har Hässelby-vällingby gjort en översyn av anläggningsregister och utrangerat en del av inventarier och anläggningar. Kundfordringar har minskat med 3,8 mnkr minskningen består främst av att fakturor inte är skickade i tid. Diverse kortfristiga fordringar har ökat med 2,6 mnkr och ökningen beror på statsbidrag för generalschablon och Ams intäkter. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter har ökat med 14,5 mnkr. Ökningen består främst av inväntade olika bidrag.

Skulder och eget kapital (mnkr)	2024-12-31	2025-12-31
Eget kapital	-56	-54
Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder	-0,2	-0,2
Långfristiga skulder	0	0
Leverantörsskulder	-130,6	-159
Moms och särskilda punktskatter	0	0
Övriga kortfristiga skulder	-6,6	-5,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-48,6	-48,6
Summa skulder och eget kapital	-242	-267,2

Leverantörsskulder består av utanordnade fakturor till ett sammanlagt belopp om 159 mnkr vars förfallodag inträffar efter månadsskiftet. Ökningen av leverantörsskulder beror på att antalet fakturor som ligger i leverantörsreskontran är fler än motsvarade tidpunkt förra året. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter är utan förändringar vilket främst beror på att leverantörer har kunnat leverera fakturor i tid

Övrigt

Särskilda redovisningar

Bedömning av nämndens interna kontroll



Tillräcklig

Analys

Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd bedömer att den interna kontrollen under år 2025 varit tillräcklig.

Förvaltningen har under året stärkt arbetet med dokumentationen av processer, riskanalyser och egenkontroller på enhetsnivå i kvalitetsledningssystemet i stadens system för integrerad ledning och styrning, ILS. Resultat från brukarundersökningar, resultat av revisioner och resultat från uppföljningar av tillsynsmyndigheter har tagits med i det systematiska kvalitetsarbetet för året.

Nämndens verksamheter som har lämnats över till annan att bedriva har följts upp under året

och rättelse har begärts vid avvikelser. Vid uppföljning samt hantering av avvikelser och oegentligheter används nämndens rutiner, framtagna mallar och stödmaterial.

Förvaltningen identifierade oönskade händelser i processer kopplade till verksamhetsområdesmålen i samband med verksamhetsplanen. En risk- och konsekvensbedömning ledde till åtgärder för att förebygga oönskade händelser med ett riskvärde nio och högre. Alla åtgärder utom tre har genomförts som planerat med uppföljning i samband med tertialrapportering och verksamhetsberättelse. De tre åtgärder som inte genomförts som planerat är försenade men avses att genomföras under 2026.

Följande processer hade oönskade händelser med riskvärde 12 eller högre vid risk- och konsekvensbedömningen och fördes efter dokumenterade åtgärder över till internkontrollplanen. Kontrollaktiviteter upprättades för följande processer:

- Orosanmälan till socialtjänsten.
- Fossilfria resor och transporter prioriteras.
- Krisledning.
- Systematiskt informationssäkerhetsarbete.
- Förebygga välfärdsbrott.

Vid uppföljning av kontrollaktiviteterna var det ingen avvikelse. Förvaltningens enheter har under året genomfört väsentlighet- och riskanalys på nedstyrda obligatoriska processer samt på egna framtagna processer.

Systematiskt kvalitetsarbete

Utveckling genom ständiga förbättringar

Under året har förvaltningen fortsatt omställningsarbetet med att utveckla socialtjänstens arbetssätt i linje med den nya socialtjänstlagen. En gemensam vision, målsättning och värdegrund har tagits fram som vägleder i det fortsatta förändringsarbetet.

Processer, delprocesser, aktiviteter, eventuella risker och egenkontroller är för flertalet av förvaltningens enheter beskrivna i stadens system för integrerad ledning och styrning, ILS. Under året har ett utvecklingsarbete för hantering av synpunkter och klagomål i ILS fortsatt. Syftet är att förbättra sammanställning, analys och bedömning av inkomna synpunkter och klagomål på enhets- och områdesnivå. Förvaltningen verkar för ett aktivt medarbetarskap i kvalitetsarbetet och i utvecklingsarbetet genom att medarbetare på enhetsnivå deltar i arbetet med kvalitetsledningssystem, hanteringen av synpunkter och klagomål, hanteringen av avvikelser, väsentlighets- och riskanalyser samt i det innovativa utvecklingsarbetet. Förvaltningen samverkar och samarbetar med andra förvaltningar och bolag i staden och andra aktörer i utvecklings- och kvalitetsarbetet. Genom detta arbete verkar förvaltningen för helhetssyn och handlingsutrymme i enlighet med kvalitetsprogrammet.

Avdelningen för förskola har beskrivit det systematiska kvalitetsarbetet i rapporten *Underlag till förskolerapport*. Rapporten lämnades som bilaga i samband med tertialrapport 2. Det systematiska patientsäkerhetsarbetet beskrivs i bilagd Patientsäkerhetsberättelse.

Arbetet med ständiga förbättringar redovisas i bilagd kvalitetsberättelse.

Utvecklingsprojekt, innovation och digitalisering

Förvaltningen har haft ett flertal utvecklingsprojekt och innovationer som slutförts under året och som närmare beskrivs under innovationer i bilaga 1 SDN 04, blankettsetet.

Inom förvaltningen har exempelvis följande utvecklingsprojekt och innovationer avslutats under 2025:

- Framtagen E-utbildning om sortering och återvinning. Andra förvaltningar har tagit del av utbildningen.
- Svenska med baby- utveckla insatser som främjar ett jämställt föräldraskap och engagerade pappor. Spridningskonferens där även länsstyrelsen deltog.
- Q- profilverksamhet inom förskolan. Samverkan med andra förvaltningar, intresseorganisationer och civilsamhället.
- BoFast insatser för stadigvarande boende för våldsutsatta i samverkan med andra förvaltningar. Spridning inom staden.
- Samteamet- socialt investeringsprojekt med intensivt stöd till personer med samsjuklighet. Sammanfattning och resultat bilagd verksamhetsberättelsen.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Checklista för årlig uppföljning

Förbättringsområden - analys av utfall

Utifrån uppföljningen av 2025 års systematiska arbetsmiljöarbetet har förvaltningen identifierat att det skiljer sig mellan enheter i det praktiska arbetet med riskbedömningar. Fyra enheter har svarat delvis och en enhet instämmer inte alls på frågan om riskbedömningar av verksamhetens arbetsmiljö sker löpande. På frågan om uppföljning av vidtagna åtgärder genomförts, i syfte att kontrollera att de fått avsedd effekt, svarar 11 enheter delvis.

Kommentarerna visar på att det finns vissa brister i systematiken i arbetsmiljöarbetet och att enheter efterfrågar mer kunskap i risk- och konsekvensanalyser. Den nya arbetsmiljöutbildningen från Sunt arbetsliv som förvaltningen erbjuder från och med 2026 till chefer och skyddsombud innehåller en grundlig genomgång av SAM, praktiskt arbete med risk- och konsekvensanalyser samt hur ta fram handlingsplaner. Förvaltningen kommer även erbjuda webinar i riskbedömning för chefer och skyddsombud.

Ett annat område som identifieras är det systematiska arbetsmiljöarbetet med fokus på den organisatoriska och sociala arbetsmiljön, OSA. Checklistan för OSA är besvarad av drygt 30 enheter vilket innebär att cirka 50 enheter inte har svarat. Det innebär att det inte är ett tillräckligt underlag för en analys hur arbetet med OSA fungerar i förvaltningen. I den årliga uppföljningen framkommer det i kommentarerna att det skiljer sig mellan enheterna hur och vilka mål som följs upp. Enligt föreskrifterna ska tydliga mål för den organisatoriska och sociala arbetsmiljön tas fram och följas upp varje år. Centrala mål för OSA kommer tas fram i samverkan med de fackliga organisationerna.

På samma sätt som nämnts tidigare finns det även brister i själva systematiken för arbetsmiljöarbetet med den organisatoriska och sociala arbetsmiljön. I kommentarerna framkommer skillnader i hur enheterna har ett systematiskt arbetsmiljöarbete med fokus på OSA samt dokumentation om risker, åtgärder, att ta fram handlingsplaner och uppföljning.

Förvaltningen behöver stärka kompetensen i det praktiska arbetet med riskbedömningar till stor del med fokus på den organisatoriska och sociala arbetsmiljön samt förbättra arbetet med uppföljningar. Den nya arbetsmiljöutbildningen från Sunt arbetsliv som förvaltningen erbjuder chefer och skyddsombud från och med 2026 innehåller en grundlig genomgång av varje område i den organisatoriska och sociala arbetsmiljön i kombination med praktiskt arbetet med risk- och konsekvensanalyser. Det nya årshjulet för 2026 med tillhörande APT-material innehåller OSA områdena arbetsbelastning, stress och återhämtning samt kränkande särbehandling. Syftet är att ska skapa en gemensam dialog om OSA på APT och i samband med det identifiera och dokumentera risker.

Framgångsfaktorer-analys av utfall

Resultatet av uppföljningen av 2025 års arbete av det systematiska arbetsmiljöarbetet visar sammantaget att det finns bra rutiner och forum för ett fungerande arbetsmiljöarbete. Skriftliga rutiner finns på de flesta enheter och IA-systemet används brett för rapportering och utredning. Resultatet visar också att årshjulet med stödmaterial används för att säkerställa kontinuitet och är ett bra stöd för cheferna för att bedriva ett systematiskt arbetsmiljöarbete på sina enheter. Arbetsmiljöpolicyn tillika personalpolicyn är ett levande dokument i förvaltningen. Flera enheter arbetar aktivt med dialog bland annat med hjälp av policykortet.

Föregående års aktiviteter från årlig uppföljning-analys av utfall

Enheterna har i förvaltningens hälsofrämjande arbetet till stor del kopplat sina planer till Sunt arbetslivs verktyg om friskfaktorer.

Förvaltningen har genomfört riskbedömningar inför förändringar i verksamheter på områdesnivå kopplat till organisationsförändringen.

Övrigt